

l'Adéus

l'Agence
D'Études
Urbaines &
Sociales

groupe reflex_
m a r s e i l l e

Présentation

Équipe

Références

Moyens techniques

novembre 2019

écrire les territoires, dessiner la chose publique

Études, diagnostics, évaluations, conseils, assistance à
maîtrise d'ouvrage, formation, recherche

*Politiques sociales et urbaines, logement et habitat,
renouvellement urbain, intégration et lutte contre les
discriminations, cohésion sociale et politique de la ville,
implication des habitants et des parties-prenantes, gestion
urbaine de proximité, stratégie urbaine, développement
territorial et coopération*

l'Adéus
groupe reflex_

l'Agence D'Études Urbaines & Sociales

www.adeus-reflex.org

groupe reflex_

> l'Adéus, Marseille

Cerur, Rennes

Nova Scotia, Paris

Place, Bordeaux & Toulouse

Trajectoires, Lyon

www.groupereflex.org

l'Adéus

Bureau: "Les ateliers du 28" 28 Rue François Arago // 13005 MARSEILLE

Siège social: 12 Boulevard Sainte Thérèse // 13005 MARSEILLE

tel: 06 68 57 75 63 // fax: 09 55 38 75 63

mail: adeus@adeus-reflex.org

EURL au capital de 87 500 € - RCS MARSEILLE 507 477 966 00018 APE 7220Z

www.adeus-reflex.org

Adéus groupereflex_

l'Agence D'Études Urbaines et Sociales

*EURL au capital de 87.500 €
immatriculée au RCS de Marseille
SIRET : 507 477 966 00018
APE : 7220ZE
N° DE TVA : FR92 507 477 966*

Bureaux : « Les Ateliers du 28 »
28 rue François Arago
13005 MARSEILLE

Siège social : 12 Boulevard Sainte Thérèse
13 005 MARSEILLE

tel : 06 68 57 75 63

06 95 10 68 28

fax : 09 55 38 75 63

mel : adeus@adeus-reflex.org

www.adeus-reflex.org

collaboration

urbaine

Renovation

grouper reflex

Ville

Agence

Gestion

ensemble
Université

ANRU

Projet

Avignon

sociale

territoire

habitants

œuvre logement

sociales

question

intégration

études
Urbain
Agglomération

vie
GUP
Gens

lutte
usages
besoins

mieux
Politique

cadre
Evaluation

action
Communauté
PACA

Nice
social
projets

réseau
Cohesion

participation
ACSE
Marseille

Habitat

acteurs

Contrat

domaine

démarches

Point
Territoire
ménages

enjeux tout

habitat

territoires
publics faire
fonctionnement entre

Adés

quartier
travailler
interventions

quartiers

diagnostics

ville

Direction

politiques
discriminations

Bastia

socials

Politiqes

équipes

publiques
Formation

SOMMAIRE

Qui sommes nous ?..... 6

L'équipe..... 8

Des approches coopératives et de réseaux..... 11

Nos Références..... 13



« Le Territoire Solidaire »

Renouvellement Urbain..... 15

Politique de la Ville..... 15

Politiques d'intégration, Prévention et lutte contre les discriminations..... 16



« L'esprit des Lieux »

Gestion Urbaine de Proximité..... 19

Participation des habitants / « Pouvoir d'Agir »..... 20

Ingénierie sociologique, de la co-construction et de la participation : études urbaines, aménagement, maîtrise d'œuvre, espaces publics, paysage, patrimoine..... 21

Diagnostics sociaux de territoires / fonctionnement social de quartiers..... 21



« La Ville Accessible »

Programmes Locaux de l'Habitat..... 23

Gens du Voyage..... 23

Études Générales & publics spécifiques..... 24

Maîtrise d'œuvre..... 24



« Le Territoire Apprenant »

Politiques Éducatives, de l'Emploi et de la Formation 27

Programmation d'équipements scolaires..... 27

Moyens techniques et Matériels..... 28

QUI SOMMES NOUS ?

L'Adéus, ça veut dire « L'Agence D'Études Urbaines & Sociales ». Pas parce que nous faisons des études urbaines et des études sociales, non ! Parce que nous faisons des études « urbaines & sociales », les deux ensemble. Ou peut-être devrions nous dire « territoriales et sociales » puisque à l'heure de « l'égalité des territoire », nous allons un peu partout, là où on nous demande... à la ville et à la campagne ! À moins que vous n'entendiez « urbaine » dans son sens second : "*qui fait preuve de savoir vivre, de politesse, d'urbanité*"... et ça, à l'Agence, on sait faire, aussi...

Donc, l'Adéus, c'est quoi ? C'est une agence qui propose des diagnostics, des études, des conseils, une assistance à maîtrise d'ouvrage, des évaluations, et ce dans quelques domaines de prédilection :



- **le premier, c'est tout ce qui peut concourir à améliorer la situation des habitants des quartiers dits « populaires »**, qu'il s'agisse des "grands ensembles d'habitat social" ou de centres-anciens dégradés. Améliorer le cadre de vie, la qualité de vie, le bien vivre ensemble... Et là, c'est plutôt l'affaire de la Politique de la Ville (vous savez, les Contrats de Ville, qui sont devenus des CUCS avant de redevenir des Contrats de Ville, mais d'agglo, cette fois...), de la Rénovation Urbaine, de la Gestion Urbaine de Proximité, de la mobilisation et de l'implication des habitants... Sur ces sujets, l'Adéus est notamment expert auprès du CGET et de l'ANRU (PACO, mission Point d'étapes).



- **le second, on pourrait dire que c'est pour tout ce qui peut contribuer à renforcer ou adapter l'offre en logements.** Selon qui on est, d'où on vient, combien on gagne, combien on est dans la famille, nous n'avons pas les mêmes besoins, pas les mêmes opportunités. Que l'on soit étudiant ou "français itinérant" (si si, vous connaissez, les « gens du voyage »), personne âgée ou famille nombreuse, on nécessite des réponses adaptées. Et nous, on peut être là pour essayer d'aider à définir et programmer les réponses adaptées.



- **le troisième domaine, nous pourrions dire que c'est celui de l'égalité.** Et oui, selon où on est né, d'où l'on vient, la couleur de sa peau, de son genre, ou simplement son adresse, nous n'avons pas tous exactement les mêmes chances, les mêmes opportunités, les mêmes choix. On parle alors de Lutte contre les Discriminations, d'intégration, d'inclusion... Et nous, à l'Agence, on essaye d'accompagner ceux qui le veulent pour changer leurs pratiques, pour mieux comprendre, et peut-être rendre le système un peu plus égalitaire.

- **Le quatrième domaine, c'est celui de l'implication des parties-prenantes, de la co-construction, de la prise en compte des usages.** Et il s'agit ici pour nous d'intervenir aux différentes échelles : l'échelle politique, l'échelle institutionnelle et l'échelle citoyenne. Pour faire sens, les projets doivent être construits sur des logiques ascendantes, partagés entre les décideurs, les techniciens qui les mettent en œuvre, et les citoyens qui les vivent au quotidien.



- enfin, vu que nous sommes curieux, nous essayons de travailler aussi sur pleins d'autres choses, en fonction des demandes, des opportunités, des appels d'offres qui sortent, et, pourquoi pas de nos envies.

Dans ces différents domaines, et malgré un éclectisme revendiqué, nous essayons d'avoir quelques fondamentaux :

- C'est par exemple celui d'**avoir « les pieds sur terre »**. Vu que nous sommes un peu sociologues, on aime bien être **sur le terrain**, rencontrer les vrais gens, prendre le temps de discuter avec eux. Et c'est pareil avec nos commanditaires, nos clients. On ne travaille jamais mieux que dans une **relation de confiance et de franchise**, tout en restant indépendant : on dit ce que l'on pense, et après on échange !



- C'est aussi la volonté d'**associer les acteurs à nos travaux** : les habitants d'un quartier, les bénéficiaires d'un dispositif sont les mieux placés pour en parler. Voir même pour intégrer sa gouvernance, ou son pilotage. Ce qui peut nécessiter de les accompagner, de les former, de les mettre en situation.



- C'est également l'impératif de garder une **approche transversale, un peu selon les principes du développement durable** : articuler à la question sociale les questions économiques et environnementales, et ce, jusque dans nos propres pratiques !



*Mais nos fondamentaux, c'est aussi - et d'abord - essayer de **se faire plaisir** dans les travaux que nous menons, de toujours se questionner, s'interroger, accepter de poser la question du sens de ce que l'on fait, du « pourquoi » on le fait, avant de se demander « comment »...*

L'ÉQUIPE

Maxence MORETEAU, Sociologue - Urbaniste, Ingénieur-Maître en Environnement et Aménagement du Territoire

maxence.moreteau@adeus-reflex.org



- **Gérant, Directeur d'études, Formateur**
- Diplômé d'un 3^{ème} cycle en Développement Local et Urbain - Économie Politique et Gestion Publique (Université de la Méditerranée, Faculté des Sciences Économiques - Aix-Marseille II)
- Ingénieur-maître en environnement et aménagement du territoire (IUP Environnement, Technologies et Société - Université de Provence Aix-Marseille I)

Sa formation pluridisciplinaire vient sans doute caractériser ses interventions, avec des approches diversifiées et une écoute attentive des différents acteurs, des différents contextes. L'une des facettes selon lesquelles il envisage son métier, c'est celle de comprendre les attentes, les intérêts et les contraintes de chacun pour trouver "le plus petit dénominateur commun" à partir duquel il va être possible de "travailler ensemble", de "faire projet". C'est aussi "dans la pratique" qu'il a appris son métier (au côté des précédents directeurs de l'Adéus, B.Barillero et S.Condro), et sur le terrain, en rencontrant acteurs de la chose publique et habitants.

Il intervient depuis plus de 15 ans de manière générale sur les problématiques de développement territorial à travers une approche sociologique. Ce sont principalement les enjeux de cohésion sociale, notamment dans leurs articulations avec les politiques de l'habitat et du logement, de renouvellement urbain et d'aménagement qui constituent le fil rouge de ses interventions. Il a ainsi conduit de nombreuses missions dans les champs du social, les politiques locales de l'habitat, la rénovation urbaine, ou à l'articulation de ces domaines. Il est notamment Expert-Conseil auprès de l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine (ANRU) et du Commissariat Général à l'Égalité des Territoires (CGET), tout particulièrement concernant la Gestion Urbaine de Proximité et les démarches participatives et de co-construction de projet. Il a également mené de nombreuses missions relatives aux questions d'intégration, d'immigration et de lutte contre les discriminations.

Les outils d'intervention et les méthodes diversifiées l'amènent à intervenir sur différents types de missions, aussi bien en amont de la construction des politiques publiques (diagnostics, études), dans leur mise en œuvre (formation-action, assistance à maîtrise d'ouvrage), ou en aval, pour mesurer les effets des actions menées (missions d'évaluation)

Myriam MEZGHICHE, Politiste, économiste, sociologue

myriam.mezghiche@adeus-reflex.org

- **Directrice d'études**
- Diplômée du Master Master 2 Villes, Territoires, Sociétés – École des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS) Paris (mention Très Bien)
- Diplômée du Master Stratégies Territoriales et Urbaines – Sciences Po Paris: Sciences sociales appliquées aux enjeux urbains
- Licence d'économie



Double Diplômée d'une licence d'économie à Paris 1, de Sciences-Po et de l'EHESS, elle a reçu une formation pluridisciplinaire et plurielle qui lui permet aujourd'hui d'articuler opérationnel et réflexivité, approche « terrain » et stratégie intégrée au service des projets urbains et de développement territoriale.

Elle dispose d'expériences diversifiées, en matière de développement économique et d'innovation (Direction du Développement économique de la Ville de Paris), de territorialisation de l'action publique et de lutte contre les inégalités sociales et territoriales (Direction de la Stratégie des Territoires de la Région Île-de-France) et à Marseille au sein de la Direction relations internationales et projet de territoire d'Euroméditerranée, où elle a notamment travaillé sur l'articulation d'Euromed 2 au projet métropolitain.

Elle a rejoint l'Adéus en 2016, où elle intervient sur différents sujets, qu'il s'agisse d'aménagement (« Parc Bougainville » et étude « Franges Sud » pour Euromed) et de renouvellement urbain (PRU de Consolat-Mirabeau à Marseille, projets de Cannes, Grasse, Vauvert, Miramas), de politiques de l'habitat, du logement ou de peuplement, ou encore de sujet innovants au sein de l'agence. Elle s'attache notamment à développer les effets leviers des projets d'aménagement sur les sujets comme l'économie, l'activité, l'emploi et l'insertion. Elle pilote actuellement, à la tête d'une équipe de 4 co-traitants, le projet de renouvellement urbain du quartier Consolat-Mirabeau, à Marseille.



Marie FILIPPI, Sociologue

marie.filippi@adeus-reflex.org

- **Chargée de recherches**
- Doctorante en sociologie (LAMES), elle finalise sa thèse sur les démarches participatives dans les projets de renouvellement urbain
- Diplômée d'un Master II « Expertise sociologique de l'action publique dans l'espace Euro-méditerranéen »

Au terme de son cursus en sociologie, une expérience en maison-relais et au sein du CCAS de Marseille lui a permis de travailler sur « l'expérience vécue » de la précarité. Une première façon pour elle d'interroger la place de l'habitant dans la ville, comme sa possibilité d'agir sur la chose publique.

En tant que sociologue consultante, elle collabore une première fois avec l'Adéus et le LAMES, en 2012, (lors d'une recherche-action portant sur la notion de collectif en grande copropriété dégradée), initiée par le Centre de Ressources pour la Politique de la Ville (CRPV-Paca). C'est dans le prolongement de ce parcours qu'elle intègre l'équipe de l'Adéus, venant en appui sur la question de la participation, particulièrement prégnante dans le cadre de la réforme de la politique de la ville et du nouveau programme de renouvellement urbain (NPNRU).

Sensible à la prise en compte de tous les habitants dans l'élaboration des projets urbains, elle trouve dans les missions de l'Adéus un terrain de thèse, et réciproquement, son intégration est une façon pour l'Adéus d'entretenir des liens avec le monde universitaire qui l'a vu naître. Ainsi, Marie a rejoint l'Adéus dans le cadre d'une « Conventions Industrielles de Formation par la Recherche » (CIFRE) avec le Laboratoire Méditerranéen de Sociologie (LAMES, CNRS / Aix-Marseille Université). Elle a rédigé une thèse sur les questions de démarches participatives, notamment dans le cadre des projets de Renouvellement Urbain, en prenant appui sur les missions de l'agence auxquelles elle participe activement. Depuis 2019, elle a pleinement « réintégré » l'agence où elle apporte son regard de sociologue-chercheuse sur les différentes missions, notamment concernant les processus socio-ségrégatifs dans le logement public ou privé.

Patrick Giraud, Urbaniste, sociologue-urbaniste

- **Chargé d'études**
- Diplômé du MASTER 2 : Habitat, Politique de la Ville et renouvellement urbain (Institut d'urbanisme et d'aménagement régional, Aix-en-Provence)
- Diplômé en Droit Public (Licence 3, Université de Poitiers) et en Sciences Politiques (San José, Costa-Rica)



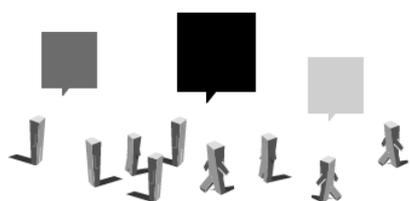
Issu d'un parcours pluridisciplinaire en sociologie, sciences politiques, droit public et urbanisme, il a développé des compétences en matière de méthodologies d'enquête, de rédaction, d'études, de diagnostic et d'animation des processus de concertation habitante. Convaincu de la nécessité de développer davantage la démocratie participative et le partage collectif dans le cadre d'un projet d'urbanisme, son parcours personnel, universitaire et professionnel l'ont conduit à développer des actions au service des habitants visant notamment l'éducation populaire, la co-construction, et la conscientisation.

Il milite pour une logique ascendante de la participation, mêlant décideurs, techniciens et citoyens, considérant que les politiques publiques doivent être fédératrices de lien social, capable d'apporter, avec une connaissance fine des territoires, des réponses concrètes en matière sociale, environnementale, économique et urbanistique. Après une première expérience professionnelle au Costa-Rica dans le domaine de l'économie solidaire, il s'engage dans une formation en urbanisme ponctuée d'une expérience chez le bailleur Logirem (Projet de Renouvellement Urbain de Picon Busserine), avant de rejoindre l'équipe de l'Adéus en 2017.

Sa formation d'urbaniste l'amène plus naturellement à investir le champs des aménagements urbains, de l'espace public (réaménagement de plusieurs quartiers d'habitat social à La Ciotat, en partenariat avec le paysagiste Eric Giroud) et du renouvellement urbain (La Castellane à Marseille, Miramas, Vauvert, Manosque, Grasse), en mobilisant les nouveaux outils de l'urbanisme collaboratif et en replaçant toujours la question sociale au centre des débats.



DES APPROCHES COOPÉRATIVES ET DE RÉSEAUX



Les partenaires

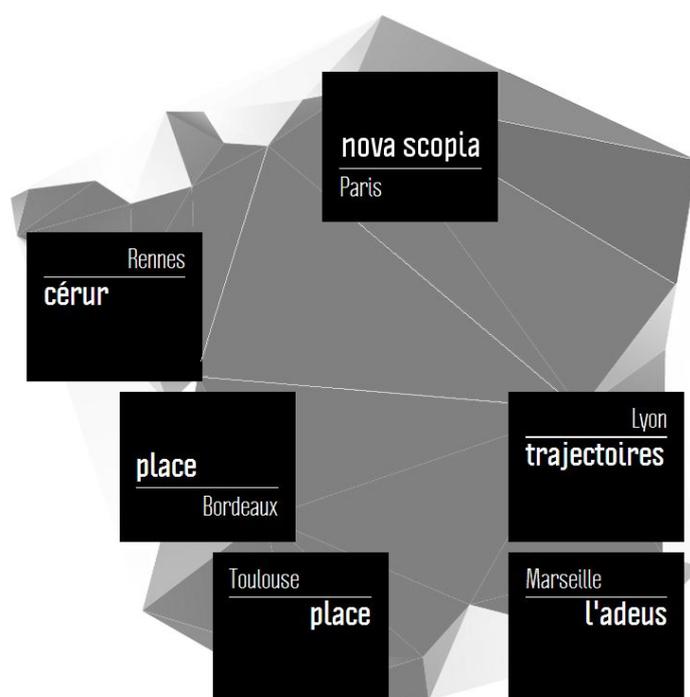
Nous prenons largement appui sur nos partenaires « naturels » du **groupe reflex_**

C'est un réseau d'équipes spécialisées dans le conseil en politiques publiques et l'élaboration de projets territoriaux, constitué autour de valeurs communes d'indépendance, d'objectivité et d'humanisme. Les équipes constituées via le réseau associent aussi bien des experts confirmés, spécialistes de certains champs des politiques publiques, que des consultants plus généralistes, à même de croiser les problématiques et les enjeux dans une approche systémique.

Mobilisant des intervenants de terrain, les équipes reflex_ peuvent optimiser les proximités géographiques pour intervenir avec la disponibilité nécessaire. Riches des missions développées ailleurs, elles peuvent aussi éclairer les problématiques à l'œuvre par des initiatives menées dans d'autres territoires.

Écrire les territoires...

... Dessiner la chose publique



Associés à la conception nationale des politiques publiques (guides, études, animation des réflexion d'institution comme la DATAR, le CGET, l'ANRU, l'ACSé, les ministères...), nos équipes sont aussi pleinement impliquées dans la gouvernance locale. A travers les travaux réalisés, le réseau dispose de connaissances multiples et concrètes des modalités de fonctionnement, de mise en œuvre, et de financement des différentes politiques publiques qu'il accompagne. Parallèlement, nos partenariats avec la recherche ou notre investissement dans l'enseignement universitaire sont autant de prises de recul et de distance pour mieux interroger la complexité de nos sociétés tout autant que les pratiques de nos métiers du conseil.

Pour en savoir plus sur le réseau : www.groupe-reflex.org

écrire les
territoires,
dessiner la
chose
publique

L'Adéus du groupe reflex

Dossier de références

l'Adéus Marseille
Cerur Rennes
Novascopia Paris
Place Bordeaux et Toulouse
Trajectoires Lyon

>2017

14



Chaque année, le groupe reflex_ édite une carte de vœux sous la forme d'une affiche, dont la tonalité se fait l'expression de l'ambiance du moment...

Mais nous ne sommes pas exclusifs et sommes amenés à travailler avec **une diversité d'autres équipes...**

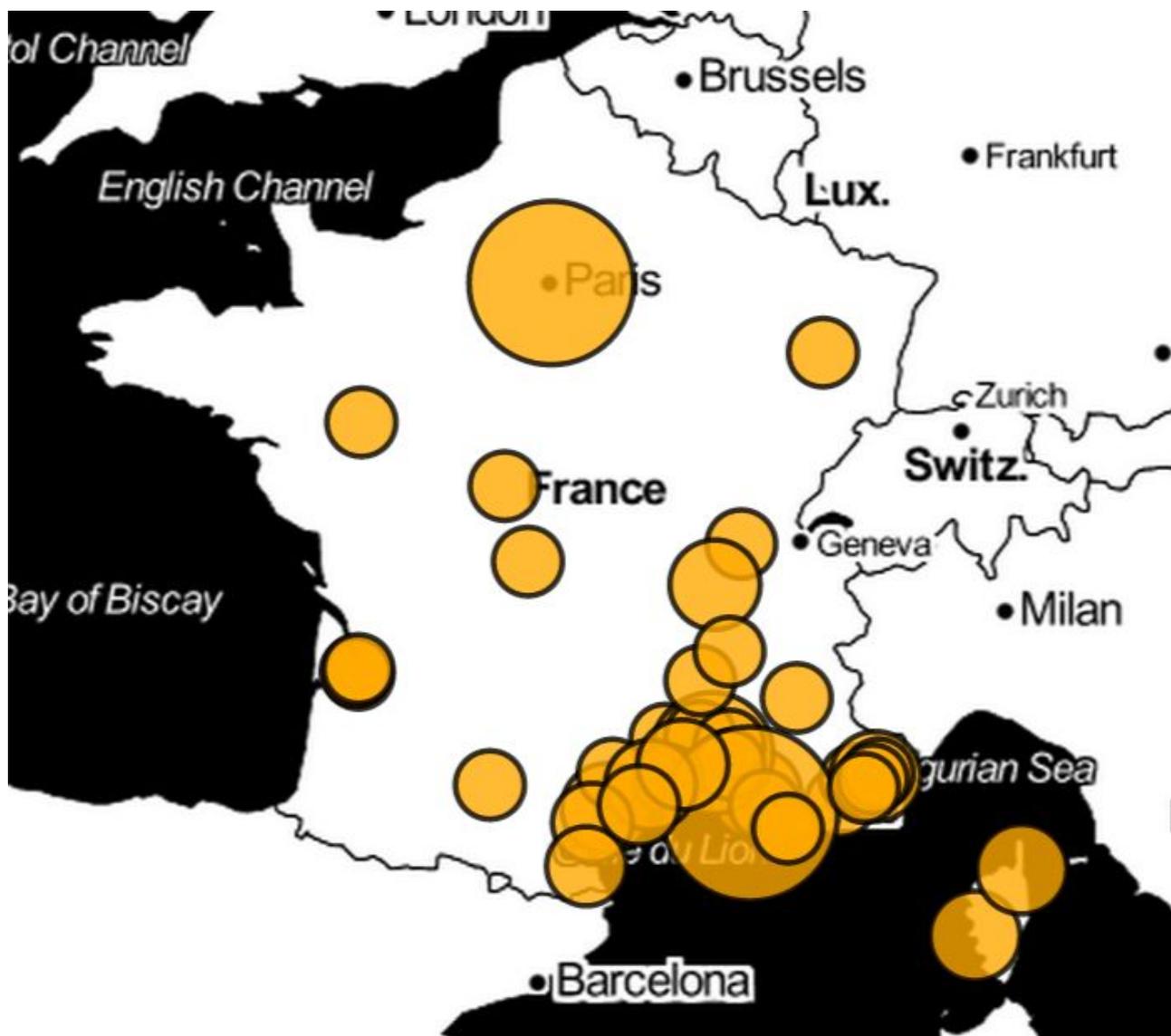
Par exemple des urbanistes (Jornet-Llop-Pastor, Safran Conceptions Urbaines, Conseil-Urbain-A. Villard, Agence Concorde, AREP-Ville, Atelier Dynamiques Urbaines, Territoires Urbains-JM Savignat, Richez-Associés, ...), des architectes (Atelier Pirollet, Agence Oh!Som, Agence Architecture&Patrimoine S.Beaumeige, AFC, Zakarian-Navellet...), des paysagistes (agence TeM-Eric Giroud, D'Ici-là...), des experts en habitat (ASI, Sémaphore) des spécialistes des démarches participatives (l'Université du Citoyen) ou de l'intervention sociale (inCittà), des programmistes (Menighetti, Setec Organisation), des ingénieurs (Intervia, Setec International)...

N'hésitez pas à nous contacter pour tout projet de collaboration !

Par ailleurs, l'Adéus est membre du collectif « La Baignoire du 32 », qui porte un projet de lieu pluridisciplinaire et collaboratif rassemblant, outre l'Adéus, les activités de l'agence de communication Madehok, de la scénographe Claudine Bertomeu, de l'association AIR PACA et du climatologue Antoine Nicault, de l'agence de Paysage Moka, de l'architecte Annie Berriat.

Enfin, nous avons des liens étroits avec le LAMES (Laboratoire Méditerranéen de Sociologie, CNRS, Aix-Marseille Université).





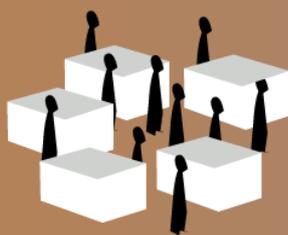
Consultez l'ensemble de nos références géolocalisées sur

<http://adeus-reflex.org/references/>



NOS RÉFÉRENCES

le territoire SOLIDAIRE



reflex_

Les enjeux de cohésion sociale sont aujourd'hui abordés dans leur complexité par l'action publique. C'est un ensemble de dispositifs, se saisissant soit de thématiques, soit de publics, certains privilégiant l'entrée territoriale, qui sont mis en œuvre aux différentes échelles du territoire.

Face à l'inflation et à la superposition de dispositifs et de programmes d'action, les enjeux d'articulation entre les démarches et de mise en cohérence des approches demeurent souvent incantatoires. Comment, par exemple, au-delà de « décréter » nécessaire la mobilisation du droit commun dans les quartiers prioritaires, crée-t-on les conditions du retour de l'action publique dans ces territoires ? Le risque demeure plus que jamais celui de la segmentation des outils et des cibles, voire de la dilution du sens.

Travailler sur et dans une perspective de « territoires solidaires » consiste à appréhender les solidarités entre territoires aussi bien que les solidarités entre les différentes composantes (acteurs, habitants, usagers, équipements) de ces mêmes territoires. Ce sont ici les enjeux de mutualisation, de coopération et de transversalité qui sont posés, et qui impliquent de nouvelles approches dans la définition - et dans la conception même - des politiques publiques.

Dans cette perspective, dépasser les approches segmentées implique à la fois :

- *de réinvestir le sens de l'intervention publique, de la co-élaboration des stratégies à l'évaluation des effets des programmes, en passant par le questionnement de leur utilité sociale.*
- *d'engager des approches transversales, en refusant la « simplification » des enjeux sociaux et territoriaux.*
- *de tester, d'expérimenter, de s'appuyer sur des démarches d'innovation sociale*

RENOUVELLEMENT URBAIN



- **L'Adéus est expert auprès du Pôle d'Appui et de Capitalisation Opérationnel (PACO) de l'ANRU // ANRU, 2019-2022**
 - sur le lot 1: « Stratégies de Renouveau Urbain, conduite opérationnelle de projet » depuis juin 2019, mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupereflex_ , ainsi que FCL-Gérer la Cité et Setec Organisation
 - > Mission d'appui sur la co-construction et le relogement dans le projet de renouvellement urbain du quartier Arènes/Champs Plaisants à Sens / équipe l'Adéus + NovaScopia // oct. 2019
 - sur le lot 5: « Gestion et sûreté urbaine dans le cadre des projets de renouvellement urbain », depuis septembre 2019, mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupereflex_ , ainsi que le CEREMA
 - sur le lot 7: « Réalisation des points d'étape & évaluation des projets de renouvellement urbain », depuis septembre 2019, co-traitant au sein d'une équipe associant NovaScopia (mandataire) et Cérur du groupereflex_
- **Etude Urbaine et Sociale pour le Projet de Renouveau Urbain (PRIR) du quartier « Consolat Mirabeau » à Marseille**, l'Adéus (mandataire), Concorde (urbanistes), TeM (paysagistes), Menighetti (programmistes), // Marseille Rénovation Urbaine, 2018-2019 / 183.225 € HT
- **Mission d'AMO coordination, animation des études et pilotage de la co-construction partenariale dans le cadre du projet de renouvellement urbain d'intérêt régional des Canourgues à Salon-de-Provence**, l'Adéus (mandataire), avec Setec Organisation (co-traitant) et FCL-Gérer la Cité (co-traitant) // Métropole Aix-Marseille-Provence, 2018 // tranche ferme : 99.800 € HT / tranche optionnelle : 14.925 € HT
- **Mission de maîtrise d'œuvre urbaine en vue du PRU Castellane-Bricarde**, l'Adéus avec Jornet-Llop-Pastor, Setec, FCL-Gérer la Cité, Menighetti // Marseille Rénovation Urbaine, 2018
- **Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration, le suivi, la coordination et le conseil, du Projet de Renouveau Urbain et Social des quartiers de la Maille I et du Mercure sur la commune de Miramas**, (l'Adéus mandataire de l'équipe, associant Jornet-Llop-Pastor Architectes, Setec organisation, FCL-Gérer la Cité, Setec International) métropole Aix-Marseille Provence, 2016-2021 / Tranche ferme : 259.025 €HT / Tranche conditionnelle : 328.400 €HT
-  **Animation de la journée « Renouveau Urbain et cohésion sociale : bilan, nouveaux enjeux, nouvelles méthodes »**, avec Cité Ressources (CRPV PACA), Journée d'échanges à destination des professionnels du renouvellement urbain et de la Politique de la Ville, octobre 2019
- **Étude urbaine paysagère architecturale d'usage et sociale pour l'élaboration du projet de renouvellement urbain de l'arc « Serrets Plantiers Aliziers » à Manosque**, l'Adéus, avec Safran Conception Urbaine (mandataire), Conseil Urbain, Merlin Ingénierie // Durance Lubéron Verdon Agglomération, 2017 // 148.300 € HT
- **Mission d'AMO coordination, animation des études et pilotage de la concertation dans le cadre du projet de renouvellement urbain d'intérêt régional (PRIR-NPNRU) dans le centre ancien de Grasse**, l'Adéus (co-traitant), avec Setec Organisation (mandataire) // Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse, 2017
- **Réalisation d'une étude de projet et d'exécution pour la réalisation d'une opération urbaine dans le**

- cadre d'un projet A.N.R.U sur le quartier prioritaire du Haut-Gap, (l'Adéus, avec Têkhné Architecture - mandataire - et Setec International) Communauté d'Agglomération du pays gapençais, 2016 // 140.625 € HT
- **Etude urbaine et de définition d'un projet urbain, approfondissement du diagnostic, définition d'une vision stratégique étoffée et conception urbaine, Quartier des Costières à Vauvert (30)** / SAFRAN Conceptions Urbaines | Conseil Urbain | L'ADEUS | ASI | INTERVIA Etudes / Ville de Vauvert / 2017 // 180.000 € HT
 - **Dialogue Compétitif pour l'accord-cadre de maîtrise d'œuvre pour l'élaboration du NPNRU Mosson à Montpellier**, l'Adéus, avec Richez_Associés (mandataire), Interland, Setec International, Filigrane Programmation, Franck Boutté Consultants, AID // Montpellier Méditerranée Métropole, 2017
 - **Assistance à Maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration, la coordination et le conseil du Projet de Renouvellement Urbain de la Frayère, à Cannes** / Mission comprenant le suivi OPCu et l'AMO et l'animation de la démarche de concertation (l'Adéus, avec Setec Organisation) Communauté d'Agglomération du Pays de Lérins (CAPL), 2017 // 49.825 € HT, 2016-2017
 - **Évaluation participative des espaces publics réalisés dans le cadre du projet de rénovation urbaine du quartier Montclar à Avignon**, Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, 2016 // 14.675 € HT
 - **Étude urbaine et sociale pour l'élaboration du Projet de Renouvellement Urbain des quartiers Jas de Bouffan et Encagnane**, à Aix-en-Provence (en coll. avec M. Chiappero, architecte-urbaniste mandataire), Ville d'Aix-en-Provence, 2015 / 79.170 € HT
 - **Évaluation du PRU de Fréjus - quartier La Gabelle**, Communauté de Commune Var Estérel Méditerranée, 2014 / 24.900 € HT
 - **Accompagnement à l'élaboration du Projet Stratégique Local (PSL) de Bastia, Projet de Rénovation Urbaine des Quartiers Sud** (en collaboration avec Place groupereflex_), Ville de Bastia, 2014-2015 / 38.600 € HT
 -  **Animation de la journée « Articulier Projet de Renouvellement Urbain et Projet Social : vers une approche intégrée »**, Centre de Ressources Politiques de la Ville PACA, La Garde, Mars 2015
 -  **Animation de la journée « Gestion Urbaine de Proximité » du réseau des chefs de projets PNRQAD / PRU centres-anciens**, ANRU, Mars 2014
 - **« Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration et la rédaction du Projet Stratégique Local (PSL) de Perpignan »** (en collaboration avec Place et Acadie groupereflex_) Ville de Perpignan, 2012 / 30.600 € HT
 - **Points d'étape des Projets de Rénovation Urbaine** de Grasse (Centre historique / Quartier Gare), de Perpignan (quartiers du Vernet (Clodion, Torcatis, Roudayre, Salanque, Peyrestortes), centre ancien et copropriété Baléares-Rois de Majorques), de Bastia (quartiers Sud), de Nîmes Métropoles (Valdegour, Chemin Bas d'Avignon (Nîmes) et Sabatot (St-Gilles)) de Romans sur Isère (La Monnaie ») ANRU, 2008-2011





L'ADÉUS, EXPERT AUPRÈS DE L'ANRU DEPUIS 2008

L'Adéus intervient depuis de nombreuses années sur le champs du renouvellement urbain. Si l'agence intervient directement pour les porteurs de projets dans le cadre de missions d'AMO, de diagnostic, de stratégie, d'expertise, d'évaluation, pour l'élaboration des projet ou lors d'approches thématiques, elle intervient également directement pour l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine dans le cadre de son « Pôle d'Appui » :

Entre 2008 et 2012, l'Adéus intervient en tant que prestataire pour la **réalisation des missions « Points d'Etape »**, au sein d'un groupement constitué des équipes du réseau reflex_. Elle intervient dans ce cadre à Romans-sur-Isère, Nîmes et Saint-Gilles, Bastia, Perpignan, Grasse...

En 2011, l'agence intègre le **Pôle d'Appui Opérationnel de l'ANRU**, dans un premier temps en tant qu'experts sur les enjeux de **Gestion Urbaine de Proximité**. C'est par exemple dans ce cadre qu'elle réalise une « Mission d'Appui Qualifiante » concernant la mise en œuvre des démarches de gestion urbaine de proximité sur les sites en PNRQAD aboutissant à rédaction d'une note de cadrage « GUP en PNRQAD »

De 2015 à 2019, l'Adéus poursuit ses interventions au sein du Pôle d'Appui de l'ANRU, cette fois sur le volet «**Expertise, conseil et assistance pour la mise en œuvre de la participation des habitants**». Nous intervenons à ce titre en 2019 pour une mission d'appui sur la co-construction de la mise en œuvre du projet de renouvellement urbain du quartier Saint Jacques, à Perpignan, au côté de l'Agence Place et du BERS.

Depuis 2019, l'agence élargit son domaine de compétence au sein du Pôle d'Appui et de Capitalisation Opérationnelle, ses expériences auprès des porteurs de projets étant reconnues nationalement. L'Adéus peut donc intervenir dans le cadre

- du lot 1 : « **Stratégies de Renouvellement Urbain, conduite opérationnelle de projet** » , mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupe reflex_ , ainsi que FCL-Gérer la Cité et Setec Organisation
- du lot 5 : « **Gestion et sûreté urbaine dans le cadre des projets de renouvellement urbain** », mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupe reflex_ , ainsi que le CEREMA
- du lot 7 : « **Réalisation des points d'étape & évaluation des projets de renouvellement urbain** », co-tratant au sein d'une équipe associant NovaScopia (mandataire) et Cérur du groupe reflex_



SÉANCE DE TRAVAIL SUR LE PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN CONSOLAT-MIRABEAU (MARSEILLE),
AVEC LES ÉQUIPES DE CONCORDE (URBANISTES), TEM (PAYSAGISTES) ET MÉNIGHETTI (PROGRAMMISTES)

POLITIQUE DE LA VILLE

- **Mission d'ingénierie sociale du quartier de la Castellane à Marseille** : diagnostic et élaboration d'un projet social global pour le quartier, organisation de la démarche de participation des habitants pour l'élaboration du Projet de Renouvellement Urbain, appui à la démarche de GUP (en collaboration avec inCittà² - *mandataire* - et Menighetti), GIP Marseille Rénovation Urbaine, 2014 -2016 // tranche ferme : 98.470 € HT ; Tranche conditionnelle 1 : 67.330 € HT ; Tranche conditionnelle 2 : 25.500 € HT.
-  **Formation « Construire une stratégie d'intervention visant à inclure un volet habitat dans les Contrats de Ville et articuler les contrats au PLH »** auprès des agents de l'État et des collectivités, Centre de Valorisation des Ressources Humaines (CVRH) Aix-en-Provence, Septembre 2015.
- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage en vue de la réalisation d'un bilan du Contrat Urbain de Cohésion Sociale de Marseille** sur l'ensemble de la période 2007-2014 (l'Adéus - *mandataire* - en collaboration avec l'Agence Place groupe reflex_ - *approche spatiales* - et Madehok - *communication*), GIP Politique de la Ville, 2014, 61.000€ HT
- **Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'écriture du Contrat de Ville de Perpignan** - en collaboration avec l'Agence Place groupe reflex_ - Ville de Perpignan - 2014, 17 500 € HT
- **Expertises sur les articulations Politiques Sociales / Politiques de Rénovation Urbaine**, menées dans le cadre des Points d'Étape des Projet de Rénovation Urbaine (Romans sur Isère, Nîmes Métropole, Bastia, Perpignan, Grasse) - ANRU - 2008, 2009, 2010, 2011
- **Évaluation Locale du Contrat de Ville du Territoire Alésien, préfiguration du Contrat Urbain de Cohésion Sociale** - GIP Contrat de Ville du Territoire Alésien -2006 - 16.200,00 € HT
- **Évaluation du Contrat de Ville Intercommunal des Alpes Maritimes** - en collaboration avec ATHES - Ville de Grasse - 2004
- **Évaluation du Contrat de Ville Intercommunal des Alpes Maritimes - Thématique « jeunesse »** - Ville de Carros - 2004 - 33.870,00 € HT
- **Évaluation du Contrat de Ville - Ville du Lamentin** (Département de la Martinique) - 2003-2004
- **Expertise de 17 actions financées dans le cadre du Contrat de Ville** - Ville de Marseille - 2003-2004

POLITIQUES D'INTÉGRATION, PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- **Évaluation des Programmes Régionaux d'Intégration des Populations Immigrés (PRIPI)** - en collaboration avec Acadie, Aures, Aceif.st groupereflex_ - Ministère de l'Intérieur - DAIC - 2012 - 123.900,00 € HT
-  **Formation à la prévention et à la lutte contre les discriminations dans le logement** - accord-cadre pour la formation des acteurs sur la prévention et la lutte contre les discriminations pour l'égalité / Agence Nationale pour la Cohésion Sociale et l'Égalité des Chances - PLACE / ADEUS / 2008/2011, (CSF du Rhône, Administrateurs des bailleurs sociaux de l'Agglomération de Bourg en Bresse, Acteurs du CUGS d'Épinal, Acteurs du Logement à Ajaccio, bailleurs sociaux à Sète...)
- **Accompagnement à la mise en œuvre du Plan Local de Lutte contre les Discriminations dans le domaine de l'emploi** - Ville de Bagnols sur Cèze / ADEUS, 2008-2010
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Les besoins des immigrés isolés âgés dans l'agglomération lyonnaise** - en collaboration avec Trajectoires groupereflex_ - ACSE -- 2008,
- **Identification des acteurs et des actions agissant dans le domaine de la lutte contre les discriminations et de la promotion de l'égalité** en Région Provence Alpes Côte d'Azur - en collaboration avec i-tem consultant - HALDE (Haute Autorité de Lutte contre les Discriminations et pour l'Égalité) - 2006-2007
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Insertion et Scolarisation des Jeunes étrangers nouvellement arrivés (15-18 ans) en région PACA** - en collaboration avec Trajectoires groupereflex_ - ACSE -- 2006-2007
-  **Formation « Communication Interculturelle et Lutte contre les discriminations »**, Vaucluse (MAVA) & Ville de Port de Bouc, 2006-2007
- **Diagnostic Territorial Stratégique : Les femmes âgées immigrées en Région PACA : réalité statistique et visibilité sociale** - FASILD - 2005-2006
- **Formations-Action « Lutte contre les Discriminations dans le logement»**, Apt, Pertuis, Avignon, Fondation Léo Lagrange Vaucluse, Mission d'Appui à la Vie Associative, 2005-2006
- **L'intégration des immigrés en milieu rural** en région Aquitaine, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, Provence Alpes Côte d'Azur. En collaboration avec PLACE et ACEIF.st (groupereflex_) - FASILD - 2004-2006.
- **Le vieillissement des immigrés en région PACA** - FASILD/CREOPS -- 2003

L'esprit des LIEUX



reflex_

Les traits identitaires des territoires sont une ressource pour le projet... Les dimensions sensibles et symboliques de l'espace, les composantes sociales et les mémoires des populations qui l'habitent ou y travaillent, l'histoire sociale et économique, les éléments de patrimoine (architectural, industriel, urbain, naturel...), les spécificités paysagères sont des composantes essentielles des territoires sur lesquels nous intervenons. Repérer, comprendre, saisir l'esprit des lieux, c'est tout à la fois s'imprégner de ces composantes et outiller notre regard pour le renouveler.

L'esprit des lieux, c'est placer les habitant.e.s, les usager.e.s et les gestionnaires au cœur des préoccupations dans nos modalités d'intervention : faire la ville et faire société, c'est mobiliser l'expertise d'usage, issue de l'histoire et de la vie des territoires.

GESTION URBAINE DE PROXIMITÉ



- **Étude Stratégique de GUP, Méthode et Organisation, dans le cadre du NPNRU sur le Territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence**, l'Adéus (mandataire), avec La Condition Urbaine // Métropole AMP // 2019-2021, 169.025 € HT
- **L'Adéus est expert auprès du Pôle d'Appui et de Capitalisation Opérationnel (PACO) de l'ANRU** sur le lot 5: « Gestion et sûreté urbaine dans le cadre des projets de renouvellement urbain », depuis septembre 2019, mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupe reflex_ , ainsi que le CEREMA // ANRU, 2019-2022

- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des conventions GUSP d'Arles et Tarascon**, Communauté d'Agglomération Arles Crau Camargue Montagnette, 2016-2017 - 28.825 € HT + mission complémentaire 2018 - 16.000 €
- **Bilan partenarial des 3 chartes de gestion urbaine de proximité sur le secteur 13/14 de Marseille**, en coll. Avec l'Université du Citoyen, GIP Politique de la Ville, 2015
- **Animation de « diagnostics en marchant » de Gestion Urbaine de Proximité** en région PACA, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, Aquitaine, en collaboration avec l'Agence PLACE groupe reflex_ - marché à bons de commande, l'ACSé - 2013-2014 - coût pour 2 diagnostics (T0 et T6 mois) : 7.200 € HT

Narbonne :	Quartier Saint-Jean Saint-Pierre / Peupliers
Montpellier :	Gambetta Figuerolles
	Nord Ecusson
	Haut de Massane
Nice :	Centre-Ancien (PNRQAD)
Marseille :	Saint-Mauront Bellevue
	Bon Secours / Les Rosiers
Miramas :	ZUS Nord Maille II
Vitrolles :	Les Pins
Fréjus :	La Gabelle

-  **Animation du cycle de qualification « Les conditions d'une gestion urbaine de proximité réussie et opérationnelle dans les quartiers prioritaires en Languedoc-Roussillon »**, Centre de Ressources Villes & Territoires Languedoc-Roussillon, Montpellier, 2 journées, 2015
-  **Animation de la journée « GUP : des fondamentaux à la pratique »**, Centre de Ressources Politique de la Ville PACA, Gap, mars 2015
- **Diagnostic préalable et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la rédaction et la mise en œuvre de la convention GUSP de Bastia centre-ancien (PNRQAD)** - en collaboration avec Place groupe reflex_ - Ville de Bastia - 2012/2013 - 29.700,00 € HT
- **Conseil et Expertise dans le domaine de la Gestion Urbaine de Proximité : Pôle d'Appui Opérationnel de l'ANRU** : Missions d'appui sous la forme de marchés à bon de commande auprès de acteurs de la rénovation

urbaine

>> Mission d'Appui Qualifiante : **accompagnement à la mise en œuvre des démarches de gestion urbaine de proximité sur les sites en PNRQAD de Sète, St-Gilles et Marignane et rédaction d'une note de cadrage GUP en PNRQAD** - ANRU - en collaboration avec l'Agence PLACE groupe reflex_2013 - 28.500,00 € HT

- **Diagnostic préalable à la rédaction de la convention GUP de Bordeaux [Re]centres** : périmètre du PRQAD - en collaboration avec Place groupe reflex_ - Ville de Bordeaux - 2012 - 16.200,00 € HT

-  **Formation Action expérimentale Gestion Urbaine de Proximité** : Mise en œuvre de formations-actions interpartenariales sur 7 sites expérimentaux : Nîmes, Avignon, Béziers, Les Abymes, Point-à-Pitre, Châteauroux et Trélazé - en collaboration avec Place groupe reflex_ - l'ACSé - 2012 - 50.430,00 € HT

- **Réalisation de « Diagnostics en Marchant » de Gestion Urbaine de Proximité : analyse des usages et des modes de gestion**, L'ACSé/SG-CIV - Préfectures des Départements 06, 83, 84, 2A, 2B, 30, 34, 33, marché à bon de commandes - 2009-2012 - Coût pour 2 diagnostics (T0 + T6 mois) : 5.996,72 € TTC

Diagnosics réalisés :

« Les Jardins de l'Empereur » à Ajaccio (2A),
 « La Devèze » et « Centre-Ancien » à Béziers (34),
 « Les Cévennes » à Montpellier (34),
 « Iles de Thau » à Sète (34),
 « Pissevin » et « Chemin-Bas-d'Avignon » à Nîmes (30),
 « Pous du Plan », « Amandiers / Éléphants » et « Villemarie / Bois de l'Ubac » à Carpentras (84),
 « Docteur Ayme » à Cavailon (84),
 « Berthe » à La Seyne-sur-Mer (83),
 « Les Hauts de Vallauris » à Vallauris (06),
 « Le Point du Jour » à St-Laurent-du-Var (06),
 « l'Ariane » et « Les Moulins » à Nice (06),
 « Le Manoir » et « le Château » à St-André-de-la-Roche (06),
 « « Quartiers Sud » et « Centre-ancien » à Bastia (2B),
 « 8 mai 1945 » à Cenon (33),
 « Yves-Farges / Les Terres Neuves » à Bègles (33),
 « Berre-Cesse » à Narbonne (11),
 « Grange d'Aurel », « Croix des Oiseaux/Barbière », « Monclar » à Avignon (84)
 « Centre-ancien » et les quartiers en ZUS de Lunel (34)

- **Rédaction de la « Note de Cadrage » Gestion Urbaine de Proximité Évolution des enjeux et des pratiques d'acteurs** visant à énoncer la doctrine de l'État en matière de GUP, en collaboration avec Place reflex_ - SG-CIV et copilotage de la démarche : ANRU, ACSE, DGALN, ANAH, USH - 2011 - 16.250,00 € HT

- **Mission nationale d'appui méthodologique, d'animation, d'évaluation, de mise en réseau et de valorisation de l'expérimentation Gestion Urbaine de Proximité en site mixte Copropriété / habitat social, Suivi des deux sites marseillais (Bellevue et Kallisté) SG-CIV** - en collaboration avec Acadie et Trajectoires groupe reflex_ - 2008-2011 - 137.625,00 € HT

IMPLICATION DES HABITANTS / « POUVOIR D'AGIR »



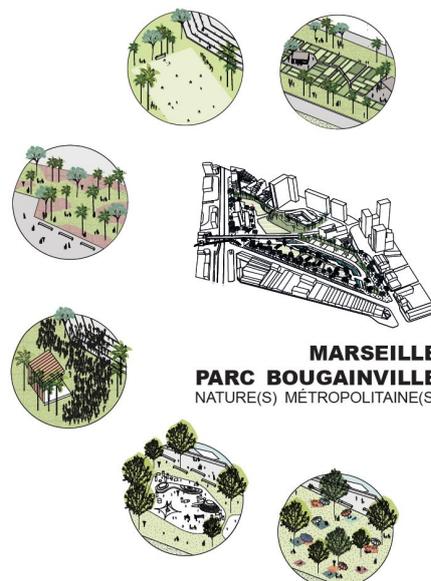
- **Étude pour une stratégie de concertation et de communication dans le cadre du NPNRU sur le territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence / l'Adéus (mandataire), associé à La Condition Urbaine et Créativ' // AMP Métropole // 2019-2021 // 88.068 € HT**
- **L'Adéus est expert auprès du Pôle d'Appui et de Capitalisation Opérationnel (PACO) de l'ANRU- sur le lot 1 : « Stratégies de Renouveau Urbain, conduite opérationnelle de projet »** incluant le sujet « implication des habitants et co-construction des projets de Renouveau Urbain », depuis juin 2019, mandataire d'une équipe associant NovaScopia et Cérur du groupe reflex_, ainsi que FCL-Gérer la Cité et Setec Organisation // ANRU, 2019-2022
 - Mission d'appui sur la co-construction et le relogement dans le projet de renouvellement urbain du quartier Arènes/Champs Plaisants à Sens, 2019
- **PRESTATIONS D'EXPERTISE, DE CONSEIL ET D'ASSISTANCE À DESTINATION DE L'ANRU ET DU POLE D'APPUI OPÉRATIONNEL POUR L'ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL DES PROJETS : « Expertise, conseil et assistance pour la mise en œuvre de la participation des habitants »** (Marché à bon de commande), ANRU, 2015-2019
 - Mission d'appui sur la co-construction de la mise en œuvre du projet de renouvellement urbain du quartier Saint Jacques, à Perpignan, mai 2019
-  **Intervention lors du XIII° curso de urbanismo de l'AVNAU (Agrupación Vasco-Navarra De Arquitectos Urbanistas): Participación Ciudadana à San Sebastian / Intervention dans le cadre de la Conférence Annuelle de l'AVNAU consacrée à la participation citoyenne dans les projets urbains et d'aménagement : Présentation de la stratégie et de la mise en œuvre des processus d'élaboration du Projet de Renouveau Urbain de Miramas, 2018**
- **Évaluation participative des espaces publics réalisés dans le cadre du projet de rénovation urbaine du quartier Montclar à Avignon, Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, 2016 // 14.675 € HT**
-  **Formation-action habitants « Les habitants acteurs de la Gestion Urbaine de Proximité », quartier des Moulins, en association avec l'Université du Citoyen, Direction du Renouveau Urbain, Métropole Nice Côte d'Azur, 2013-2014**
-  **Animation de la 3ème Rencontre Régionale du Réseau des professionnels de la Rénovation Urbaine en PACA « De la prise en compte des habitants à la mise en œuvre de démarches participatives dans le cadre d'un PRU : l'exemple de Nice », co-animation avec l'Université du Citoyen, CRPV PACA / CVRH, avril 2014**
-  **Formation-action Habitants et techniciens « GUP et participation des habitants », Quartier l'Ariane à Nice, en association avec l'Université du Citoyen, Centre Social le Ville / CCAS de Nice, 2013-2014**
- **Co-animation (avec Maître d'œuvre du projet : SEBA Med) des ateliers participatifs sur les projets d'aménagement du projet de requalification du centre ancien de Bastia (PRQAD), Ville de Bastia, 2013**
-  **Formations-action inter-acteurs Gestion urbaine de proximité - en collaboration avec Place groupe reflex_ - l'ACSé - 2012**
-  **Formation Habitants et techniciens « GUP et participation des habitants », Quartier l'Ariane à Nice, en association avec l'Université du Citoyen, Centre Social le Ville / CCAS de Nice, 2012**

INGÉNIERIE SOCIOLOGIQUE, DE LA CO-CONSTRUCTION ET DE LA PARTICIPATION : ÉTUDES URBAINES, AMÉNAGEMENT, MAÎTRISE D'ŒUVRE, ESPACES PUBLICS, PAYSAGE, PATRIMOINE

L'Adéus intervient ici sur deux registres : expertise sociologique (représentations sociales et culturelles liées aux territoires au paysage et au patrimoine, fonctionnement socio-urbain) ; et ingénierie de la participation (mise en œuvre de méthodes inter-partenariales et participatives pour l'élaboration du diagnostic, l'identification des enjeux et l'écriture de la stratégie)



- **Maîtrise d'œuvre pour l'aménagement du Parc Urbain de La Carraire à Miramas**, en collaboration avec TeM (paysagiste mandataire), Concorde (urbanistes), P.Luu (fontainier) et SP2i (BET) // Ville de Miramas, 2019 / 55.000 € HT
- **Maîtrise d'œuvre pour la conception et la construction d'un équipement en cœur d'îlot du Puntettu (PNRQAD) à Bastia**, avec P. Grimaldi architecte mandataire // Ville de Bastia, 2019 / 72.000 € HT
- **Mission de maîtrise d'œuvre et artistique pour la conception et la réalisation d'un cheminement piéton au cœur du quartier du Nouveau Programme de Rénovation Urbaine (NPNRU)**, l'Adéus en collaboration avec Safran Conception Urbaine, collectif etc. et ICA (BET) // Ville de Bastia, 2018
- **Aménagement du Parc Bougainville à Marseille** en collaboration avec D'Ici Là (Paysagistes, Mandataires), Zakarian-Navelet (Architectes Urbanistes), Arcadiis (BET), Sprint Conseil (Programmation Sportive), Biotec (Renaturation, écologie), 8'18 (Conception Lumière), Euroméditerranée, 2017-2020
- **Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier Provence à La Ciotat**, l'Adéus, avec l'Université du Citoyen et TeM Paysagiste // Métropole AMP, 2017
- **Étude sur le réaménagement en vue de la valorisation des sites du fort Iacroix et du Guadellu**, en collaboration avec TEM (Paysage), IngéCorse, Ménighetti, Atelier dynamiques urbaines, Architecture&Patrimoine // Ville de Bastia, 2018
- **Étude Urbaine « Franges Sud » d'Euroméditerranée**, en collaboration avec l'Agence François Leclercq (urbaniste mandataire) et ETH (Habitat), EPA Euroméditerranée, 2018



MARSEILLE
PARC BOUGAINVILLE
NATURE(S) MÉTROPOLITAINE(S)

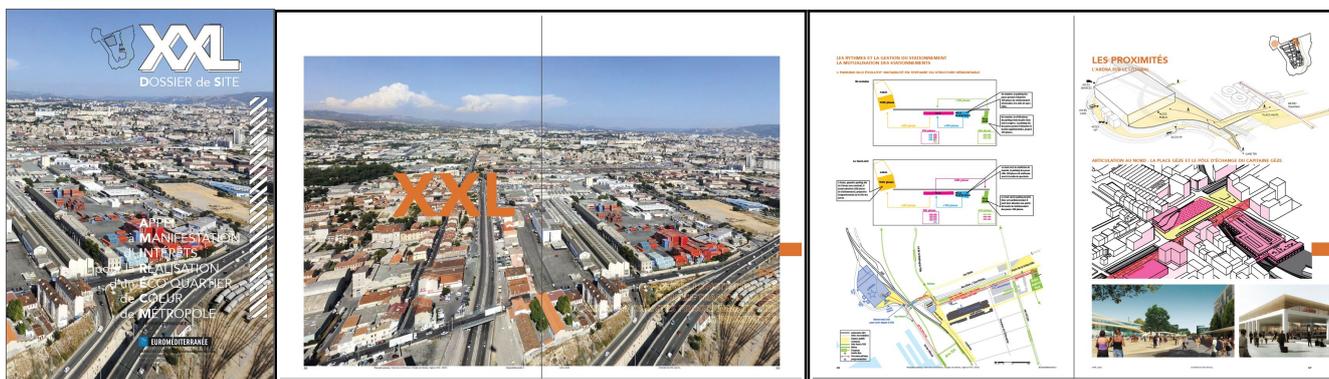
- Ingénierie et mise en œuvre de la démarche participative pour le **Projet de Renouveau Urbain de La Frayère à Cannes**, l'Adéus // Communauté d'Agglomération Canes Pays de Lérins, 2018
- Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier de **La Treille à La Ciotat**, l'Adéus, avec Eric Giroud Paysagiste // Logirem, 2017
- Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier **Fardeloup à La Ciotat**, l'Adéus, avec Eric Giroud Paysagiste // Erilia, 2017
- Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier **Puits de Brunet à La Ciotat**, l'Adéus, avec Eric Giroud Paysagiste // Erilia, 2017
- **Opération Programmée d'Amélioration du Paysage / Requalification paysagère de 5 entrées de ville du Parc Naturel Régional du Luberon**, en collaboration avec Eric Giroud Paysagiste, PNR Luberon, 2016-2017
- Ingénierie et mise en œuvre de la démarche de co-construction pour les aménagements des espaces publics du quartier **des Matagots à La Ciotat**, l'Adéus, avec Eric Giroud Paysagiste // Ville de La Ciotat / Erilia, 2016
- **Réalisation d'une Charte Architecturale et Paysagère pour le PNR du Haut Languedoc**, en collaboration avec E.Giroud Paysagiste, Philippe Barral Urbanistes, S.Baumeige Architecte du Patrimoine , PNR Haut-Languedoc, 2015-2016



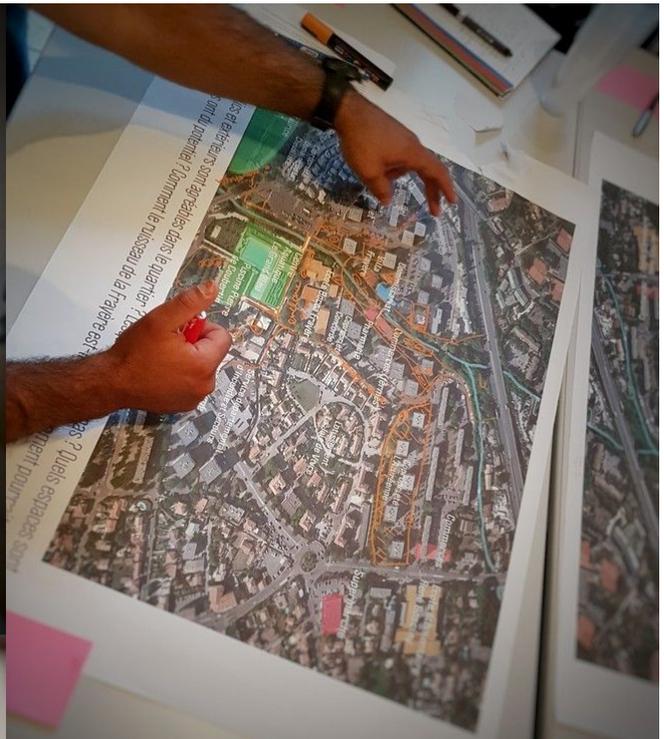
- **Etudes urbaines pré-opérationnelles sur les pôles de l'opération Grand Centre-Ville à Marseille**, avec AREP (mandataire), MENIGHETTI (programmation) SETEC ENVIRONNEMENT (BET), CLIPPERTON DEVELOPPEMENT (Développement Économique) - SOLEAM, 2014-2015,
- **Réalisation d'une Charte Architecturale et Paysagère pour le Cap Corse**, avec une équipe composée de Paysagistes : Collectif "Terre en Vue" (E.Giroud, mandataire, S.Ten Dam, F. Bouvier) / Urbanistes : Agence Aude / Architecte du Patrimoine : S.Baumeige / Communication, graphisme : Madehok - Communauté de Communes du Cap Corse - 2014-2015 - 129.775 € HT

DIAGNOSTICS SOCIAUX DE TERRITOIRES / FONCTIONNEMENT SOCIAL DE QUARTIERS

- **Diagnostic social et territorial des quartiers du Marché au Pucès, des Crottes et de la Cabucelle à Marseille dans la perspective de la réalisation d'un éco-quartier intelligent sur l'îlot XXL** - groupement Bouygues Immobilier/Bouygues Construction (LinkCity), dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt porté par Euroméditerranée - 2016 - 17.500 € HT



- **Expertise du fonctionnement social, diagnostic des usages des espaces à usages publics, analyse des liens urbains et sociaux entre la ville et l'Université de Toulouse Le Mirail** - Contribution à l'offre portée par Méridiam / RéuCity, dans le cadre de la consultation PPP Rénovation de l'Université de Toulouse Le Mirail - en collaboration avec Place groupe reflex_ 2011 - 26.500€ HT
- **Diagnostic social et territorial du quartier La Barbière à Avignon, accompagnement méthodologique et animation de la démarche** - Ville d'Avignon, Communauté d'agglomération du Grand Avignon, CG 84, Région PACA, CAF 84, MSA 84, ACSE - en partenariat avec la MAVA 84 - 2008 - 15.000,00 € HT



LA VILLE ACCESSIBLE

le logement pour tous



reflex_

L'accès à un logement décent, ou même tout simplement à un logement est devenu un problème majeur. Le faible niveau des ressources, l'augmentation de la précarité et la volatilité des statuts professionnels (chômage, temps partiels, travailleurs pauvres) marquent la vulnérabilité croissante des ménages pour accéder à un logement, s'y maintenir, ou en changer au cours des multiples étapes de leur vie.

Les quinze dernières années ont vu une hausse des prix de l'immobilier largement déconnectée de l'évolution des revenus des ménages. Les taux d'effort en matière de logement sont passés de moins de 10% à plus de 30%. L'appréciation des valeurs immobilières a créé un « effet de richesse » au bénéfice de certains. Mais elle a eu pour conséquence d'éloigner et de rendre plus difficile la perspective de mobilité résidentielle pour le plus grand nombre. Ainsi, les situations de mal logement en dépit de la loi instaurant le droit au logement persistent et se durcissent, les jeunes peinent à acquérir leur autonomie résidentielle, l'augmentation des séparations accroît le poids du logement sur les ménages tandis que le vieillissement de la population place le défi du maintien à domicile et de l'adaptation des logements au cœur des enjeux sociétaux.

Dans un contexte où la production de logements répondant aux capacités contributives des ménages reste insuffisante, les parcours résidentiels se grippent et les ménages opèrent des stratégies de contournement. Ils mobilisent des territoires de plus en plus élargis quand ils ne sont pas contraint à l'immobilité dans des parcs et des segments délaissés, déclassés ou encore stigmatisés. Le jeu des mobilités renforce alors les effets de spécialisation socio-résidentielle, la hiérarchie et l'inégalité des territoires.

Dès lors, répondre aux enjeux de la ville accessible renvoie à cette compréhension territorialisée de « la crise du logement », celles des espaces métropolitains, des zones périurbaines sous tension mais aussi des villes moyennes et des espaces ruraux en quête d'attractivité. La territorialisation de la politique de l'habitat apparaît comme une condition majeure de l'efficacité de l'action.

PEUPELEMENT / RELOGEMENT



- **Étude de peuplement : Étude relative à l'occupation du parc social de Vitrolles, en particulier le quartier prioritaire secteur Centre, avec Trajectoires groupe reflex_**, // AMP Métropole, 2019, 29.425 € HT
- **Étude de peuplement et stratégie immobilière, secteur Grand Centre Ville de Marseille**, avec Sémaphores (mandataire) et ASI // Marseille Rénovation Urbaine, 2018-2019
- **Évaluation des effets du relogement sur la trajectoire résidentielle des habitants des quartiers dans le cadre d'opérations de rénovation urbaine**, équipe groupe reflex_ : Place (mandataire), l'Adéus, Cerur, Trajectoires, NovaScopia // CGET, 2018-2019
- **Mission d'accompagnement à l'élaboration d'une stratégie de peuplement sur le quartier d'Encagnane dans le cadre du nouveau programme de renouvellement Urbain**, Ville d'Aix-en-Provence, 24.450 € HT, 2017

PROGRAMMES LOCAUX DE L'HABITAT

- **Métropole Nice Côte d'Azur (NCA)**, Élaboration du Programme Local de l'Habitat 2016 /2021, en collaboration avec ASI (mandataire), NovaScopia et afc Architecture, 108.225,00 € HT, 2016-2017
- **Communauté d'Agglomération Var Estérel Méditerranée (CAVEM)**, Élaboration, Suivi et Évaluation du Programme Local de l'Habitat 2016 /2021, en collaboration avec ASI (mandataire), CitéMétrie et afc Architecture, 170.900 € HT, 2016
- **Communauté d'Agglomération du Grand Avignon**, Bilan évaluatif et actualisation du PLH (en coll avec Trajectoires groupe reflex_), 2014 - 2015
- **Communauté Montpellier Agglomération** (en collaboration avec Acadie et QuelleVille), 2011
- **Communauté d'Agglomération du Grand Avignon** (en collaboration avec : ATHES, HABITAT et SOCIETE, ENTREPRISES et TERRITOIRES) - 2003 - 2004
- **Communauté d'Agglomération du Pays d'Aix** (en collaboration avec : ATHES, ADELE, HABITAT et SOCIETE) - 2003

GENS DU VOYAGE

- **Direction Départementale des Territoires et de la Mer du Gard** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage - 2017
- **Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations (DDCSPPP) de Corse-du-Sud** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2012.
- **Direction Départementale des Territoires des Hautes-Alpes** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage - 2011/2012
- **Direction Départementale de la Cohésion Sociale de Vaucluse** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2011
-  **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement Durable et de la Mer - CVRH (Centre de Valorisation des Ressources Humaines) d'Aix** : animation d'une demi-journée sur le thème « Roms, Tsiganes, Gitans, Gens du Voyage... Qui sont-ils ? » dans le cadre du « Club Urbanisme Paca-Corse » - décembre 2010.
- **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, Direction des Territoires de l'Ardèche** : Révision du Schéma Départemental de l'Ardèche pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2010, 31 933,20 € HT
- **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, Direction Départementale de l'équipement de l'Hérault** Révision du Schéma Départemental de l'Hérault pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupe reflex_) - 2009, en cours 35.475 € HT
- « *Cités de Gitans !* », **État des lieux des situation d'habitat des tsiganes sédentaires en habitat social à Marseille** - Fondation Abbé Pierre / Rencontres Tsiganes - 2007-2008.

ÉTUDES GÉNÉRALES & PUBLICS SPÉCIFIQUES

- **Le logement étudiant sur le territoire de la Communauté d'Agglomération du Grand Avignon : Analyse des besoins, propositions stratégiques.** Communauté d'Agglomération du Grand Avignon (COGA) - En collaboration avec Place groupe reflex_ , 2012
- **Étude des besoins prévisionnels du bassin de vie de Septèmes-les-Vallons - étude prospective habitat et développement territorial pour l'opportunité d'un nouvel établissement (lycée) à horizon 2015.** En collaboration avec i-tem Consultant, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur - Direction des Lycées - 2007.
- **Populations spécifiques et habitat adapté** - CIFP des Bouches du Rhône (Centre Inter-régional de Formation Professionnelle de l'Équipement). 2005

MAÎTRISE D'ŒUVRE LOGEMENTS

- **Opération d'Habitat mixte : projet urbain de la « Mayre du village » à Entraigues-sur-Sorgue.** Équipe associant Atelier Hors Champs (société de promotion immobilière, mandataire), Arpège Architecture, TPFI (BET), l'Adéus (Sociologie), Grand Delta Habitat (bailleur social) Cabinet Morere (économie du bâtiment, OPC), Abesol (géothermicien), Infratec (VRD), Soleo (Environnement) / EPF PACA - Ville d'Entraigues-sur-Sorgues.

Le projet urbain de la « Mayre du Village » est ainsi une illustration fidèle de la politique d'habitat que s'est fixée la Commune d'ENTRAIGUES en privilégiant les formes de mixité sociale, en répondant à ses besoins endogènes tout en pourvoyant à l'accueil de nouveaux habitants, remplissant ainsi son rôle de « ville relais » dans un développement réfléchi de son urbanisation.

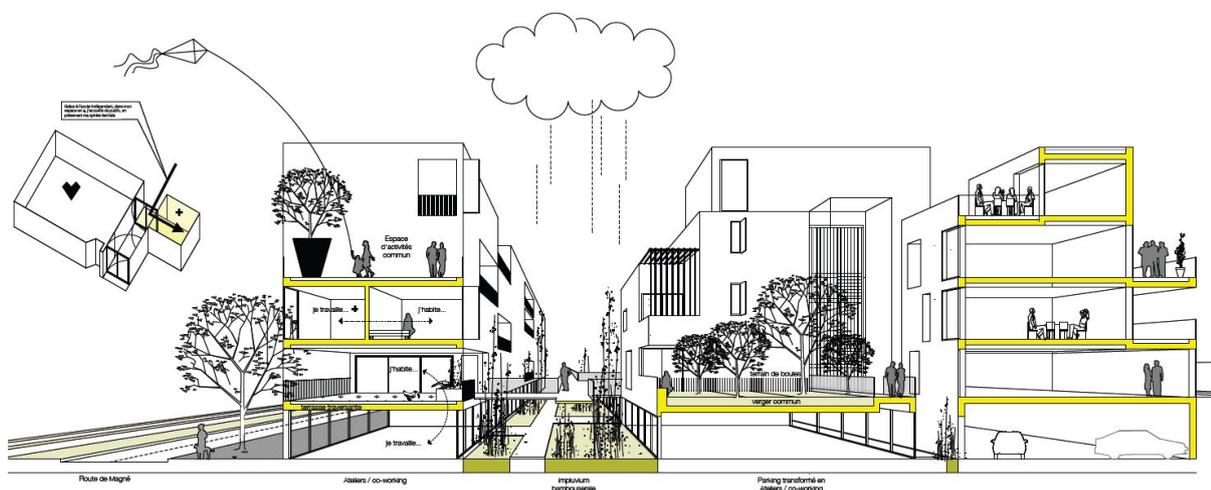
- **"Projet expérimental d'habitat adapté aux enjeux de demain" : concours de maîtrise d'œuvre sur esquisse pour la construction de 60 logements locatifs à La Bouilladisse.** Lauréats du concours avec l'équipe associant **Atelier Pirollet Architectes (mandataire)**, Oh!Som architectes, l'Adéus (sociologues), Eric Giroud (Paysagiste) / Logis Méditerranée, 2013 (concours) 2014 (maîtrise d'œuvre)



Perspective du coeur d'îlot et des espaces partagés

Objet du concours: "Réalisation d'un programme expérimental mais reproductible, s'emparant des enseignements de la réflexion à caractère théorique et conceptuel conduite dans le cadre d'études préliminaires, qui s'attache aux conditions du « mieux vivre ensemble » sur la base d'une bonne appréhension de la diversité des publics et de l'évolution des enjeux de société. Celle-ci a identifié cinq thématiques décrites dans le CCTP, dont le programme doit s'emparer : évolutivité de l'espace / mutualisation d'espaces / habiter dehors / habiter avec le dehors / habiter et travailler"

5. Habiter et travailler



■ « Appel à idées pour la revalorisation de l'entrée de ville de Calvi », Ville de Calvi / avec l'équipe associant **Oh!Som architectes (mandataires)**, L'Adéus (sociologues), Eric Giroud (Paysagiste), Stéphane Baumeige (architecte du Patrimoine), atelier Dynamiques Urbaines (Urbaniste), Scop Domene (BET Qualité Environnementale), 2015 (concours)

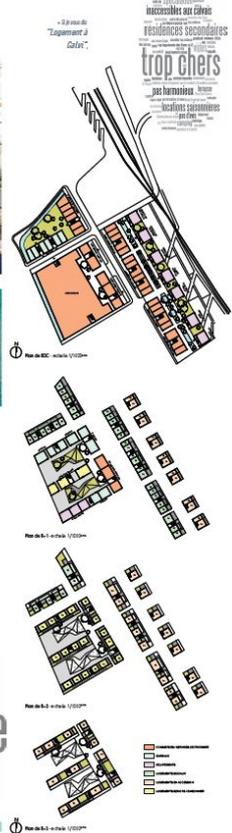
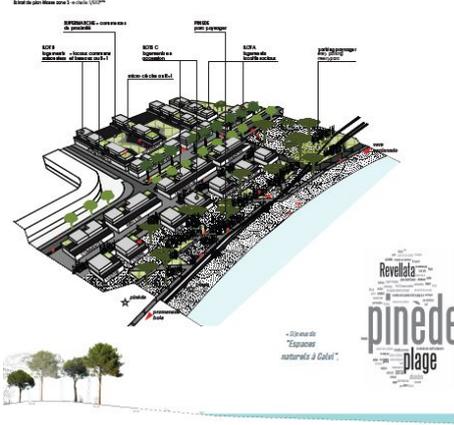
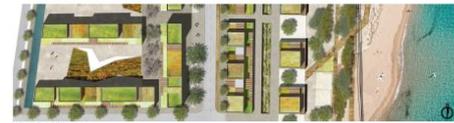
La ville de Calvi a fait appel à plusieurs équipes, dans le cadre d'un « Appel à idées », pour réfléchir à la revalorisation de l'entrée de ville. Le périmètre d'étude appartient au pôle centre de Calvi qui s'étend de la Citadelle et la ville basse jusqu'aux quartiers de l'Arrière Port et du Super U (dit l'Arche). Défini comme l'entrée du centre de Calvi, le site présente une surface d'environ 7,5 hectares. Il s'inscrit dans une pente Nord/Sud dont les vues portent sur des éléments patrimoniaux emblématiques de la commune (Citadelle et fort Charlet), ainsi que sur la baie de Calvi, et la chaîne de montagnes au loin. Il correspond aux premières extensions urbaines du centre ancien organisés autour de logements, commerces et services, équipements structurants (gare, préfecture) et activités liées au port.

Parce que penser le réaménagement de l'entrée de Ville est une grande responsabilité vis à vis des habitants et usagers, nous avons souhaité placer l'humain au centre de nos réflexions. Plutôt que de réfléchir «entre-nous», nous avons essayé que tout le monde - et notamment les Calvais - puisse s'exprimer, nous dire comment la ville fonctionne aujourd'hui, afin d'élaborer «le meilleur projet», celui qui serait le plus adapté. Nous avons donc imaginé une petite enquête diffusée par le biais d'un site web, et portant sur 14 thématiques d'entrée (La Ville de Calvi, L'entrée de Ville, La Gare, Le Port, Les espaces publics, Les activités et les équipements, La circulation automobile, Le stationnement, Les circulations piétonnes, Les espaces naturels, Les paysages, La Mer, Le Patrimoine, Le logement). Pour chacune de ces thématiques, les participants ont été amenés à citer 3 mots, 3 idées qui leurs venaient spontanément, donnant ici un aperçu des ressentis et représentations des personnes qui ont répondu.



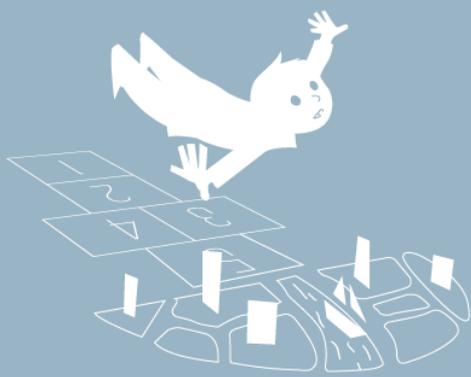
REVALORISATION DE L'ENTRÉE DE VILLE - CRÉER LE LIEN AVEC LE LITTORAL ET PROLONGER LA PINÈDE

Z3 Habiter et vivre avec la pinède





LE TERRITOIRE APPRENANT



reflex_

Aborder la question éducative sous l'angle territorial signifie dépasser les visions institutionnelles de l'éducation, scolaro-centrée comme les visions cloisonnées des savoirs et segmentées des apprentissages.

Les projets éducatifs locaux ont tracé les pistes de construction de politiques éducatives territoriales impliquant l'ensemble des acteurs de la communauté éducative. Les programmes de réussite éducative et les parcours découverte des métiers ont promu une approche individualisée des parcours éducatifs ciblée sur les publics les plus fragiles. La refonte de l'école et celle des rythmes éducatifs posent la question des articulations concrètes entre les écoles, les établissements scolaires et l'ensemble des structures, équipements et services sur un territoire donné.

Les adaptations aux mutations sociales et professionnelles impliquent de penser en termes de continuum éducatif tout au long des âges de la vie et les mutations technologiques amènent à reconnaître des savoirs multiples dont le dialogue constitue « un enrichissement personnel et collectif, une ouverture, la chance d'un désenclavement des savoirs, de métissages, de recomposition, et ils deviennent de ce fait vecteurs de lien social » (B. Bier)

C'est en ce sens qu'envisager la ville comme territoire apprenant implique de placer l'éducation au cœur des politiques publiques et d'intégrer la dimension éducative au sein de l'ensemble des projets.

POLITIQUES ÉDUCATIVES, DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION



- **Accompagnement à l'élaboration du programme « Cités Éducatives » à Marseille**, avec Cité Ressources (centre de ressources Politique de la Ville), // AMP Métropole, Ville de Marseille, Préfecture des Bouches du Rhône, Inspection d'Académie Aix-Marseille, 2019
- **Étude de l'action des Ateliers sociolinguistiques sur le territoire de Marseille**, Maison de l'Emploi de Marseille, 2013 - 14 300 € HT
- **Étude sur les expériences de création d'outils et/ou de démarches de valorisation des compétences acquises par des jeunes de 16/25 ans dans le cadre de l'éducation non formelle et menés sur le territoire national** - en collaboration avec Acadie groupe reflex_ - Région Rhône-Alpes - 2012 - 24.500,00 € HT
- **Mobilisation des structures intervenant dans le champ de l'emploi et de l'urgence sociale pour organiser un colloque visant à rapprocher les professionnels de l'urgence sociale et de l'insertion professionnelle** - Maison de l'Emploi de Marseille - 2009 - 11.000,00 € HT
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Insertion et Scolarisation des Jeunes étrangers nouvellement arrivés (15-18 ans) en région PACA** - en collaboration avec Trajectoires groupe reflex_ - ACSE - 2006-2007

PROGRAMMATION D'ÉQUIPEMENTS SCOLAIRES

- **Étude des besoins prévisionnels du bassin de vie de Marseille-Nord/Septèmes-les-Vallons - étude prospective habitat et développement territorial pour l'opportunité d'un nouvel établissement (lycée) à horizon 2015**. En collaboration avec i-tem Consultant, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur - Direction des Lycées - 2007.

MOYENS TECHNIQUES ET MATÉRIELS

Parc informatique et logiciels

- 4 Ordinateurs portables Toshiba, Asus et Samsung sous Windows 10 protégés par antivirus
- Sauvegardes sur Disque Externe Western Digital 1 To
- Suite logicielle bureautique libre* (*LibreOffice.org*)
- Suite web GoogleApps (navigateur, courrier, gestion des agendas, système de visioconférence, plate-forme de partage collaborative...)
- Logiciel libre* de traitement d'image (*The Gimp*)
- Graveur CD-ROM / DVD-ROM
- Vidéoprojecteur Ultra-Mobile LG HS102G technologie LED (technologie basse consommation d'énergie)

Reprographie

- Imprimante / copieur-jet d'encre couleur A3 recto-verso BROTHER MFC-J6910 DW

Photographie

- Appareil Photo Numérique Canon PowerShot A650 12 megapixels

* L'expression «Logiciel libre» fait référence à la liberté pour les utilisateurs d'exécuter, de copier, de distribuer, d'étudier, de modifier et d'améliorer le logiciel. Plus précisément, elle fait référence à quatre types de liberté pour l'utilisateur du logiciel :

- La liberté d'exécuter le programme, pour tous les usages.

- La liberté d'étudier le fonctionnement du programme, et de l'adapter à vos besoins. Pour ceci l'accès au code source est une condition requise.

- La liberté de redistribuer sans contrepartie financière des copies, donc d'aider votre voisin.

- La liberté d'améliorer le programme et de publier vos améliorations, pour en faire profiter toute la communauté. Pour ceci l'accès au code source est une condition requise.

L'ensemble des documents et outils produits est compatible avec l'ensemble des logiciels existants (Suite Microsoft Office, etc.) et ne pose aucun problème de compatibilité.

 **Télécommunications**

- Internet Haut Débit
www.adeus-reflex.org
adeus@adeus-reflex.org
- serveur ftp pour échange de gros fichiers
- possibilité de création de pages web « privées » permettant de constituer une plate-forme d'échange avec nos clients ou un « sous-site » web dédié à une mission (enquête en ligne, diffusion de documents, valorisation...)
- Téléphone : 06 68 57 75 63 / 06 95 10 68 28
- Fax : 09 55 38 75 63

 **Responsabilité Environnementale**

- Utilisation de papier recyclé
- Stockage sur support numérique pour gain de place et économie de papier
- Moyens de transports propres (trains, tramway...) privilégiés pour les déplacements professionnels + abonnement Citiz Provence (véhicules partagés)
- Utilisation d'appareils faibles consommation d'énergie (ex. vidéoprojecteur LG)

groupereflex_

> **l'Adéus**, Marseille
Cerur, Rennes
Nova Scotia, Paris
Place, Bordeaux & Toulouse
Trajectoires, Lyon

www.groupereflex.org

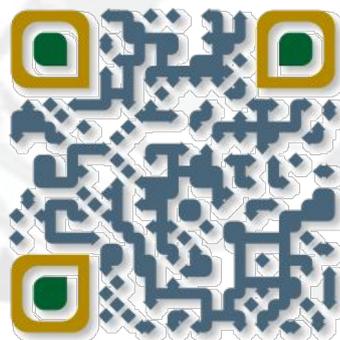
l'Adéus

l'Agence D'Etudes Urbaines & Sociales

groupe**reflex_**

*Ecrire les territoires,
Dessiner la chose publique*

www.adeus-reflex.org



www.adeus-reflex.org