

l'Adéus

Agence-conseil en sociologie urbaine

l'Agence D'Études Urbaines & Sociales

groupe reflex_
m a r s e i l l e

Présentation

Équipe

Références

Moyens techniques

février 2024

l'Adéus
Siège Social: 13 rue d'Isly | 13005 MARSEILLE
tel: 06 88 57 75 63 | fax: 09 55 38 75 63
mailto:adeus@adeus-reflex.org
EURL au capital de 87.500 € RCS MARSEILLE 507 477 966 00026APE720Z

www.adeus-reflex.org

groupe **reflex_**

> l'Adéus, Marseille

Cerur, Rennes

Nova Scopia, Paris

Place, Bordeaux & Toulouse

Trajectoires, Lyon

www.groupereflex.org

Études, diagnostics, évaluations, conseils, assistance à maîtrise d'ouvrage, gouvernance et management de projet, formation, recherche

Politiques sociales et urbaines, logement et habitat, renouvellement urbain, réussite éducative, intégration et lutte contre les discriminations, cohésion sociale et politique de la ville, implication des habitants et des parties-prenantes, gestion urbaine de proximité, stratégie urbaine, développement territorial et coopération

Adéus groupereflex_

l'Agence D'Études Urbaines et Sociales
agence-conseil en sociologie urbaine

*EURL au capital de 87.500 €
immatriculée au RCS de Marseille
SIRET : 507 477 966 00026
APE : 7220ZE
N° DE TVA : FR92 507 477 966*

Bureaux : 80 rue Marengo
13006 MARSEILLE

Siège social : 13 rue d'Isly
13 005 MARSEILLE

tel : 06 68 57 75 63

06 95 10 68 28

fax : 09 55 38 75 63

mel : adeus@adeus-reflex.org

www.adeus-reflex.org

collaboration

urbaine

Renovation

grouper reflex

Ville

Gestion

œuvre logement

Agence

plus

études

Urbain Accueil Agglomération

ensemble

Université

Voyage

projet

Programme

Avignon

Communauté

territoire

projets

Marseille habitants

sociales

question

intégration

vie GUP Gens

lutte usages besoins mieux

Politique

cadre

Evaluation

action

PACA NICE

social

participation

réseau Cohésion

Habitat

acteurs

Contrat

domaine

démarches

Point

Territoire ménages

enjeux tout

habitat

Urban

ANRU

Adés

fonctionnement entre

missions

liberté

urbaine

quartier travailler

quartiers

diagnostics

Bastia

socials

ville Direction

politiques publiques

discriminations

Politiques équipes

Formation

SOMMAIRE

Qui sommes nous ?.....	6
L'équipe.....	8
Des approches coopératives et de réseaux.....	13
Nos Références.....	17



« Le Territoire Solidaire »

Renouvellement Urbain.....	19
Politique de la Ville.....	24
Politiques d'intégration, Prévention et lutte contre les discriminations.....	25



« L'esprit des Lieux »

Gestion Urbaine de Proximité.....	27
Implication des habitants / « Pouvoir d'Agir ».....	29
Ingénierie sociologique, de la co-construction et de la participation : études urbaines, aménagement, espaces publics, paysage, patrimoine, mobilités.....	30
Diagnosics sociaux de territoires / fonctionnement social de quartiers.....	32



« La Ville Accessible »

Peuplement / Relogement.....	35
Programmes Locaux de l'Habitat.....	35
Gens du Voyage.....	36
Études Générales & publics spécifiques.....	36
Maîtrise d'œuvre.....	37



« Le Territoire Apprenant »

Politiques Éducatives, de Santé Publique, de l'Emploi et de la Formation.....	41
Programmation d'équipements scolaires.....	41

Moyens techniques et Matériels.....	42
-------------------------------------	----

QUI SOMMES NOUS ?

L'Adéus, ça veut dire « L'Agence D'Études Urbaines & Sociales ». Pas parce que nous faisons des études urbaines et des études sociales, non ! Parce que nous faisons des études « urbaines & sociales », les deux ensemble. Ou peut-être devrions-nous dire « territoriales et sociales » puisque à l'heure de « l'égalité des territoires », nous allons un peu partout, là où on nous demande... à la ville et à la campagne ! À moins que vous n'entendiez « urbaine » dans son sens second : "*qui fait preuve de savoir-vivre, de politesse, d'urbanité*"... et ça, à l'Agence, on sait faire, aussi...

Donc, L'Adéus, c'est quoi ? C'est une agence qui propose des diagnostics, des études, des conseils, une assistance à maîtrise d'ouvrage, des évaluations, et ce dans quelques domaines de prédilection :



- **le premier, c'est tout ce qui peut concourir à améliorer la situation des habitant.e.s des quartiers dits « populaires »**, qu'il s'agisse des "grands ensembles d'habitat social" ou de centres-anciens dégradés. Améliorer les conditions de vie (éducation, emploi, mobilités, santé publique...), le cadre de vie, la qualité de vie, le bien vivre ensemble... Et là, c'est plutôt l'affaire de la Politique de la Ville (vous savez, les Contrats de Ville, qui sont devenus des CUCS avant de redevenir des Contrats de Ville, mais d'agglomération, cette fois...), de la Rénovation Urbaine, de la Gestion Urbaine de Proximité, de la mobilisation et de l'implication des habitant-es... Sur ces sujets, l'Adéus est notamment expert auprès de l'ANCT et de l'ANRU (PACO, missions Point d'étapes).



- **le second, on pourrait dire que c'est pour tout ce qui peut contribuer à renforcer ou adapter l'offre en logements.** Selon qui on est, d'où on vient, combien on gagne, combien on est dans la famille, nous n'avons pas les mêmes besoins, pas les mêmes opportunités. Que l'on soit étudiant-e ou "français-e itinérant-e" (si si, vous connaissez, les « gens du voyage »), personne âgée ou famille nombreuse, on nécessite des réponses adaptées. Et nous, on peut être là pour essayer d'aider à définir et programmer les réponses adaptées.



- **le troisième domaine, nous pourrions dire que c'est celui de l'égalité.** Et oui, selon où on est né, d'où l'on vient, la couleur de sa peau, de son genre, ou simplement son adresse, nous n'avons pas tous exactement les mêmes chances, les mêmes opportunités, les mêmes choix. On parle alors de Lutte contre les Discriminations, d'intégration, d'inclusion... Et nous, à l'Agence, on essaye d'accompagner ceux qui le veulent pour changer leurs pratiques, pour mieux comprendre, et peut-être rendre le système un peu plus équitable.

- **Le quatrième domaine, c'est celui de l'implication des parties-prenantes, de la co-construction, de la prise en compte des usages.** Il s'agit ici pour nous d'intervenir aux différentes échelles : l'échelle politique, l'échelle institutionnelle et l'échelle citoyenne. Pour faire sens, les projets doivent être construits sur des logiques ascendantes, partagés entre les décideurs, les technicien·nes qui les mettent en œuvre, et les citoyen·nes qui les vivent au quotidien. Aujourd'hui, il paraît qu'on appelle ça le « design de politiques publiques »...



- enfin, vu que nous sommes curieux, nous essayons de travailler aussi sur pleins d'autres choses, en fonction des demandes, des opportunités, des appels d'offres qui sortent, et, pourquoi pas de nos envies.

Dans ces différents domaines, et malgré un éclectisme revendiqué, nous essayons d'avoir quelques fondamentaux :

- C'est par exemple celui d'**avoir « les pieds sur terre »**. Vu que nous sommes un peu sociologues, on aime bien être **sur le terrain**, rencontrer les « vrais gens », prendre le temps de discuter avec eux. Et c'est pareil avec nos commanditaires, nos client·es. On ne travaille jamais mieux que dans une **relation de confiance et de franchise**, tout en restant indépendant : on dit ce que l'on pense, et après on échange !



- C'est aussi la volonté d'**associer les acteur·rices à nos travaux** : les habitants d'un quartier, les bénéficiaires d'un dispositif sont les mieux placés pour en parler. Voir même pour intégrer sa gouvernance, ou son pilotage. Ce qui peut nécessiter de les accompagner, de les former, de les mettre en situation.



- C'est également l'impératif de garder une **approche transversale, un peu selon les principes du développement durable** : articuler à la question sociale les questions économiques et environnementales, et ce, jusque dans nos propres pratiques !



*Mais nos fondamentaux, c'est aussi - et d'abord - essayer de **se faire plaisir** dans les travaux que nous menons, de toujours se questionner, s'interroger, accepter de poser la question du sens de ce que l'on fait, du « pourquoi » on le fait, avant de se demander « comment »...*

L'ÉQUIPE

Maxence MORETEAU, Sociologue - Urbaniste, Ingénieur-Maître en Environnement et Aménagement du Territoire

maxence.moreteau@adeus-reflex.org



- **Gérant, Directeur d'études,** Formateur
- Diplômé d'un 3^{ème} cycle en Développement Local et Urbain - Économie Politique et Gestion Publique (Université de la Méditerranée, Faculté des Sciences Économiques - Aix-Marseille II)
- Ingénieur-maître en environnement et aménagement du territoire (IUP Environnement, Technologies et Société - Université de Provence Aix-Marseille I)

Sa formation pluridisciplinaire vient sans doute caractériser ses interventions, avec des approches diversifiées et une écoute attentive des différents acteurs, des différents contextes. L'une des facettes selon lesquelles il envisage son métier, c'est celle de comprendre les attentes, les intérêts et les contraintes de chacun pour trouver "le plus petit dénominateur commun" à partir duquel il va être possible de "travailler ensemble", de "faire projet". C'est aussi "dans la pratique" qu'il a appris son métier (au côté des précédents directeurs de l'Adéus, B.Barillero et S.Condro), et sur le terrain, en rencontrant acteurs de la chose publique et habitant-es.

Il intervient depuis plus de 20 ans de manière générale sur les problématiques de développement territorial à travers une approche sociologique. Ce sont principalement les enjeux de cohésion sociale et de lutte contre les inégalités, notamment dans leurs articulations avec les politiques de l'habitat et du logement, de renouvellement urbain et d'aménagement qui constituent le fil rouge de ses interventions. Il a ainsi conduit de nombreuses missions dans les champs du social, les politiques locales de l'habitat, la rénovation urbaine, ou à l'articulation de ces domaines. Il est notamment Expert-Conseil auprès de l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine (ANRU) et est mobilisé pour des expertises des projets « Démonstrateurs de la Ville Durable » par la Banque des territoires. Il est de plus en plus amené à intervenir dans le champs de la santé, notamment dans le cadre de démarches d'Urbanisme Favorable à la Santé (UFS) auxquelles il a été formé par l'EHHSP. Il a également mené de nombreuses missions relatives aux questions d'intégration, d'immigration et de lutte contre les discriminations.

Les outils d'intervention et les méthodes diversifiées l'amènent à intervenir sur différents types de missions, aussi bien en amont de la construction des politiques publiques (diagnostics, études), dans leur mise en œuvre (formation-action, assistance à maîtrise d'ouvrage), ou en aval, pour mesurer les effets des actions menées (missions d'évaluation). Il intervient également dans le cadre de différentes formations (IUAR, ENSAM...)

Marie FILIPPI, Sociologue

marie.filippi@adeus-reflex.org

- **Chargée de recherches**
- Docteure en sociologie (LAMES), elle a soutenu sa thèse sur les démarches participatives dans les projets de renouvellement urbain
- Diplômée d'un Master II « Expertise sociologique de l'action publique dans l'espace Euro-méditerranéen »



Au terme de son cursus en sociologie, une expérience en maison-relais et au sein du CCAS de Marseille lui a permis de travailler sur « l'expérience vécue » de la précarité. Une première façon pour elle d'interroger la place de l'habitant dans la ville, comme sa possibilité d'agir sur la chose publique.

En tant que sociologue consultante, elle collabore une première fois avec l'Adéus et le LAMES, en 2012, (lors d'une recherche-action portant sur la notion de collectif en grande copropriété dégradée), initiée par le Centre de Ressources pour la Politique de la Ville (CRPV-Paca). C'est dans le prolongement de ce parcours qu'elle intègre l'équipe de l'Adéus, venant en appui sur la question de la participation, particulièrement prégnante dans le cadre de la réforme de la politique de la ville et du nouveau programme de renouvellement urbain (NPNRU).

Sensible à la prise en compte de tous les habitant-es dans l'élaboration des projets urbains, elle trouve dans les missions de l'Adéus un terrain de thèse, et réciproquement, son intégration est une façon pour l'Adéus d'entretenir des liens avec le monde universitaire qui l'a vu naître. Ainsi, Marie a rejoint l'Adéus dans le cadre d'une « Conventions Industrielles de Formation par la Recherche » (CIFRE) avec le Laboratoire Méditerranéen de Sociologie (LAMES, CNRS / Aix-Marseille Université). Elle a rédigé une thèse sur les questions de démarches participatives, notamment dans le cadre des projets de Renouvellement Urbain, en prenant appui sur les missions de l'agence auxquelles elle participe activement. Depuis 2019, elle a pleinement « réintégré » l'agence où elle apporte son regard de sociologue-chercheuse sur les différentes missions, notamment concernant les processus socio-ségrégatifs dans le logement public ou privé et dans les espaces publics.



Zoé GRATIAN, Urbaniste, sociologue

zoe.gratian@adeus-reflex.org

- **Chargée d'études**
- Diplômée du MASTER 2 : Habitat, Politique de la Ville et renouvellement urbain (Institut d'urbanisme et d'aménagement régional, Aix-en-Provence)
- Licence Economie - Sociologie — Université Toulouse Jean Jaurès, diplômée promotion 2018-2021

Issue d'un parcours pluridisciplinaire en sociologie, économie, et urbanisme, fondamentalement interdisciplinaire et sensible, auquel profite une appétence vive pour le travail de terrain, Zoé a rejoint l'équipe de l'Adéus en 2023. Soucieuse de s'investir dans une structure dont la démarche fait sens en termes d'habitat et d'action urbaine, elle a développé des compétences en matière de méthodologies d'enquête, de rédaction, d'études, de diagnostic et d'animation des processus de concertation habitante.

Forte d'une expérience croisant les regards au prisme de l'urbanisme, de la sociologie, de l'économie et de la création artistique, Zoé est engagée dans une fabrique de la ville porteuse et inclusive, indissociable d'une articulation des registres individuel et collectif dans la mise en œuvre d'un développement territorial, social et urbain durable.

Son intérêt se porte plus particulièrement aux questions relatives à l'habitat, aux espaces publics et la place de la société civile dans les processus décisionnels. En interrogeant les modèles de panacée faisant de l'objet sensible qu'est la ville un objet de sensationnalisme hors-sol voire uniformisé, les modalités de concertation et d'animation apparaissent comme une charnière essentielle à la constitution de communs.

Engagée dans le dialogue entre les dimensions pré-opérationnelle et analytique, dans le cadre de projets de renouvellement urbain ou d'aménagement d'espaces publics, Zoé est aujourd'hui mobilisée sur de nombreuses missions de l'agence (Aménagement des espaces publics du centre ancien de Marseille pour la SPLA-IN Aix Marseille Métropole, Maîtrise d'œuvre espaces publics du quartier des Sablettes à La Seyne sur Mer, Projet NPNRU Castellane Bricarde à Marseille...)

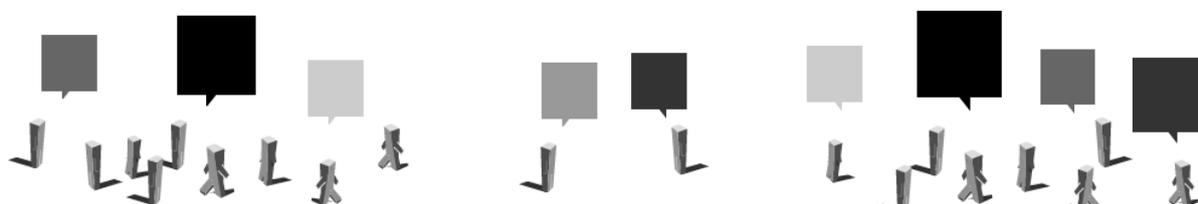


En juin 2022, l'Adéus organisait avec la Métropole AMP les rencontres des acteurs de la Gestion Urbaine, réunissant une centaine de partenaires métropolitains, mais également les confrères de Lille Métropole et du Centre de Ressources GUSP de Grenoble-Alpes-Métropole, ainsi que les acteurs nationaux (ANRU, ANCT, USH)





DES APPROCHES COOPÉRATIVES ET DE RÉSEAUX



Écrire les territoires...

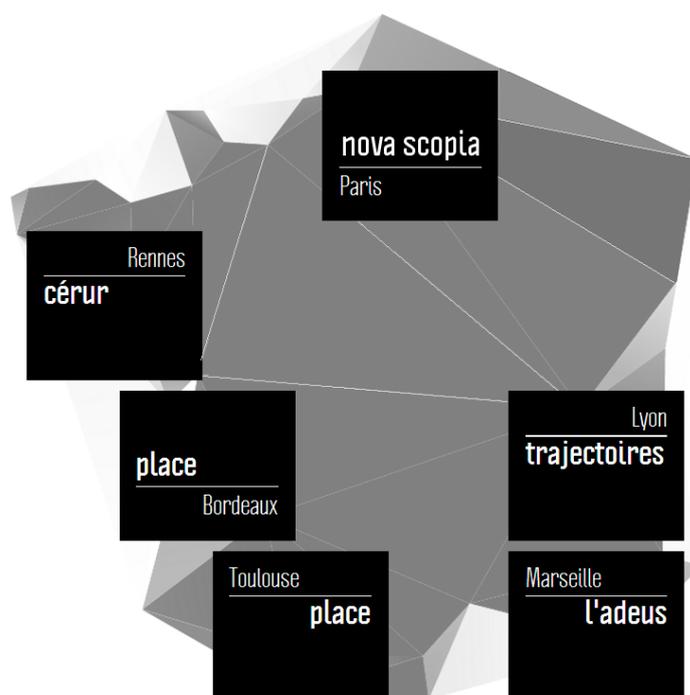
... Dessiner la chose publique

Les partenaires

Nous prenons largement appui sur nos partenaires « naturels » du **groupe reflex_**

C'est un réseau d'équipes spécialisées dans le conseil en politiques publiques et l'élaboration de projets territoriaux, constitué autour de valeurs communes d'indépendance, d'objectivité et d'humanisme. Les équipes constituées via le réseau associent aussi bien des expert-es confirmé-es, spécialistes de certains champs des politiques publiques, que des consultant-es plus généralistes, à même de croiser les problématiques et les enjeux dans une approche systémique.

Mobilisant des intervenants de terrain, les équipes reflex_ peuvent optimiser les proximités géographiques pour intervenir avec la disponibilité nécessaire. Riches des missions développées ailleurs, elles peuvent aussi éclairer les problématiques à l'œuvre par des initiatives menées dans d'autres territoires.



Associées à la conception nationale des politiques publiques (guides, études, animation des réflexions d'institution comme l'ANCT, l'ANRU, les ministères...), nos équipes sont aussi pleinement impliquées dans la gouvernance locale. À travers les travaux réalisés, le réseau dispose de connaissances multiples et concrètes des modalités de fonctionnement, de mise en œuvre, et de financement des différentes politiques publiques qu'il accompagne. Parallèlement, nos partenariats avec la recherche ou notre investissement dans l'enseignement universitaire sont autant de prises de recul et de distance pour mieux interroger la complexité de nos sociétés tout autant que les pratiques de nos métiers du conseil.

écrire les
territoires,
dessiner la
chose
publique

L'Adéus du groupe reflex

Dossier de références

Pour en savoir plus sur le réseau : www.groupereflex.org

- l'Adéus Marseille
- Cerur Rennes
- Novascopia Paris
- Place Bordeaux et Toulouse
- Trajectoires Lyon

>2017

Chaque année, le groupereflex_ édite une carte de vœux sous la forme d'une affiche, dont la tonalité se fait l'expression de l'ambiance du moment...



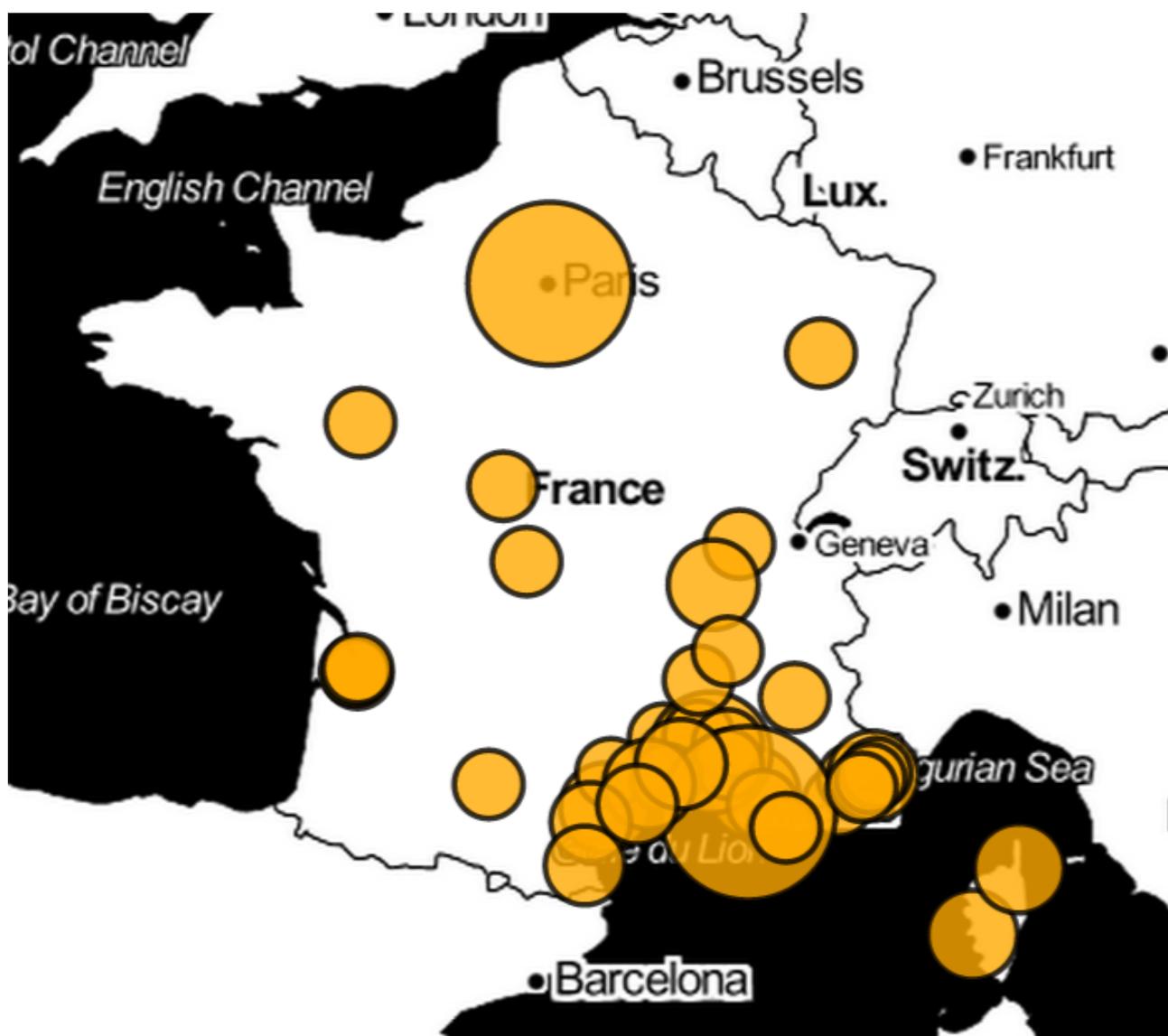
Mais nous ne sommes pas exclusifs et sommes amenés à travailler avec **une diversité d'autres équipes...**

Par exemple des urbanistes (Jornet-Llop-Pastor, Agence Concorde, Safran Conceptions Urbaines, Conseil-Urbain-A. Villard, AREP-Ville, Atelier Dynamiques Urbaines, Territoires Urbains-JM Savignat, Richez-Associés, ...), des architectes (Atelier Pirollet, Agence Oh!Som, Agence Architecture&Patrimoine S.Beaumeige, AFC, Zakarian-Navellet...), des paysagistes (agence TeM Paysages, D'Ici-là, Hyl...), des experts en habitat (BE Colline, ASI, Sémaphore), des spécialistes des démarches participatives (l'Université du Citoyen) ou de l'intervention sociale (inCittà), des programmistes (AREP-Menighetti, ApoGè, Setec Organisation), des ingénieurs (Intervia, Cerretti, Setec International)...

N'hésitez pas à nous contacter pour tout projet de collaboration !

Par ailleurs, nous avons des liens étroits avec Mesopolhis (ex. Laboratoire Méditerranéen de Sociologie, CNRS, Aix-Marseille Université).

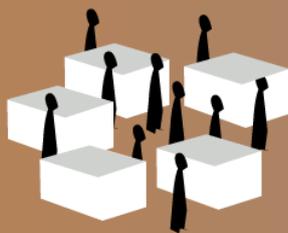




Consultez l'ensemble de nos références géolocalisées sur

<http://adeus-reflex.org/references/>

le territoire
SOLIDAIRE



reflex_

NUS

Les enjeux de cohésion sociale sont aujourd'hui abordés dans leur complexité par l'action publique. C'est un ensemble de dispositifs, se saisissant soit de thématiques, soit de publics, certains privilégiant l'entrée territoriale, qui sont mis en œuvre aux différentes échelles du territoire.

Face à l'inflation et à la superposition de dispositifs et de programmes d'action, les enjeux d'articulation entre les démarches et de mise en cohérence des approches demeurent souvent incantatoires. Comment, par exemple, au-delà de «décréter» nécessaire la mobilisation du droit commun dans les quartiers prioritaires, crée-t-on les conditions du retour de l'action publique dans ces territoires ? Le risque demeure plus que jamais celui de la segmentation des outils et des cibles, voire de la dilution du sens.

Travailler sur et dans une perspective de « territoires solidaires » consiste à appréhender les solidarités entre territoires aussi bien que les solidarités entre les différentes composantes (acteur·rices, habitant·es, usager·es, équipements) de ces mêmes territoires. Ce sont ici les enjeux de mutualisation, de coopération et de transversalité qui sont posés, et qui impliquent de nouvelles approches dans la définition - et dans la conception même - des politiques publiques.

Dans cette perspective, dépasser les approches segmentées implique à la fois :

- *de réinvestir le sens de l'intervention publique, de la co-élaboration des stratégies à l'évaluation des effets des programmes, en passant par le questionnement de leur utilité sociale.*
- *d'engager des approches transversales, en refusant la «simplification» des enjeux sociaux et territoriaux.*
- *de tester, d'expérimenter, de s'appuyer sur des démarches d'innovation sociale*

RENOUVELLEMENT URBAIN



- Mission de maîtrise d'œuvre Espaces Publics pour le NPNRU d'Avignon, secteur Olivades, l'Adéus avec Concorde (mandataires), Altitude 35, Conseil Urbain, SCET, INGEROP, AMOES // Ville d'Avignon / 2024-2028 / 521.710 € HT
- Accord cadre de maîtrise d'œuvre urbaine et paysagère projet de requalification des espaces publics du centre ville en NPNRU de la commune de la Seyne sur mer (83), l'Adéus, avec Tem Paysage (mandataire), Comby Archi, Envéo, La Rallonge // SAGEP / 2024-2026 /
- Mission de maîtrise d'œuvre urbaine du NPRU Castellane-Bricarde, l'Adéus avec Jornet-Llop-Pastor (mandataire), TeM paysage, AREP Programmation, Cerretti, ADRET // Métropole Aix-Marseille-Provence / 2023-2027
- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) pour la phase conventionnelle du projet du Nouveau Programme de Renouvellement Urbain du quartier des Canourgues à Salon de Provence Lot 1 : Accompagnement Ingénierie de projet, l'Adéus (mandataire, en coll avec Setec Organisation, la Fabulerie et Madehok // Métropole Aix-Marseille-Provence // 2021-2028 / 539.530 € HT
- Maîtrise d'œuvre des espaces publics dans le cadre du NPRU de la copropriété des Cévennes à Montpellier, l'Adéus, avec Hyl Paysagistes (mandataires), Cabanon Vertical, 8'18 // SA3M, 2022-2027
- Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration, la co-construction, le suivi, la coordination et le conseil, du Projet de Renouvellement Urbain et Social des quartiers de la Maille I et du Mercure sur la commune de Miramas, projet labellisé EcoQuartier & Urbanisme Favorable à la Santé (l'Adéus mandataire de l'équipe, associant Jornet-Llop-Pastor Architectes, Setec organisation, FCL-Gérer la Cité, Setec International) métropole Aix-Marseille Provence, 2016-2030 / Tranche ferme : 259.025 €HT / Tranche conditionnelle : 328.400 €HT
- **Maîtrise d'œuvre des espaces publics des quartiers en NPNRU Docteur Ayme et Saint-Martin à Cavailon** | l'Adéus avec Concorde (urbaniste mandataire), TeM (paysagistes) et Cerretti (BET) | Ville de Cavailon | 2021 |
- **Maîtrise d'œuvre résidentialisation du quartier NPNRU Docteur Ayme à Cavailon** | l'Adéus avec Concorde (urbaniste mandataire), TeM (paysagistes) et Cerretti (BET) | Vallis Habitat | 2021 |
- **Appui à la structuration et à l'animation d'un réseau « éducation et renouvellement urbain » dans le cadre du NPNRU et du Programme des Cités Educatives**, l'Adéus mandataire d'une équipe associant CP&O Les m² heureux (programmistes) et un groupement de chercheurs en sciences de l'éducation et en sociologie de l'éducation / ANRU, ANCT, DGESCO // oct 2020

Opérationnel (APPOR) de l'ANRU // ANRU depuis 2019

«*ANRU, conduite opérationnelle de projet*» depuis juin 2019, mandataire
 l'Adéus groupe reflex_, ainsi que FCL-Gérer la Cité et Setec Organisation

«*Projets NPNRU sur le territoire de Marseille*» / avec Perspectives

«*ANRU de la réorientation concernant le projet de renouvellement
 urbain Melun Val de Seine sur le secteur Schumann et sa mise en œuvre*»

équipe l'Adéus / oct. 2020

» **Mission d'appui sur la co-construction et le relogement dans le projet de renouvellement urbain du quartier Arènes/Champs Plaisants à Sens** / équipe l'Adéus + NovaScopia // oct. 2019

- sur le lot 3 : «*dynamiques et politiques sociales*», avec NovaScopia

» **Mission d'accompagnement de la Métropole Européenne de Lille pour la définition des modèles juridiques et organisationnels de gestion de communs urbains** / équipe l'Adéus + NovaScopia // déc 2024

- sur le lot 5 : «*Gestion et sûreté urbaine dans le cadre des projets de renouvellement urbain*», depuis septembre 2019, mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupe reflex_, ainsi que le CEREMA

» **Mission d'appui sur l'élaboration du Projet de gestion de Nîmes Métropole** / équipe l'Adéus + Place // déc 2023

- sur le lot 7 : «*Réalisation des points d'étape & évaluation des projets de renouvellement urbain*», depuis septembre 2019, co-traitant au sein d'une équipe associant NovaScopia (mandataire) et Cérur du groupe reflex_

» **Point d'étape du NPNRU de Rennes Métropole et accompagnement de l'ANRU à l'élaboration d'un nouveau référentiel pour les missions point d'étape dans le cadre du NPNRU** / équipe l'Adéus + NovaScopia + Cérur / 2021-2022

- **Étude Urbaine et Sociale pour le Projet de Renouvellement Urbain (PRUR) du quartier « Consolat Mirabeau » à Marseille**, l'Adéus (mandataire), Concorde (urbanistes), TeM (paysagistes), Menighetti (programmistes), // Marseille Rénovation Urbaine, 2018-2024/ 183.225 € HT
- **Mission de maîtrise d'œuvre urbaine en vue du PRU Castellane-Bricarde**, l'Adéus avec Jornet-Llop-Pastor, Setec, FCL-Gérer la Cité, Menighetti // Marseille Rénovation Urbaine, 2018
- **AMO pour l'élaboration de la charte Relogement et pour l'information et la concertation dans le cadre de la mise en œuvre du NPNRU du quartier Air-Bel à Marseille**, l'Adéus, avec UrbanAct | Métropole Aix-Marseille-Provence | 2021 | 36.300 € HT
- **Synthèse du projet et de la programmation urbaine et sociale du quartier Barriol à Arles dans le cadre du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain**, l'Adéus, en coll avec Safran Conception Urbaine (mandataire) et ZCCS / Communauté d'Agglomération Arles Crau Camargue Montagnette // 2020 / 24.787,50 € HT
- **Mission d'AMO coordination, animation des études et pilotage de la co-construction partenariale dans le cadre du projet de renouvellement urbain d'intérêt régional des Canourgues à Salon-de-Provence**, l'Adéus (mandataire), avec Setec Organisation (co-traitant) et FCL-Gérer la Cité (co-traitant) // Métropole Aix-Marseille-Provence, 2018 // tranche ferme : 99.800 € HT / tranche optionnelle : 14.925 € HT
-  **Animation de la journée « Renouvellement Urbain et cohésion sociale : bilan, nouveaux enjeux,**

nouvelles méthodes », avec Cité Ressources (CRPV PACA), Journée d'échanges à destination des professionnels du renouvellement urbain et de la Politique de la Ville, octobre 2019

- **Étude urbaine paysagère architecturale d'usage et sociale pour l'élaboration du projet de renouvellement urbain de l'arc « Serrets Plantiers Aliziers » à Manosque**, l'Adéus, avec Safran Conception Urbaine (mandataire), Conseil Urbain, Merlin Ingénierie // Durance Lubéron Verdon Agglomération, 2017 // 148.300 € HT
- **Mission d'AMO coordination, animation des études et pilotage de la concertation dans le cadre du projet de renouvellement urbain d'intérêt régional (PRIIR-NPNRU) dans le centre ancien de Grasse**, l'Adéus (co-traitant), avec Setec Organisation (mandataire) // Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse, 2017
- **Réalisation d'une étude de projet et d'exécution pour la réalisation d'une opération urbaine dans le cadre d'un projet A.N.R.U sur le quartier prioritaire du Haut-Gap**, (l'Adéus, avec Têkhné Architecture - mandataire - et Setec International) Communauté d'Agglomération du pays gapençais, 2016 // 140.625 € HT
- **Etude urbaine et de définition d'un projet urbain, approfondissement du diagnostic, définition d'une vision**



stratégique étoffée et conception urbaine, Quartier des Costières à Vauvert (30) / SAFRAN Conceptions Urbaines | Conseil Urbain | L'ADEUS | ASI | INTERVIA Etudes / Ville de Vauvert / 2017 // 180.000 € HT

- **Dialogue Compétitif pour l'accord-cadre de maîtrise d'œuvre pour l'élaboration du NPNRU Mosson à Montpellier**, l'Adéus, avec Richez_Associés (mandataire), Interland, Setec International, Filigrane Programmation, Franck Boutté Consultants, AID // Montpellier Méditerranée Métropole, 2017

- **Assistance à Maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration, la coordination et le conseil du Projet de Renouvellement Urbain de la Frayère, à Cannes** / Mission comprenant le suivi OPCu et l'AMO et l'animation de la démarche de concertation (l'Adéus, avec Setec Organisation) Communauté d'Agglomération du Pays de Lérins (CAPL), 2017 // 49.825 € HT, 2016-2017
- **Évaluation participative des espaces publics réalisés dans le cadre du projet de rénovation urbaine du quartier Montclar à Avignon**, Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, 2016 // 14.675 € HT
- **Étude urbaine et sociale pour l'élaboration du Projet de Renouvellement Urbain des quartiers Jas de Bouffan et Encagnane**, à Aix-en-Provence (en coll. avec M. Chiappero, architecte-urbaniste mandataire), Ville d'Aix-en-Provence, 2015 / 79.170 € HT
- **Évaluation du PRU de Fréjus - quartier La Gabelle**, Communauté de Commune Var Estérel Méditerranée, 2014 / 24.900 € HT
- **Accompagnement à l'élaboration du Projet Stratégique Local (PSL) de Bastia, Projet de Rénovation Urbaine des Quartiers Sud** (en collaboration avec Place groupe reflex_), Ville de Bastia, 2014-2015 / 38.600 € HT
-  **Animation de la journée « Articuler Projet de Renouvellement Urbain et Projet Social : vers une approche intégrée »**, Centre de Ressources Politiques de la Ville PACA, La Garde, Mars 2015
-  **Animation de la journée « Gestion Urbaine de Proximité » du réseau des chefs de projets PNRQAD / PRU centres-anciens**, ANRU, Mars 2014
- **« Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration et la rédaction du Projet Stratégique Local (PSL) de Perpignan »** (en collaboration avec Place et Acadie groupe reflex_) Ville de Perpignan, 2012 / 30.600 € HT
- **Points d'étape des Projets de Rénovation Urbaine** de Grasse (Centre historique / Quartier Gare), de Perpignan (quartiers du Vernet (Clodion, Torcatis, Roudayre, Salanque, Peyrestortes), centre ancien et copropriété Baléares-Rois de Majorques), de Bastia (quartiers Sud), de Nîmes Métropoles (Valdegour, Chemin Bas d'Avignon (Nîmes) et Sabatot (St-Gilles)) de Romans sur Isère (La Monnaie ») ANRU, 2008-2011



Agence Nationale
pour la Rénovation
Urbaine

L'esprit des LIEUX



reflex_



**école du
renouvellement
urbain**

POLITIQUE DE LA VILLE

- **Évaluation finale du Contrat de Ville de Manosque** // DLV Agglomération & Préfecture des Alpes de Hautes-Provence, 2022
- **Mission d'ingénierie sociale du quartier de la Castellane à Marseille** : diagnostic et élaboration d'un projet social global pour le quartier, organisation de la démarche de participation des habitant·es pour l'élaboration du Projet de Renouvellement Urbain, appui à la démarche de GUP (en collaboration avec inCittà² - *mandataire* - et Menighetti), GIP Marseille Rénovation Urbaine, 2014 -2016 // tranche ferme : 98.470 € HT ; Tranche conditionnelle 1 : 67.330 € HT ; Tranche conditionnelle 2 : 25.500 € HT.
-  **Formation « Construire une stratégie d'intervention visant à inclure un volet habitat dans les Contrats de Ville et articuler les contrats au PLH »** auprès des agents de l'État et des collectivités, Centre de Valorisation des Ressources Humaines (CVRH) Aix-en-Provence, Septembre 2015.
- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage en vue de la réalisation d'un bilan du Contrat Urbain de Cohésion Sociale de Marseille** sur l'ensemble de la période 2007-2014 (l'Adéus - *mandataire* - en collaboration avec l'Agence Place groupereflex_ - *approche spatiales* - et Madehok - *communication*), GIP Politique de la Ville, 2014, 61.000€ HT
- **Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'écriture du Contrat de Ville de Perpignan** - en collaboration avec l'Agence Place groupereflex_ - Ville de Perpignan - 2014, 17 500 € HT
- **Expertises sur les articulations Politiques Sociales / Politiques de Rénovation Urbaine**, menées dans le cadre des Points d'Étape des Projet de Rénovation Urbaine (Romans sur Isère, Nîmes Métropole, Bastia, Perpignan, Grasse) - ANRU - 2008, 2009, 2010, 2011
- **Évaluation Locale du Contrat de Ville du Territoire Alésien, préfiguration du Contrat Urbain de Cohésion Sociale** - GIP Contrat de Ville du Territoire Alésien -2006 - 16.200,00 € HT
- **Évaluation du Contrat de Ville Intercommunal des Alpes Maritimes** - en collaboration avec ATHES - Ville de Grasse - 2004
- **Évaluation du Contrat de Ville Intercommunal des Alpes Maritimes - Thématique « jeunesse »** - Ville de Carros - 2004 - 33.870,00 € HT
- **Évaluation du Contrat de Ville - Ville du Lamentin** (Département de la Martinique) - 2003-2004
- **Expertise de 17 actions financées dans le cadre du Contrat de Ville** - Ville de Marseille - 2003-2004

POLITIQUES D'INTÉGRATION, PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- **Évaluation des Programmes Régionaux d'Intégration des Populations Immigrées (PRIPI)** - en collaboration avec Acadie, Aures, Aceif.st groupe reflex_ - Ministère de l'Intérieur - DAIC - 2012 - 123.900,00 € HT
-  **Formation à la prévention et à la lutte contre les discriminations dans le logement** - accord-cadre pour la formation des acteurs sur la prévention et la lutte contre les discriminations pour l'égalité / Agence Nationale pour la Cohésion Sociale et l'Égalité des Chances - PLACE / ADEUS / 2008/2011, (CSF du Rhône, Administrateurs des bailleurs sociaux de l'Agglomération de Bourg en Bresse, Acteurs du CUCS d'Épinal, Acteurs du Logement à Ajaccio, bailleurs sociaux à Sète...)
- **Accompagnement à la mise en œuvre du Plan Local de Lutte contre les Discriminations dans le domaine de l'emploi** - Bagnols-sur-Cèze / ADEUS, 2008-2010
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Les besoins des immigrés isolés âgés dans l'agglomération lyonnaise** - en collaboration avec Trajectoires groupe reflex_ - ACSE -- 2008,
- **Identification des acteurs et des actions agissant dans le domaine de la lutte contre les discriminations et de la promotion de l'égalité** en Région Provence Alpes Côte d'Azur - en collaboration avec i-tem consultant - HALDE (Haute Autorité de Lutte contre les Discriminations et pour l'Égalité) - 2006-2007
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Insertion et Scolarisation des Jeunes étrangers nouvellement arrivés (15-18 ans) en région PACA** - en collaboration avec Trajectoires groupe reflex_ - ACSE -- 2006-2007
-  **Formation « Communication Interculturelle et Lutte contre les discriminations »,** Vaucluse (MAVA) & Ville de Port de Bouc, 2006-2007
- **Diagnostic Territorial Stratégique : Les femmes âgées immigrées en Région PACA : réalité statistique et visibilité sociale** - FASILD - 2005-2006
- **Formations-Action « Lutte contre les Discriminations dans le logement »,** Apt, Pertuis, Avignon, Fondation Léo Lagrange Vaucluse, Mission d'Appui à la Vie Associative, 2005-2006
- **L'intégration des immigrés en milieu rural** en région Aquitaine, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, Provence Alpes Côte d'Azur. En collaboration avec PLACE et ACEIF.st (groupe reflex_) - FASILD - 2004-2006.
- **Le vieillissement des immigrés en région PACA** - FASILD/CREOPS -- 2003

Les traits identitaires des territoires sont une ressource pour le projet... Les dimensions sensibles et symboliques de l'espace, les composantes sociales et les mémoires des populations qui l'habitent ou y travaillent, l'histoire sociale et économique, les éléments de patrimoine (architectural, industriel, urbain, naturel...), les spécificités paysagères sont des composantes essentielles des territoires sur lesquels nous intervenons. Repérer, comprendre, saisir l'esprit des lieux, c'est tout à la fois s'imprégner de ces composantes et outiller notre regard pour le renouveler.

L'esprit des lieux, c'est placer les habitant-es, les usager-es et les gestionnaires au cœur des préoccupations dans nos modalités

d'intervention : faire la ville et faire société, c'est mobiliser l'expertise d'usage, issue de l'histoire et de la vie des territoires.

GESTION URBAINE DE PROXIMITÉ / PROJETS DE GESTION



- Mission d'appui relative à l'élaboration et à la mise en oeuvre du projet de gestion sur les quartiers en renouvellement urbain - NPNRU de Nîmes Métropole, l'Adéus + Place + Comportance // ANRU / 2024-2025
- Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration et l'animation du « Projet de gestion et d'implication des parties-prenantes » dans le cadre du NPNRU Arc Sud à Manosque, l'Adéus // DLVAgglomération // 2022-2023, 39.540 € HT
- Étude Stratégique de GUP, Méthode et Organisation, dans le cadre du NPNRU sur le Territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence, l'Adéus (mandataire), avec La Condition Urbaine // Métropole AMP // 2019-2021, 169.025 € HT
- L'Adéus est expert auprès du Pôle d'Appui et de Capitalisation Opérationnel (PACO) de l'ANRU sur le lot 5: « Gestion et sûreté urbaine dans le cadre des projets de renouvellement urbain », depuis septembre 2019, mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupe reflex_, ainsi que le CEREMA // ANRU, 2019-2022
- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des conventions GUSP d'Arles et Tarascon, Communauté d'Agglomération Arles Crau Camargue Montagnette, 2016-2017 - 28.825 € HT + mission complémentaire 2018 - 16.000 €
- Bilan partenarial des 3 chartes de gestion urbaine de proximité sur le secteur 13/14 de Marseille, en coll. Avec l'Université du Citoyen, GIP Politique de la Ville, 2015
- Animation de « diagnostics en marchant » de Gestion Urbaine de Proximité en région PACA, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, Aquitaine, en collaboration avec l'Agence PLACE groupe reflex_ - marché à bons de commande, l'ACSé - 2013-2014 - coût pour 2 diagnostics (T0 et T6 mois) : 7.200 € HT

Narbonne :	Quartier Saint-Jean Saint-Pierre / Peupliers
Montpellier :	Gambetta Figuerolles
	Nord Ecusson
	Haut de Massane
Nice :	Centre-Ancien (PNRQAD)
Marseille :	Saint-Mauront Bellevue
	Bon Secours / Les Rosiers
Miramas :	ZUS Nord Maille II
Vitrolles :	Les Pins
Fréjus :	La Gabelle
-  Animation du cycle de qualification « Les conditions d'une gestion urbaine de proximité réussie et opérationnelle dans les quartiers prioritaires en Languedoc-Roussillon », Centre de Ressources Villes & Territoires Languedoc-Roussillon, Montpellier, 2 journées, 2015
-  Animation de la journée « GUP : des fondamentaux à la pratique », Centre de Ressources Politique de la Ville PACA, Gap, mars 2015
- Diagnostic préalable et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la rédaction et la mise en œuvre de la convention GUSP de Bastia centre-ancien (PNRQAD) - en collaboration avec Place groupe reflex_ - Ville de Bastia - 2012/2013 - 29.700,00 € HT

- **Conseil et Expertise dans le domaine de la Gestion Urbaine de Proximité : Pôle d'Appui Opérationnel de l'ANRU** : Missions d'appui sous la forme de marchés à bon de commande auprès de acteurs de la rénovation urbaine
 - >> Mission d'Appui Qualifiante : **accompagnement à la mise en œuvre des démarches de gestion urbaine de proximité sur les sites en PNRQAD de Sète, St-Gilles et Marignane et rédaction d'une note de cadrage GUP en PNRQAD** - ANRU - en collaboration avec l'Agence PLACE groupe reflex_2013 - 28.500,00 € HT

- **Diagnostic préalable à la rédaction de la convention GUP de Bordeaux [Re]centres** : périmètre du PRQAD - en collaboration avec Place groupe reflex_ - Ville de Bordeaux - 2012 - 16.200,00 € HT

-  **Formation Action expérimentale Gestion Urbaine de Proximité** : Mise en œuvre de formations-actions interpartenariales sur 7 sites expérimentaux : Nîmes, Avignon, Béziers, Les Abymes, Point-à-Pitre, Châteauroux et Trélazé - en collaboration avec Place groupe reflex_ - L'ACSé - 2012 - 50.430,00 € HT

- **Réalisation de « Diagnostics en Marchant » de Gestion Urbaine de Proximité : analyse des usages et des modes de gestion**, L'ACSé/SG-CIV - Préfectures des Départements 06, 83, 84, 2A, 2B, 30, 34, 33, marché à bon de commandes - 2009-2012 - Coût pour 2 diagnostics (T0 + T6 mois) : 5.996,72 € TTC
 - Diagnostics réalisés :*
 - « Les Jardins de l'Empereur » à Ajaccio (2A),
 - « La Devèze » et « Centre-Ancien » à Béziers (34),
 - « Les Cévennes » à Montpellier (34),
 - « Iles de Thau » à Sète (34),
 - « Pissevin » et « Chemin-Bas-d'Avignon » à Nîmes (30),
 - « Pous du Plan », « Armandiers / Éléphants » et « Villemarie / Bois de l'Ubac » à Carpentras (84),
 - « Docteur Ayme » à Cavailan (84),
 - « Berthe » à La Seyne-sur-Mer (83),
 - « Les Hauts de Vallauris » à Vallauris (06),
 - « Le Point du Jour » à St-Laurent-du-Var (06),
 - « l'Ariane » et « Les Moulins » à Nice (06),
 - « Le Manoir » et « le Château » à St-André-de-la-Roche (06),
 - « « Quartiers Sud » et « Centre-ancien » à Bastia (2B),
 - « 8 mai 1945 » à Cenon (33),
 - « Yves-Farges / Les Terres Neuves » à Bègles (33),
 - « Berre-Cesse » à Narbonne (11),
 - « Grange d'Aurel », « Croix des Oiseaux/Barbière », « Monclar » à Avignon (84)
 - « Centre-ancien » et les quartiers en ZUS de Lunel (34)

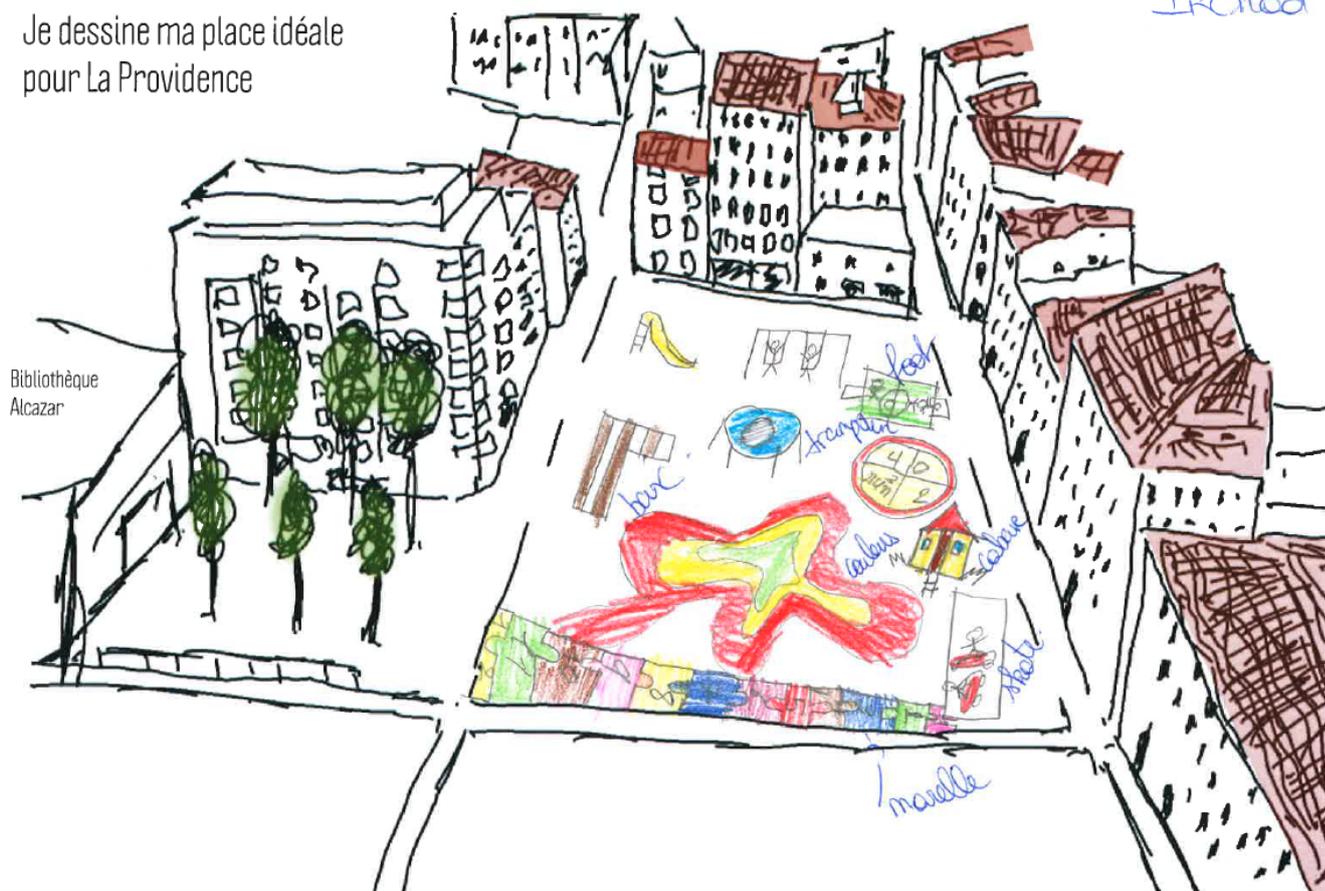
- **Rédaction de la « Note de Cadrage » Gestion Urbaine de Proximité Évolution des enjeux et des pratiques d'acteurs** visant à énoncer la doctrine de l'État en matière de GUP, en collaboration avec Place reflex_ - SG-CIV et copilotage de la démarche : ANRU, ACSE, DGALN, ANAH, USH - 2011 - 16.250,00 € HT

- **Mission nationale d'appui méthodologique, d'animation, d'évaluation, de mise en réseau et de valorisation de l'expérimentation Gestion Urbaine de Proximité en site mixte Copropriété / habitat social, Suivi des deux sites marseillais** (Bellevue et Kallisté) SG-CIV - en collaboration avec Acadie et Trajectoires groupe reflex_ - 2008-2011 - 137.625,00 € HT

IMPLICATION DES HABITANT·ES / « POUVOIR D'AGIR »

- Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la conception et l'animation du processus de concertation pour la programmation et l'aménagement de la place de la Providence à Marseille / l'Adéus // Soléam // 2022 // 55.700 € HT
- Étude pour une stratégie de concertation et de communication dans le cadre du NPNRU sur le territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence / l'Adéus (mandataire), associé à La Condition Urbaine et Créativ' // AMP Métropole // 2019-2021 // 88.068 € HT
- L'Adéus est expert auprès du Pôle d'Appui et de Capitalisation Opérationnel (PACO) de L'ANRU- sur le lot 1 : « Stratégies de Renouvellement Urbain, conduite opérationnelle de projet » incluant le sujet « implication des habitant·es et co-construction des projets de Renouvellement Urbain », depuis juin 2019, mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupereflex_ , ainsi que FCL-Gérer la Cité et Setec Organisation // ANRU, 2019-2022
 - Mission d'appui sur la **co-construction de la réorientation concernant le projet de renouvellement urbain de la Communauté d'Agglomération Melun Val de Seine** sur le secteur Schumann et sa mise en œuvre / équipe l'Adéus / oct. 2020
 - Mission d'appui sur la **co-construction et le relogement dans le projet de renouvellement urbain du quartier Arènes/Champs Plaisants à Sens**, 2019
-  Animation de 2 journées de formation—sensibilisation des élus de Corses à la démarche EcoQuartier et son volet co-construction / gouvernance partagée / DREAL Corse et DREAL PACA // nov 2019
- PRESTATIONS D'EXPERTISE, DE CONSEIL ET D'ASSISTANCE À DESTINATION DE L'ANRU ET DU POLE D'APPUI OPÉRATIONNEL POUR L'ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL DES PROJETS : «**Expertise, conseil et assistance pour la mise en œuvre de la participation des habitant·es**» (Marché à bon de commande), ANRU, 2015-2019
 - Mission d'appui sur la co-construction de la mise en œuvre du projet de renouvellement urbain du quartier Saint-Jacques, à Perpignan, mai 2019

Je dessine ma place idéale
pour La Providence



-  Intervention lors du XIII^e curso de urbanismo de l'AVNAU (Agrupación Vasco-Navarra De Arquitectos Urbanistas): Participación Ciudadana à San Sebastian / Intervention dans le cadre de la Conférence Annuelle de l'AVNAU consacrée à la participation citoyenne dans les projets urbains et d'aménagement : Présentation de la stratégie et de la mise en œuvre des processus d'élaboration du Projet de Renouveau Urbain de Miramas, 2018
- **Évaluation participative des espaces publics réalisés dans le cadre du projet de rénovation urbaine du quartier Montclar à Avignon**, Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, 2016 // 14.675 € HT
-  Formation-action habitants « Les habitants acteurs de la Gestion Urbaine de Proximité », quartier des Moulins, en association avec l'Université du Citoyen, Direction du Renouveau Urbain, Métropole Nice Côte d'Azur, 2013-2014
-  Animation de la 3^{ème} Rencontre Régionale du Réseau des professionnels de la Rénovation Urbaine en PACA « De la prise en compte des habitants à la mise en œuvre de démarches participatives dans le cadre d'un PRU : l'exemple de Nice », co-animation avec l'Université du Citoyen, CRPV PACA / CVRH, avril 2014
-  Formation-action Habitants et techniciens « GUP et participation des habitants », Quartier l'Ariane à Nice, en association avec l'Université du Citoyen, Centre Social le Ville / CCAS de Nice, 2013-2014
- Co-animation (avec Maître d'œuvre du projet : SEBA Med) des ateliers participatifs sur les projets d'aménagement du projet de requalification du centre ancien de Bastia (PRQAD), Ville de Bastia, 2013
-  Formations-action inter-acteurs Gestion urbaine de proximité - en collaboration avec Place groupe reflex_ - l'ACSé - 2012
-  Formation Habitants et techniciens « GUP et participation des habitants », Quartier l'Ariane à Nice, en association avec l'Université du Citoyen, Centre Social le Ville / CCAS de Nice, 2012



INGÉNIERIE SOCIOLOGIQUE, DE LA CO-CONSTRUCTION ET DE LA PARTICIPATION : ÉTUDES URBAINES, PROGRAMMATION, AMÉNAGEMENT, ESPACES PUBLICS, PAYSAGE, PATRIMOINE, MOBILITÉS

L'Adéus intervient ici sur deux registres : expertise sociologique (représentations sociales et culturelles liées aux territoires au paysage et au patrimoine, fonctionnement socio-urbain) ; et ingénierie de la participation (mise en œuvre de méthodes inter-partenariales et participatives pour l'élaboration du diagnostic, l'identification des enjeux et l'écriture de la stratégie)

- **Missions de conseil opérationnel en urbanisme, paysage, stratégie environnementale et de maîtrise d'œuvre d'espaces publics de proximité sur les îlots dégradés du centre historique de Marseille**, avec Passagers des Villes, NSL, Topo*Grafik, Inddigo, Egis // SPLA-IN AMP / 2023-2028
- **Mission de maîtrise d'œuvre pour l'embellissement et la végétalisation des rue du vieux La Ciotat**, avec TeM Paysage (mandataire), BET Lamour, Comby Urbaniste, Arpège Architecture // Métropole Aix-Marseille-Provence / 2023-2028
- **Etudes de programmation et concertation pour le réaménagement de la place Sébastopol à Marseille**, avec Conseil Urbain, Apogè, Adrets, Cerretti // Ville de Marseille, 2023
- **Maîtrise d'Œuvre pour l'aménagement des espaces publics du quartier Cévennes à Montpellier**, dans le cadre du NPNRU, avec Hyl paysagistes (mandataires), Suez, 8'18, GNI+ et Cabanon Vertical // SA3M, 2022-2030



- **Assistance à maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration du Plan Paysage & Transition Energétique de DLVAgglomération**, avec TeM Paysages, Médiaterre et Madehok // DLVA, 2022-2023 / 65.000 € HT
- **Etude Urbaine et Sociale du quartier Provence à La Ciotat**, l'Adéus, en coll avec TeM paysage et Albert Jaubert Urbaniste // Erilia, 2022-2013
- **Assistance à maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration du Plan Paysage du Fium'Orbu Castellu**, avec TeM Paysages, P. Barral Urbaniste, IngéCorse, Arpège Architecture, AirClimat // Communauté de Communes du Fium'Orbu, 2022-2023
- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier du Hameau de la Garde à La Ciotat**, l'Adéus, avec TeM Paysagiste et l'Université du Citoyen // Unicil, 2019
- **Refonte de l'offre globale des mobilités du territoire de la Communauté de communes de Millau Grands Causses par une approche centrée usagers**, en collaboration avec AREP (mandataire) et FCL-Gérer la Cité, CC Millau Grands Causses, 2020-2021
- **Etude Urbaine « Le Cannet » d'Euroméditerranée**, en collaboration avec l'Agence François Leclercq (urbaniste mandataire), Menighetti programmation et ETH (Habitat), EPA Euroméditerranée, 2020
- **Maîtrise d'œuvre collaborative pour le réaménagement des espaces à usages publics du quartier Fardeloup à La Ciotat**, avec TeM paysagistes // Erilia, 2019

LA VILLE ACCESSIBLE

le logement pour tous



reflex

- **Maîtrise d'œuvre collaborative pour le réaménagement des espaces à usages publics du quartier Puit de Brunet à La Ciotat**, avec TeM paysagistes // Erilia, 2019
- **Maîtrise d'œuvre pour l'aménagement du Parc Urbain de La Carraire à Miramas**, en collaboration avec TeM (paysagiste mandataire), Concorde (urbanistes), P.Luu (fontainier) et SP2i (BET) // Ville de Miramas, 2019 / 55.000 € HT
- **Maîtrise d'œuvre pour la conception, la programmation collaborative et la construction d'un équipement en cœur d'îlot du Puntettu (PNRQAD) à Bastia**, avec P. Grimaldi architecte mandataire // Ville de Bastia, 2019 / 72.000 € HT
- **Aménagement du Parc Bougainville à Marseille** en collaboration avec D'Ici Là (Paysagistes, Mandataires), Zakarian-Navelet (Architectes Urbanistes), Arcadis (BET), Sprint Conseil (Programmation Sportive), Biotec (Renaturation, écologie), 8'18 (Conception Lumière), Euroméditerranée, 2017-2020
- **Mission de maîtrise d'œuvre participative et artistique pour la conception et la réalisation d'un cheminement piéton au cœur du quartier du Nouveau Programme de Rénovation Urbaine (NPNRU)**, L'Adéus en collaboration avec Safran Conception Urbaine, collectif Etc. et ICA (BET) // Ville de Bastia, 2018



- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier Provence à La Ciotat**, L'Adéus, avec l'Université du Citoyen et TeM Paysagiste // Métropole AMP / Erilia, 2017



- **Étude sur le réaménagement en vue de la valorisation des sites du fort Lacroix et du Guadellu**, en collaboration avec TEM

(Paysage), IngéCorse, Ménighetti, Atelier dynamiques urbaines, Architecture&Patrimoine // Ville de Bastia, 2018

- **Etude Urbaine « Franges Sud » d'Euroméditerranée**, en collaboration avec l'Agence François Leclercq (urbaniste mandataire) et ETH (Habitat), EPA Euroméditerranée, 2018
- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche participative pour le Projet de Renouveau Urbain de La Frayère à Cannes**, l'Adéus // Communauté d'Agglomération Canes Pays de Lérins, 2018
- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier de La Treille à La Ciotat**, l'Adéus, avec TeM Paysagiste // Logirem, 2017
- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier Fardeloup à La Ciotat**, l'Adéus, avec TeM Paysagiste // Erilia, 2017
- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier Puits de Brunet à La Ciotat**, l'Adéus, avec TeM Paysagiste // Erilia, 2017
- **Opération Programmée d'Amélioration du Paysage / Requalification paysagère de 5 entrées de ville du Parc Naturel Régional du Luberon**, en collaboration avec TeM Paysagiste, PNR Luberon, 2016-2017
- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier des Matagots à La Ciotat**, l'Adéus, avec TeM Paysagiste // Ville de La Ciotat / Erilia, 2016
- **Réalisation d'une Charte Architecturale et Paysagère pour le PNR du Haut Languedoc**, en collaboration avec TeM E.Giroud Paysagiste, Philippe Barral Urbanistes, S.Baumeige Architecte du Patrimoine, PNR Haut-Languedoc, 2015-2016



- **Etudes urbaines pré-opérationnelles sur les pôles de l'opération Grand Centre-Ville à Marseille**, avec AREP (mandataire), MENIGHETTI (programmation) SETEC ENVIRONNEMENT (BET), CLIPPERTON DEVELOPPEMENT (Développement Économique) – SOLEAM, 2014-2015,
- **Réalisation d'une Charte Architecturale et Paysagère pour le Cap Corse**, avec une équipe composée de Paysagistes : Collectif "Terre en Vue" (E.Giroud, mandataire, S.Ten Dam, F. Bouvier) / Urbanistes : Agence Aude / Architecte du Patrimoine : S.Baumeige / Communication, graphisme : Madehok - Communauté de Communes du Cap Corse – 2014-2015 – 129.775 € HT



CHAMPIONNAT

AVENUE JULES FERRI

A
12

B
11

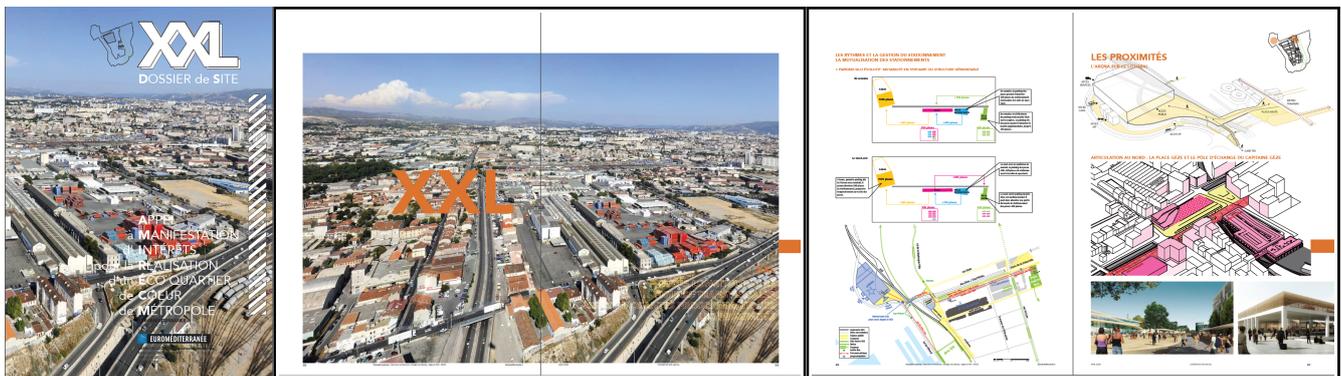
C
8

RUE BOUGAINVILLE

PROVENCE 1

DIAGNOSTICS SOCIAUX DE TERRITOIRES / FONCTIONNEMENT SOCIAL DE QUARTIERS

- **Diagnostic social et territorial des quartiers du Marché au Pucès, des Crottes et de la Cabucelle à Marseille dans la perspective de la réalisation d'un éco-quartier intelligent sur l'îlot XXL** - groupement Bouygues Immobilier/Bouygues Construction (LinkCity), dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt porté par Euroméditerranée - 2016 - 17.500 € HT



- **Expertise du fonctionnement social, diagnostic des usages des espaces à usages publics, analyse des liens urbains et sociaux entre la ville et l'Université de Toulouse Le Mirail** - Contribution à l'offre portée par Méridiam / RéuCity, dans le cadre de la consultation PPP Rénovation de l'Université de Toulouse Le Mirail - en collaboration avec Place groupe reflex_ 2011 - 26.500€ HT
- **Diagnostic social et territorial du quartier La Barbière à Avignon, accompagnement méthodologique et animation de la démarche** - Ville d'Avignon, Communauté d'agglomération du Grand Avignon, CG 84, Région PACA, CAF 84, MSA 84, ACSE - en partenariat avec la MAVA 84 - 2008 - 15.000,00 € HT

L'accès à un logement décent, ou même tout simplement à un logement est devenu un problème majeur. Le faible niveau des ressources, l'augmentation de la précarité et la volatilité des statuts professionnels (chômage, temps partiels, travailleurs pauvres) marquent la vulnérabilité croissante des ménages pour accéder à un logement, s'y maintenir, ou en changer au cours des multiples étapes de leur vie.

Les quinze dernières années ont vu une hausse des prix de l'immobilier largement déconnectée de l'évolution des revenus des ménages. Les taux d'effort en matière de logement sont passés de moins de 10% à plus de 30%. L'appréciation des valeurs immobilières a créé un « effet de richesse » au bénéfice de certaines. Mais elle a eu pour conséquence d'éloigner et de rendre plus difficile la perspective de mobilité résidentielle pour le plus grand nombre. Ainsi, les situations de mal logement en dépit de la loi instaurant le droit au logement persistent et se durcissent, les jeunes peinent à acquérir leur autonomie résidentielle, l'augmentation des séparations accroît le poids du logement sur les ménages tandis que le vieillissement de la population place le défi du maintien à domicile et de l'adaptation des logements au cœur des enjeux sociétaux.

Dans un contexte où la production de logements répondant aux capacités contributives des ménages reste insuffisante, les parcours résidentiels se grippent et les ménages opèrent des stratégies de contournement. Ils mobilisent des territoires de plus en plus élargis quand ils ne sont pas contraints à l'immobilité dans des parcs et des segments délaissés, déclassés ou encore stigmatisés. Le jeu des mobilités renforce alors les effets de spécialisation socio-résidentielle, la hiérarchie et l'inégalité des territoires.

Dès lors, répondre aux enjeux de la ville accessible renvoie à cette compréhension territorialisée de « la crise du logement », celles des espaces métropolitains, des zones périurbaines sous tension mais aussi des villes moyennes et des espaces ruraux en quête d'attractivité. La territorialisation de la politique de l'habitat apparaît comme une condition majeure de l'efficacité de l'action.

PEUPELEMENT / RELOGEMENT

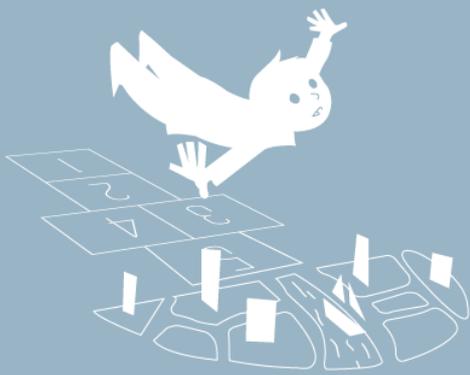


- **Assistance à l'animation et coordination opérationnelle d'un dispositif de mutualisation et de mises a disposition au service du relogement, l'Adés avec BE Colline | Métropole Aix-Marseille Provence | 2024-2025**
- **AMO pour l'élaboration de la charte Relogement et pour l'information et la concertation dans le cadre de la mise en œuvre du NPNRU du quartier Air-Bel à Marseille, l'Adés, avec UrbanAct | Métropole Aix-Marseille-Provence | 2021 | 36.300 € HT**
- **Étude de peuplement : Étude relative à l'occupation du parc social de Vitrolles, en particulier le quartier prioritaire secteur Centre, avec Trajectoires groupe reflex_ // AMP Métropole, 2019, 29.425 € HT**
- **Évaluation des effets du relogement sur la trajectoire résidentielle des habitants des quartiers dans le cadre d'opérations de rénovation urbaine, équipe groupe reflex_ : Place (mandataire), l'Adés, Cerur, Trajectoires, NovaScopia // CGET, 2018-2019**
- **Étude de peuplement et stratégie immobilière, secteur Grand Centre Ville de Marseille, avec Sémaphores (mandataire) et ASI // Marseille Rénovation Urbaine, 2018-2019**
- **Mission d'accompagnement à l'élaboration d'une stratégie de peuplement sur le quartier d'Encagnane dans le cadre du nouveau programme de renouvellement Urbain, Ville d'Aix-en-Provence, 24.450 € HT, 2017**

PROGRAMMES LOCAUX DE L'HABITAT

- **Métropole Nice Côte d'Azur (NCA), Élaboration du Programme Local de l'Habitat 2016 /2021, en collaboration avec ASI (madataire), NovaScopia et afc Architecture, 108.225,00 € HT, 2016-2017**
- **Communauté d'Agglomération Var Estérel Méditerranée (CAVEM), Élaboration, Suivi et Évaluation du Programme Local de l'Habitat 2016 /2021, en collaboration avec ASI (madataire), CitéMétrerie et afc Architecture, 170.900 € HT, 2016**
- **Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, Bilan évaluatif et actualisation du PLH (en coll avec Trajectoires groupe reflex_), 2014 - 2015**
- **Communauté Montpellier Agglomération (en collaboration avec Acadie et QuelleVille), 2011**
- **Communauté d'Agglomération du Grand Avignon (en collaboration avec : ATHES, HABITAT et SOCIETE, ENTREPRISES et TERRITOIRES) - 2003 - 2004**
- **Communauté d'Agglomération du Pays d'Aix (en collaboration avec : ATHES, ADELE, HABITAT et SOCIETE) - 2003**

LE TERRITOIRE APPRENANT



reflex_

GENS DU VOYAGE

- **Direction Départementale des Territoires et de la Mer du Gard** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage - 2017
- **Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations (DDCSPPP) de Corse-du-Sud** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2012.
- **Direction Départementale des Territoires des Hautes-Alpes** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage - 2011/2012
- **Direction Départementale de la Cohésion Sociale de Vaucluse** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2011
-  **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement Durable et de la Mer - CVRH (Centre de Valorisation des Ressources Humaines) d'Aix** : animation d'une demi-journée sur le thème « Roms, Tsiganes, Gitans, Gens du Voyage... Qui sont-ils ? » dans le cadre du « Club Urbanisme Paca-Corse » - décembre 2010.
- **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, Direction des Territoires de l'Ardèche** : Révision du Schéma Départemental de l'Ardèche pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2010, 31 933,20 € HT
- **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, Direction Départementale de l'équipement de l'Hérault** Révision du Schéma Départemental de l'Hérault pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2009, en cours 35.475 € HT
- « *Cités de Gitans !* », **État des lieux des situation d'habitat des tsiganes sédentaires en habitat social à Marseille** - Fondation Abbé Pierre / Rencontres Tsiganes - 2007-2008.

ÉTUDES GÉNÉRALES & PUBLICS SPÉCIFIQUES

- **Le logement étudiant sur le territoire de la Communauté d'Agglomération du Grand Avignon : Analyse des besoins, propositions stratégiques.** Communauté d'Agglomération du Grand Avignon (COGA) - En collaboration avec Place groupe reflex_ , 2012
- **Étude des besoins prévisionnels du bassin de vie de Septèmes-les-Vallons - étude prospective habitat et développement territorial pour l'opportunité d'un nouvel établissement (lycée) à horizon 2015.** En collaboration avec i-tem Consultant, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur - Direction des Lycées - 2007.

- **Populations spécifiques et habitat adapté** - CIFP des Bouches du Rhône (Centre Inter-régional de Formation Professionnelle de l'Équipement). 2005

MAÎTRISE D'ŒUVRE LOGEMENTS

- **Opération d'Habitat mixte : projet urbain de la « Mayre du village » à Entraigues-sur-Sorgue.**
Équipe associant Atelier Hors Champs (société de promotion immobilière, mandataire), Arpège Architecture, TPFI (BET), l'Adéus (Sociologie), Grand Delta Habitat (bailleur social) Cabinet Morere (économie du bâtiment, OPC), Abesol (géothermicien), Infratec (VRD), Soleo (Environnement) / EPF PACA - Ville d'Entraigues-sur-Sorgues.

Le projet urbain de la « Mayre du Village » est ainsi une illustration fidèle de la politique d'habitat que s'est fixée la Commune d'ENTRAIGUES en privilégiant les formes de mixité sociale, en répondant à ses besoins endogènes tout en pourvoyant à l'accueil de nouveaux habitants, remplissant ainsi son rôle de « ville relais » dans un développement réfléchi de son urbanisation.

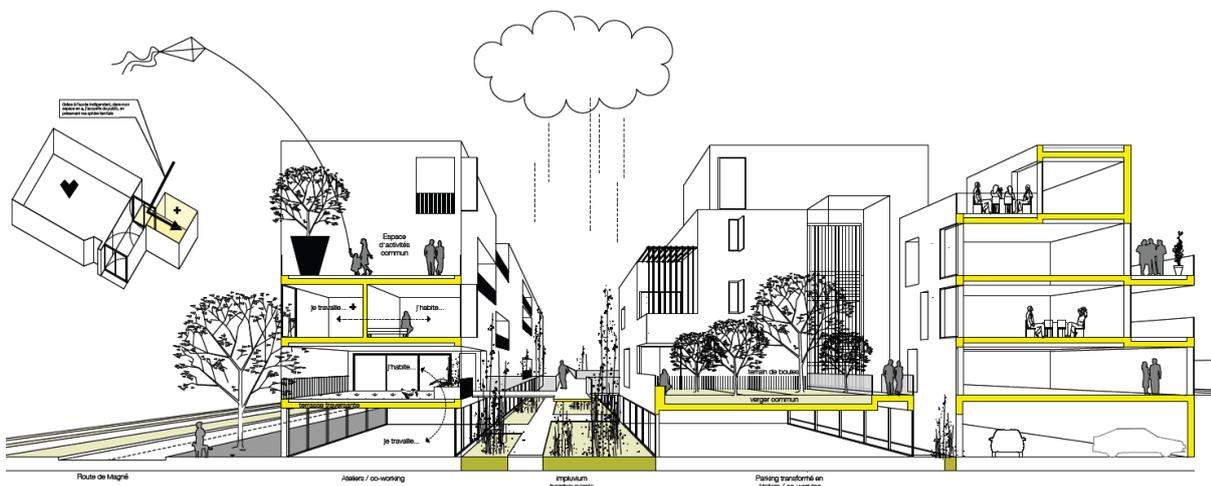
- **"Projet expérimental d'habitat adapté aux enjeux de demain" : concours de maîtrise d'œuvre sur esquisse pour la construction de 60 logements locatifs à La Bouilladisse.** Lauréats du concours avec l'équipe associant **Atelier Pirollet Architectes (mandataire)**, Oh!Som architectes, l'Adéus (sociologues), Eric Giroud (Paysagiste) / Logis Méditerranée, 2013 (concours) 2014 (maîtrise d'œuvre)

Objet du concours: "Réalisation d'un programme expérimental mais reproductible, s'emparant des enseignements de la réflexion à caractère théorique et conceptuel conduite dans le cadre d'études préliminaires, qui s'attache aux conditions du « mieux vivre ensemble » sur la base d'une bonne appréhension de la diversité des publics et de l'évolution des enjeux de société. Celle-ci a identifié cinq thématiques décrites dans le CCTP, dont le programme doit s'emparer : évolutivité de l'espace / mutualisation d'espaces / habiter dehors / habiter avec le dehors / habiter et travailler"



Perspective du coeur d'îlot et des espaces partagés

5. Habiter et travailler



- « Appel à idées pour la revalorisation de l'entrée de ville de Calvi », Ville de Calvi / avec l'équipe associant **Oh!Som architectes (mandataires)**, l'Adéus (sociologues), Eric Giroud (Paysagiste), Stéphane Baumeige (architecte du Patrimoine), atelier Dynamiques Urbaines (Urbaniste), Scop Domene (BET Qualité Environnementale), 2015 (concours)

La ville de Calvi a fait appel à plusieurs équipes, dans le cadre d'un « Appel à idées », pour réfléchir à la re-valorisation de l'entrée de ville. Le périmètre d'étude appartient au pôle centre de Calvi qui s'étend de la Citadelle et la ville basse jusqu'aux quartiers de l'Arrière Port et du Super U (dit l'Arche). Défini comme l'entrée du centre de Calvi, le site présente une surface d'environ 7,5 hectares. Il s'inscrit dans une pente Nord/Sud dont les vues portent sur des éléments patrimoniaux emblématiques de la commune (Citadelle et fort Charlet), ainsi que sur la baie de Calvi, et la chaîne de montagnes au loin. Il correspond aux premières extensions urbaines du centre ancien organisés autour de logements, commerces et services, équipements structurants (gare, préfecture) et activités liées au port.

Parce que penser le réaménagement de l'entrée de Ville est une grande responsabilité vis-à-vis des habitants et usagers, nous avons souhaité placer l'humain au centre de nos réflexions. Plutôt que de réfléchir «entre-nous», nous avons essayé que tout le monde - et notamment les Calvais - puisse s'exprimer, nous dire comment la ville fonctionne aujourd'hui, afin d'élaborer «le meilleur projet», celui qui serait le plus adapté. Nous avons donc imaginé une petite enquête diffusée par le biais d'un site web, et portant sur 14 thématiques d'entrée (La Ville de Calvi, L'entrée de Ville, La Gare, Le Port, Les espaces publics, Les activités et les équipements, La circulation automobile, Le stationnement, Les circulations piétonnes, Les espaces naturels, Les paysages, La Mer, Le Patrimoine, Le logement). Pour chacune de ces thématiques, les participants ont été amenés à citer 3 mots, 3 idées qui leur venaient spontanément, donnant ici un aperçu des ressentis et représentations des personnes qui ont répondu.





Aborder la question éducative sous l'angle territorial signifie dépasser les visions institutionnelles de l'éducation, scolaro-centrée, comme les visions cloisonnées des savoirs et segmentées des apprentissages.

Les projets éducatifs locaux ont tracé les pistes de construction de politiques éducatives territoriales impliquant l'ensemble des acteurs de la communauté éducative. Les programmes de réussite éducative et les parcours découverte des métiers ont promu une approche individualisée des parcours éducatifs ciblée sur les publics les plus fragiles. La refonte de l'école et celle des rythmes éducatifs posent la question des articulations concrètes entre les écoles, les établissements scolaires et l'ensemble des structures, équipements et services sur un territoire donné.

Les adaptations aux mutations sociales et professionnelles impliquent de penser en termes de continuum éducatif tout au long des âges de la vie et les mutations technologiques amènent à reconnaître des savoirs multiples dont le dialogue constitue « un enrichissement personnel et collectif, une ouverture, la chance d'un désenclavement des savoirs, de métissages, de recomposition, et ils deviennent de ce fait vecteurs de lien social » (B. Bier)

C'est en ce sens qu'envisager la ville comme territoire apprenant implique de placer l'éducation au cœur des politiques publiques et d'intégrer la dimension éducative au sein de l'ensemble des projets.

POLITIQUES ÉDUCATIVES, DE SANTÉ PUBLIQUE, DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION

- **Appui à la structuration et à l'animation d'un réseau « éducation et renouvellement urbain »** dans le cadre du NPNRU et du Programme des Cités Educatives, l'Adéus mandataire d'une équipe associant CP&O Les m² heureux (programmistes) et un groupement de chercheurs en sciences de l'éducation et en sociologie de l'éducation / ANRU, ANCT, DGESCO // oct 2020-2024
- **Missions spécifiques d'assistance à la définition de la stratégie de réussite éducative dans les cadre des Projets de Renouvellement Urbain de La Castellane à Marseille, Maille 1 Mercure à Miramas** : définition d'une stratégie concertée entre l'ensemble des partenaires, définition des objectifs, des leviers d'action mobilisables dans le cadre du PRU, accompagnement des réflexions programmatiques par une méthode de programmation collaborative, 2019-2020
-  **Participation à la table-ronde « Repenser l'aménagement des territoires pour favoriser la santé » à partir de l'expérience d'Urbanisme Favorable à la Santé conduite à Miramas**, dans le cadre des « Mercredi de l'INET : *quel management stratégique territorial pour des politiques publiques favorables à la santé* » 20 fév 2020
-  **Animation de la table-ronde « La santé et le changement climatique dans les nouvelles initiatives d'aménagement urbain »** dans le cadre de la pré-conférence EUPHA « *Public Health : how to deal with climate change ?* » 20 nov 2019
- **Accompagnement à l'élaboration du programme « Cités Éducatives » à Marseille**, avec Cité Ressources (centre de ressources Politique de la Ville), // AMP Métropole, Ville de Marseille, Préfecture des Bouches du Rhône, Inspection d'Académie Aix-Marseille, 2019
- **Étude de l'action des Ateliers sociolinguistiques sur le territoire de Marseille**, Maison de l'Emploi de Marseille, 2013 - 14 300 € HT
- **Étude sur les expériences de création d'outils et/ou de démarches de valorisation des compétences acquises par des jeunes de 16/25 ans dans le cadre de l'éducation non formelle et menés sur le territoire national** - en collaboration avec Acadie groupereflex_ - Région Rhône-Alpes - 2012 - 24.500,00 € HT
- **Mobilisation des structures intervenant dans le champ de l'emploi et de l'urgence sociale pour organiser un colloque visant à rapprocher les professionnels de l'urgence sociale et de l'insertion professionnelle** - Maison de l'Emploi de Marseille - 2009 - 11.000,00 € HT
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Insertion et Scolarisation des Jeunes étrangers nouvellement arrivés (15-18 ans) en région PACA** - en collaboration avec Trajectoires groupereflex_ - ACSE -- 2006-2007

MOYENS TECHNIQUES ET MATÉRIELS

Parc informatique et logiciels

- 4 Ordinateurs portables Toshiba, Asus et Samsung sous Windows 11 protégés par antivirus
- Sauvegardes sur Disque Externe Western Digital 1 To
- Suite logicielle bureautique libre* (*LibreOffice.org*)
- Suite web GoogleApps (navigateur, courrier, gestion des agendas, système de visioconférence, plate-forme de partage collaborative...)
- Logiciel libre* de traitement d'image (*The Gimp*)
- Graveur CD-ROM / DVD-ROM
- Vidéoprojecteur Ultra-Mobile LG HS102G technologie LED (technologie basse consommation d'énergie)

Reprographie

- Imprimante / copieur-jet d'encre couleur A3 recto-verso BROTHER MFC-J6910 DW

Photographie

- Appareil Photo Numérique Canon PowerShot A650 12 megapixels

* L'expression «Logiciel libre» fait référence à la liberté pour les utilisateurs d'exécuter, de copier, de distribuer, d'étudier, de modifier et d'améliorer le logiciel. Plus précisément, elle fait référence à quatre types de liberté pour l'utilisateur du logiciel :

- La liberté d'exécuter le programme, pour tous les usages.

- La liberté d'étudier le fonctionnement du programme, et de l'adapter à vos besoins. Pour ceci l'accès au code source est une condition requise.

- La liberté de redistribuer sans contrepartie financière des copies, donc d'aider votre voisin.

- La liberté d'améliorer le programme et de publier vos améliorations, pour en faire profiter toute la communauté. Pour ceci l'accès au code source est une condition requise.

L'ensemble des documents et outils produits est compatible avec l'ensemble des logiciels existants (Suite Microsoft Office, etc.) et ne pose aucun problème de compatibilité.

 **Télécommunications**

- Internet Haut Débit
www.adeus-reflex.org
adeus@adeus-reflex.org
- serveur ftp pour échange de gros fichiers
- possibilité de création de pages web « privées » permettant de constituer une plate-forme d'échange avec nos clients ou un « sous-site » web dédié à une mission (enquête en ligne, diffusion de documents, valorisation...)
- Téléphone : 06 68 57 75 63 / 06 95 10 68 28
- Fax : 09 55 38 75 63

 **Responsabilité Environnementale**

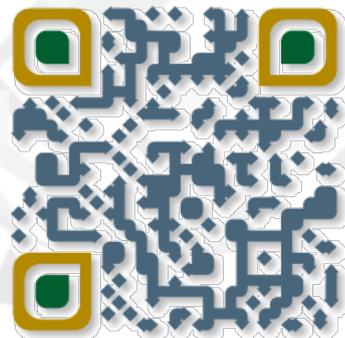
- Utilisation de papier recyclé
- Stockage sur support numérique pour gain de place et économie de papier
- Moyens de transports propres (trains, tramway...) privilégiés pour les déplacements professionnels + prise en charge de 100 % de l'abonnement transports en commun par l'entreprise + abonnement Citiz Provence (véhicules partagés)
- Utilisation d'appareils faibles consommation d'énergie (ex. vidéoprojecteur LG)



groupe reflex

- > **l'Adéus**, Marseille
- Cerur**, Rennes
- Nova Scopia**, Paris
- Place**, Bordeaux & Toulouse
- Trajectoires**, Lyon

www.groupereflex.org



www.adeus-reflex.org