

L'Agence D'Études Urbaines & Sociales groupe reflex_ marseille

Présentation
Équipe
Références
Moyens techniques

Septembre 2016

Études, diagnostics, évaluations, conseils, assistance à
maîtrise d'ouvrage, formation, recherche

*Politiques sociales et urbaines, logement et habitat,
rénovation urbaine, intégration et lutte contre les
discriminations, concertation, cohésion sociale et politique de
la ville, participation, gestion urbaine de proximité,
développement territorial et coopération*

l'Adéus
groupe reflex_

l'Agence D'Études Urbaines & Sociales

www.adeus-reflex.org

l'Adéus

Bureaux : 14 Allée Léon Gambetta - 13001 MARSEILLE
Siège social : 12, Bd Sainte Thérèse - 13005 MARSEILLE

Tel.: 06.68.57.75.63 - Fax.: 09.55.38.75.63

E-mail: adeus@adeus-reflex.org

EURL au capital de 87 500€ RCS MARSEILLE 507 477 966 00018 - APE 7220Z

www.adeus-reflex.org

groupe **reflex_**

> l'Adéus, Marseille

Cerur, Rennes

Nova Scopica, Paris

Place, Bordeaux & Toulouse

Trajectoires, Lyon

www.groupe-reflex.org

Adéus groupereflex_

l'Agence D'Études Urbaines et Sociales

*EURL au capital de 87.500 €
immatriculée au RCS de Marseille
SIRET : 507 477 966 00018
APE : 7220ZE
N° DE TVA : FR92 507 477 966*

Bureaux : 14 Allée Léon Gambetta
13001 MARSEILLE

Siège social : 12 Boulevard Sainte Thérèse
13 005 MARSEILLE

tel : 06 68 57 75 63

06 95 10 68 28

fax : 09 55 38 75 63

mel : adeus@adeus-reflex.org

www.adeus-reflex.org

collaboration
grouper
reflex
ville
urbaine
gestion
renovation
habitat
proximité
agence
œuvre
logement
acteurs
contrat
domaine
démarches
point
territoire
ménages
enjeux
tout
études
urbain
accueil
agglomération
ensemble
université
anru
voyage
projet
programme
départemental
cadre
évaluation
action
paca
nice
social
habitants
marseille
participation
réseau
cohésion
territoires
publics
faire
fonctionnement
entre
missions
liberté
urbaine
travailler
intervention
sociaux
bastia
quartiers
diagnostics
quartier
revision
sociale
commune
territoire
projets
marsaille
acse
politiques
direction
politiques
équipes
publiques
formations
discriminations
ville
sens
habitat
plus
intégration
diagnostic
question
sociales
vie
gup
gens
lutte
usages
besoins
mieux
politique
évaluation
action
paca
nice
social
habitants
marseille
participation
réseau
cohésion

SOMMAIRE

Qui sommes nous ?.....	6
L'équipe.....	8
Des approches coopératives et de réseaux.....	11
Nos Références.....	13



« Le Territoire Solidaire »

Renouvellement Urbain.....	15
Politique de la Ville.....	15
Politiques d'intégration, Prévention et lutte contre les discriminations.....	16



« L'esprit des Lieux »

Gestion Urbaine de Proximité.....	19
Participation des habitants / « Pouvoir d'Agir ».....	20
Ingénierie de la co-construction et de la participation : Paysage, patrimoine, études urbaines.....	21
Diagnostics sociaux de territoires / fonctionnement social de quartiers.....	21



« La Ville Accessible »

Programmes Locaux de l'Habitat.....	23
Gens du Voyage.....	23
Études Générales & publics spécifiques.....	24
Maîtrise d'œuvre.....	24



« Le Territoire Apprenant »

Politiques Éducatives, de l'Emploi et de la Formation	27
Programmation d'équipements scolaires.....	27

Moyens techniques et Matériels.....	28
-------------------------------------	----

QUI SOMMES NOUS ?

L'Adéus, ça veut dire « L'Agence D'Études Urbaines & Sociales ». Pas parce que nous faisons des études urbaines et des études sociales, non ! Parce que nous faisons des études « urbaines & sociales », les deux ensemble. Ou peut-être devrions nous dire « territoriales et sociales » puisque à l'heure de « l'égalité des territoire », nous allons un peu partout, là où on nous demande... à la ville et à la campagne ! À moins que vous n'entendiez « urbaine » dans son sens second : "*qui fait preuve de savoir vivre, de politesse, d'urbanité*"... et ça, à l'Agence, on sait faire, aussi...

Donc, l'Adéus, c'est quoi ? C'est une agence qui propose des diagnostics, des études, des conseils, une assistance à maîtrise d'ouvrage, des évaluations, et ce dans quelques domaines de prédilection :



- **le premier, c'est tout ce qui peut concourir à améliorer la situation des habitants des quartiers dits « populaires »**, qu'il s'agisse des "grands ensembles d'habitat social" ou de centres-anciens dégradés. Améliorer le cadre de vie, la qualité de vie, le bien vivre ensemble... Et là, c'est plutôt l'affaire de la Politique de la Ville (vous savez, les Contrats de Ville, qui sont devenus des CUCS avant de redevenir des Contrats de Ville, mais d'agglomération, cette fois...), de la Rénovation Urbaine, de la Gestion Urbaine de Proximité, de la mobilisation et de la participation des habitants... Sur ces sujets, l'Adéus est notamment expert auprès de l'Acsé, de l'ANRU (PAO, mission Point d'étapes), du SG-CIV.



- **le second, on pourrait dire que c'est pour tout ce qui peut contribuer à renforcer ou adapter l'offre en logements.** Selon qui on est, d'où on vient, combien on gagne, combien on est dans la famille, nous n'avons pas les mêmes besoins, pas les mêmes opportunités. Que l'on soit étudiant ou "français itinérant" (si si, vous connaissez, les « gens du voyage »), personne âgée ou famille nombreuse, on nécessite des réponses adaptées. Et nous, on peut être là pour essayer d'aider à définir et programmer les réponses adaptées.



- **le troisième domaine, nous pourrions dire que c'est celui de l'égalité.** Et oui, selon où on est né, d'où l'on vient, la couleur de sa peau, de son genre, ou simplement son adresse, nous n'avons pas tous exactement les mêmes chances, les mêmes opportunités, les mêmes choix. On parle alors de Lutte contre les Discriminations, d'intégration, d'inclusion... Et nous, à l'Agence, on essaye d'accompagner ceux qui le veulent pour changer leurs pratiques, pour mieux comprendre, et peut-être rendre le système un peu plus égalitaire.

- **Le quatrième domaine, c'est celui de la concertation, de la participation, de la prise en compte des usages.** Et il s'agit ici pour nous d'intervenir aux différentes échelles : l'échelle politique, l'échelle institutionnelle et l'échelle citoyenne. Pour faire sens, les projets doivent être construits sur des logiques ascendantes, partagés entre les décideurs, les techniciens qui les mettent en œuvre, et les citoyens qui les vivent au quotidien.



- enfin, vu que nous sommes curieux, nous essayons de travailler aussi sur pleins d'autres choses, en fonction des demandes, des opportunités, des appels d'offres qui sortent, et, pourquoi pas de nos envies.

Dans ces différents domaines, et malgré un éclectisme revendiqué, nous essayons d'avoir quelques fondamentaux :

- C'est par exemple celui d'**avoir « les pieds sur terre »**. Vu que nous sommes un peu sociologues, on aime bien être **sur le terrain**, rencontrer les vrais gens, prendre le temps de discuter avec eux. Et c'est pareil avec nos commanditaires, nos clients. On ne travaille jamais mieux que dans une **relation de confiance et de franchise**, tout en restant indépendant : on dit ce que l'on pense, et après on échange !



- C'est aussi la volonté d'**associer les acteurs à nos travaux** : les habitants d'un quartier, les bénéficiaires d'un dispositif sont les mieux placés pour en parler. Voir même pour intégrer sa gouvernance, ou son pilotage. Ce qui peut nécessiter de les accompagner, de les former, de les mettre en situation.



- C'est également l'impératif de garder une **approche transversale, un peu selon les principes du développement durable** : articuler à la question sociale les questions économiques et environnementales, et ce, jusque dans nos propres pratiques !



*Mais nos fondamentaux, c'est aussi - et d'abord - essayer de **se faire plaisir** dans les travaux que nous menons, de toujours se questionner, s'interroger, accepter de poser la question du sens de ce que l'on fait, du « pourquoi » on le fait...*

L'ÉQUIPE



Maxence MORETEAU, Sociologue - Urbaniste, Ingénieur-Maître en Environnement et Aménagement du Territoire

maxence.moreteau@adeus-reflex.org

- **Gérant, Directeur d'études, Formateur**
- Diplômé d'un 3^{ème} cycle en Développement Local et Urbain - Économie Politique et Gestion Publique (Université de la Méditerranée, Faculté des Sciences Économiques - Aix-Marseille II)
- Ingénieur-maître en environnement et aménagement du territoire (IUP Environnement, Technologies et Société - Université de Provence Aix-Marseille I)

Sa formation pluridisciplinaire vient sans doute caractériser ses interventions, avec des approches diversifiées et une écoute attentive des différents acteurs, des différents contextes. L'une des facettes selon lesquelles il envisage son métier, c'est celle de comprendre les attentes, les intérêts et les contraintes de chacun pour trouver "le plus petit dénominateur commun" à partir duquel il va être possible de "travailler ensemble", de "faire projet". C'est aussi "dans la pratique" qu'il a appris son métier (au côté des précédents directeurs de l'Adéus, B.Barillero et S.Condro), et sur le terrain, en rencontrant acteurs de la chose publique et habitants.

Il intervient depuis plus de 15 ans de manière générale sur les problématiques de développement territorial à travers une approche sociologique. Ce sont principalement les enjeux de cohésion sociale, notamment dans leurs articulations avec les politiques de l'habitat et du logement, de renouvellement urbain et d'aménagement qui constituent le fil rouge de ses interventions. Il a ainsi conduit de nombreuses missions dans les champs du social, les politiques locales de l'habitat, la rénovation urbaine, ou à l'articulation de ces domaines. Il est notamment Expert-Conseil auprès de l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine (ANRU) et du Commissariat Général à l'Égalité des Territoires (CGET), tout particulièrement concernant la Gestion Urbaine de Proximité et les démarches participatives et de co-construction de projet. Il a également mené de nombreuses missions relatives aux questions d'intégration, d'immigration et de lutte contre les discriminations.

Les outils d'intervention et les méthodes diversifiées l'amènent à intervenir sur différents types de missions, aussi bien en amont de la construction des politiques publiques (diagnostics, études), dans leur mise en œuvre (formation-action, assistance à maîtrise d'ouvrage), ou en aval, pour mesurer les effets des actions menées (missions d'évaluation)

Alizée QUENTIN, Sociologue Anthropologue

alizée.quentin@adeus-reflex.org

- **Chargée d'études**
- Diplômée d'un Master II en Sociologie Anthropologie "Études Urbaines: Dynamiques sociales, aménagements urbains, gestion du territoire" (Université de Nice-Sophia Antipolis).



Après un cursus en sociologie à l'Université de Nice, qu'elle a voulu orienté vers la question du territoire et de l'espace public, c'est presque "naturellement" qu'elle ponctue son master par une première expérience professionnelle à la Direction du Renouvellement Urbain de la Métropole Nice Côte d'Azur, accompagnant la mise en place de la démarche de Gestion Urbaine de Proximité du quartier des Moulins, dont le projet de Rénovation Urbaine débutait.

Elle rejoint l'Adéus d'abord pour travailler sur les missions relatives à la GUP. Mais très rapidement, elle est amenée - c'est le propre du fonctionnement de l'Adéus - à diversifier ses interventions, pour aller vers les politiques de renouvellement urbain, de cohésion sociale, de l'habitat. Elle met à profit ses connaissances universitaires dans le domaine de l'intégration et de l'immigration sur cet axe d'intervention de l'agence, lors de différentes missions. Et en sociologue "praticienne", ce qu'elle préfère, c'est être sur le terrain, travailler sur l'appropriation, les usages et les formes des espaces publics !



Marie FILIPPI, Sociologue

marie.filippi@adeus-reflex.org

- **Chargée de recherches**
- Doctorante en sociologie (LAMES), elle réalise une thèse sur les démarches participatives dans les projets de renouvellement urbain
- Diplômée d'un Master II « Expertise sociologique de l'action publique dans l'espace Euro-méditerranéen »

Au terme de son cursus en sociologie, une expérience en maison-relais et au sein du CCAS de Marseille lui a permis de travailler sur « l'expérience vécue » de la précarité. Une première façon pour elle d'interroger la place de l'habitant dans la ville, comme sa possibilité d'agir sur la chose publique.

En tant que sociologue consultante, elle collabore une première fois avec l'Adéus et le LAMES, en 2012, (lors d'une recherche-action portant sur la notion de collectif en grande copropriété dégradée), initiée par le Centre de Ressources pour la Politique de la Ville (CRPV-Paca). C'est dans le prolongement de ce parcours qu'elle intègre l'équipe de l'Adéus, venant en appui sur la question de la participation, particulièrement prégnante dans le cadre de la réforme de la politique de la ville et du nouveau programme de renouvellement urbain (NPNRU).

Sensible à la prise en compte de tous les habitants dans l'élaboration des projets urbains, elle trouve dans les missions de l'Adéus un terrain de thèse, et réciproquement, son intégration est une façon pour l'Adéus d'entretenir des liens avec le monde universitaire qui l'a vu naître. Ainsi, Marie a rejoint l'Adéus dans le cadre d'une « Conventions Industrielles de Formation par la Recherche » (CIFRE) avec le Laboratoire Méditerranéen de Sociologie (LAMES, CNRS / Aix-Marseille Université). Elle prépare une thèse sur les questions de démarches participatives, notamment dans le cadre des projets de Renouvellement Urbain, en prenant appui sur les missions de l'agence auxquelles elle participe activement.

Florilène CORNIER, Politiste

florilene.cornier@adeus-reflex.org

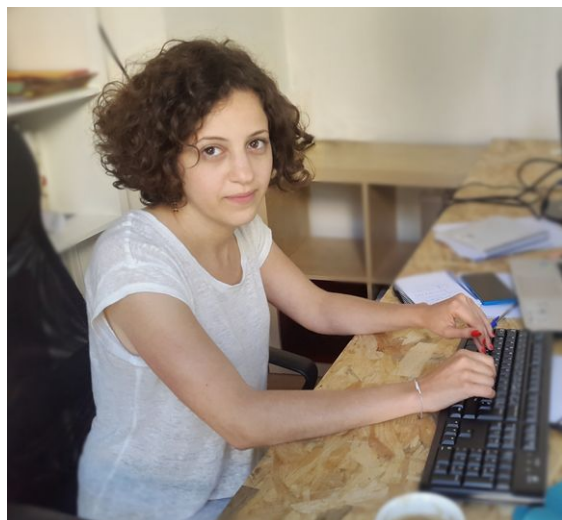
- **Chargée d'études**
- Diplômée du Master « Action Publique Territorialisée » de Sciences Po Aix et d'une double licence "Science Politique - Histoire" de l'Université Paris I-Panthéon-Sorbonne.



C'est avant tout par sa dimension pluridisciplinaire que se caractérise son parcours. Les différents enseignements qu'elle a reçus au cours de sa formation (politiques publiques, droit, sociologie, urbanisme, économie territoriale) lui permettent de croiser les problématiques et les angles d'approches en matière de territoires.

Elle s'appuie également sur ce cursus pour multiplier les niveaux d'analyse dans le cadre de ses interventions, et ainsi faire le lien entre l'échelle « macro » des grandes transformations de l'action publique territoriale (systèmes organisationnels et de gouvernance, territorialisation...) et l'échelle « micro » des études opérationnelles (interventions dans les quartiers, animation de démarches participatives...).

Elle rejoint l'Adéus en 2015, où elle intervient sur des missions d'élaboration de PRU (Marseille la Castellane, Aix Encagnane...), dans le domaine de la Politique de la Ville (Bilan du CUCS de Marseille), sur des diagnostics sociaux-urbains (quartier St-Mauront pour la Soléam), ou encore sur des missions de Gestion Urbaine de Proximité (diagnostics en marchant de Marseille St-Thys, de Miramas...).



Myriam MEZGHICHE, Politiste, économiste, sociologue

myriam.mezghiche@adeus-reflex.org

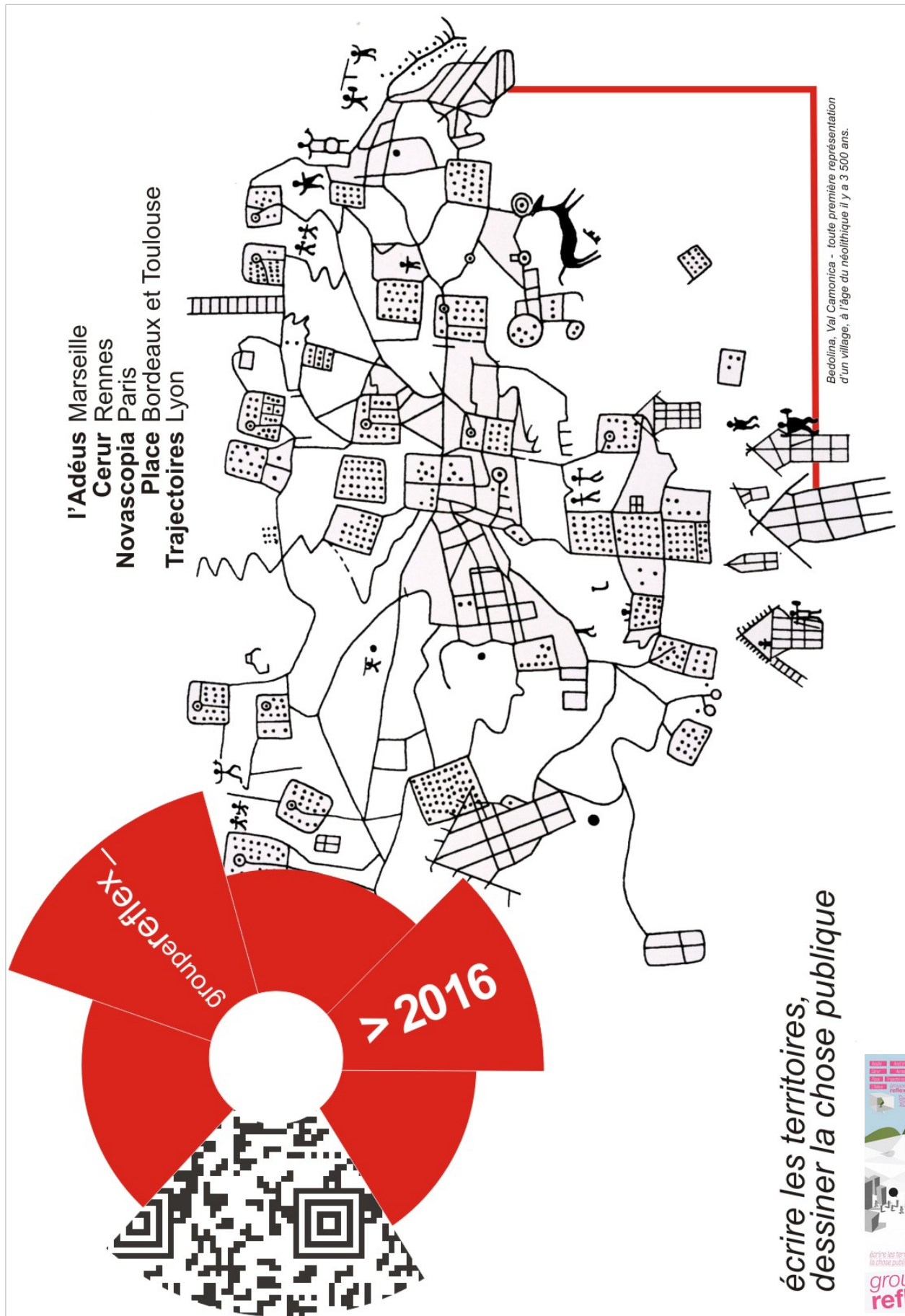
- **Chargée d'études**
- Diplômée du Master Master 2 Villes, Territoires, Sociétés – École des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS) Paris (mention Très Bien)
- Diplômée du Master Stratégies Territoriales et Urbaines – Sciences Po Paris : Sciences sociales appliquées aux enjeux urbains
- Licence d'économie

Double Diplômée d'une licence d'économie à Paris I, de Sciences-Po et de l'EHESS, elle a reçu une formation pluridisciplinaire et plurielle qui lui permet aujourd'hui d'articuler opérationnel et réflexivité, approche « terrain » et stratégie intégrée au service des projets urbains et de développement territoriale.

Elle dispose à travers ses stages d'expériences diversifiées, en matière de développement économique et d'innovation (Direction du Développement économique de la Ville de Paris), de territorialisation de l'action publique et de lutte contre les inégalités sociales et territoriales (Direction de la Stratégie des Territoires de la Région Île-de-France) et à Marseille au sein de la Direction relations internationales et projet de territoire d'Euroméditerranée, où elle a notamment travaillé sur l'articulation d'Euromed 2 au projet métropolitain.

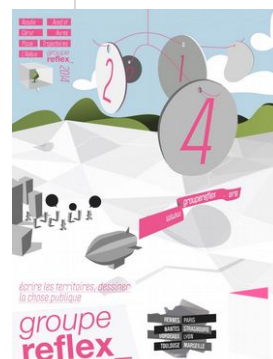
Elle a rejoint l'Adéus en 2016, où elle intervient sur différents sujets, qu'il s'agisse d'aménagement et de renouvellement urbain, de Politiques Locales de l'Habitat, ou encore de sujet innovants au sein de l'agence.



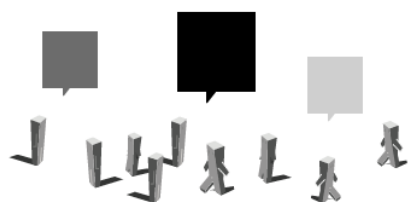


écrire les territoires,
dessiner la chose publique

Chaque année, le groupereflex_ édite une carte de vœux sous la forme d'une affiche, dont la tonalité se fait l'expression de l'ambiance du moment...



DES APPROCHES COOPÉRATIVES ET DE RÉSEAUX



Écrire les territoires...



Les partenaires

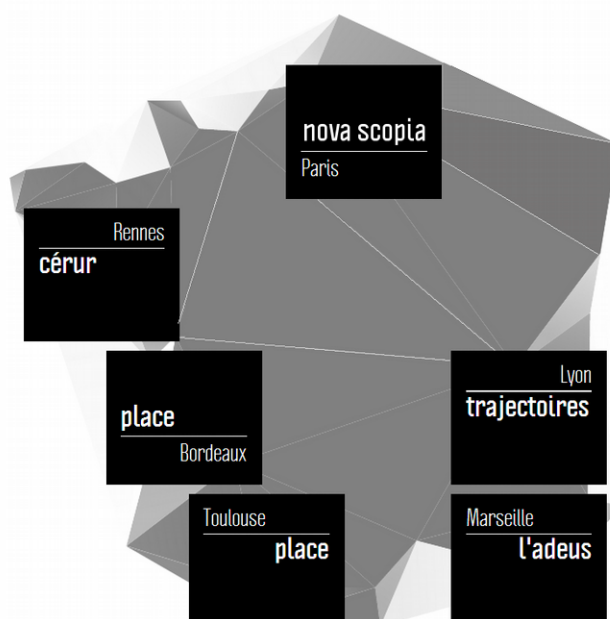
Nous prenons largement appui sur nos partenaires « naturels » du **groupe reflex_**.

C'est un réseau d'équipes spécialisées dans le conseil en politiques publiques et l'élaboration de projets territoriaux, constitué autour de valeurs communes d'indépendance, d'objectivité et d'humanisme. Les équipes constituées via le réseau associent aussi bien des experts confirmés, spécialistes de certains champs des politiques publiques, que des consultants plus généralistes, à même de croiser les problématiques et les enjeux dans une approche systémique.

Mobilisant des intervenants de terrain, les équipes reflex_ peuvent optimiser les proximités géographiques pour intervenir avec la disponibilité nécessaire. Riches des missions développées ailleurs, elles peuvent aussi éclairer les problématiques à l'œuvre par des initiatives menées dans d'autres territoires.

Associés à la conception nationale des politiques publiques (guides, études, animation des réflexions d'institution comme la DATAR, le SG-CIV, l'ANRU, l'ACSé, les ministères...), nos équipes sont aussi pleinement impliquées dans la gouvernance locale. A travers les travaux réalisés, le réseau dispose de connaissances multiples et concrètes des modalités de fonctionnement, de mise en œuvre, et de financement des différentes politiques publiques qu'il accompagne. Parallèlement, nos partenariats avec la recherche ou notre investissement dans l'enseignement universitaire sont autant de prises de recul et de distance pour mieux interroger la complexité de nos sociétés tout autant que les pratiques de nos métiers du conseil.

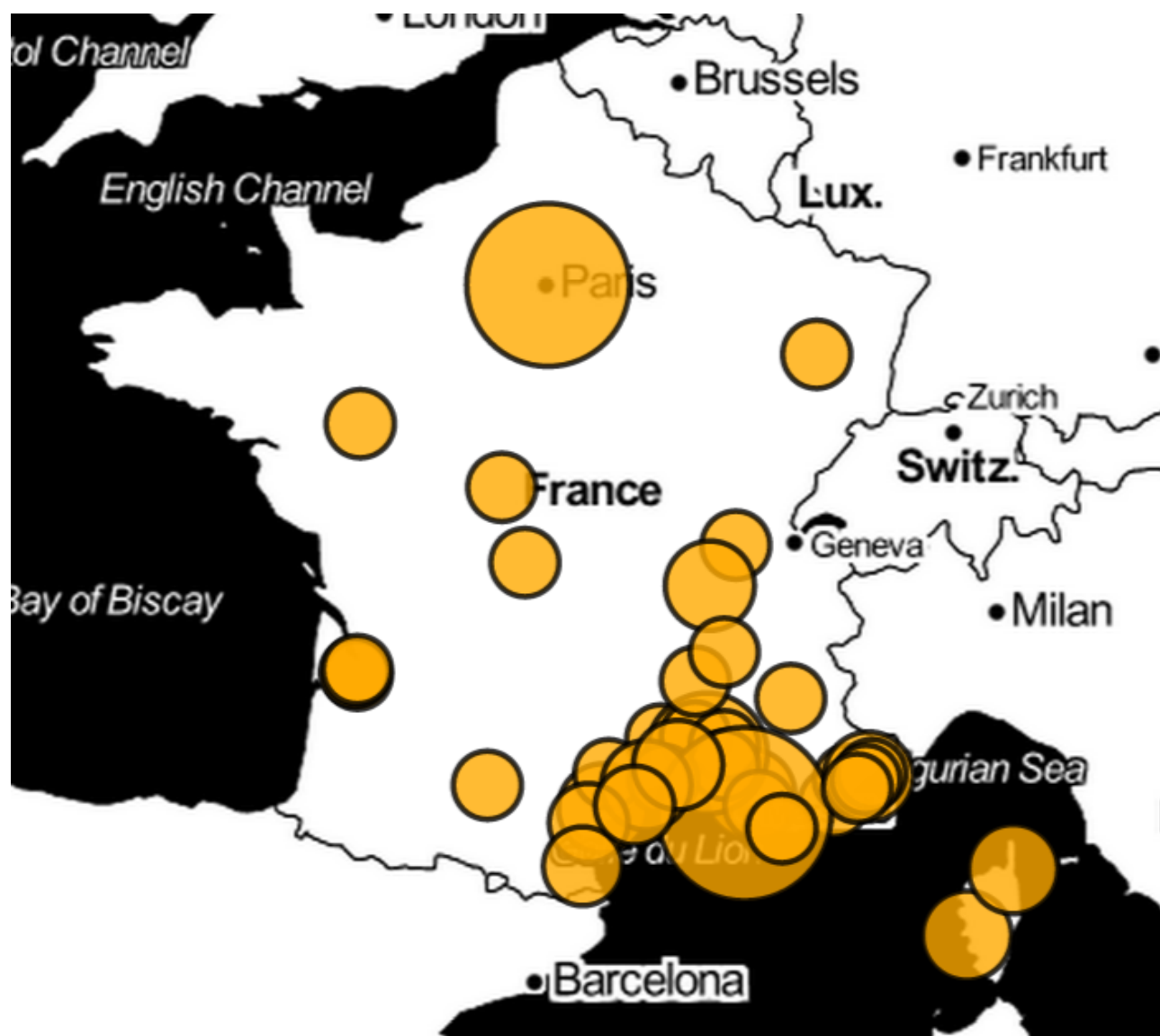
... Dessiner la chose publique



Pour en savoir plus sur le réseau : www.groupe-reflex.org

Mais nous ne sommes pas exclusifs et sommes amenés à travailler avec **une diversité d'autres équipes...**

Par exemple des architectes (Atelier Pirollet, Agence Oh!Som, Agence Architecture&Patrimoine S.Beaumeige), des urbanistes (AREP-Ville, Atelier Dynamiques Urbaines), des paysagistes (Agence de Paysage Eric Giroud), des spécialistes des démarches participatives (l'Université du Citoyen), des spécialistes de l'intervention sociale (inCittà), des programmistes (Menighetti)... N'hésitez pas à nous contacter pour tout projet de collaboration ! Par ailleurs, nous partageons nos bureaux avec deux agences de communication, Midi à Minuit et Madehok. Enfin, nous avons des liens étroits avec le LAMES (Laboratoire Méditerranéen de Sociologie, CNRS, Aix-Marseille Université).



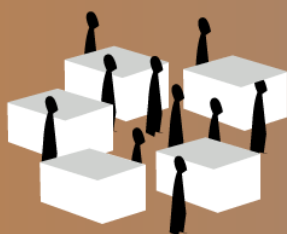
Consultez l'ensemble de nos références géolocalisées sur

<http://adeus-reflex.org/references/>

A large, dark blue oval shape that serves as a background for the text. It is positioned in the upper half of the page, with its top edge near the top of the frame and its bottom edge curving upwards towards the center.

NOS RÉFÉRENCES

le territoire **SOLIDAIRE**



reflex_

Les enjeux de cohésion sociale sont aujourd'hui abordés dans leur complexité par l'action publique. C'est un ensemble de dispositifs, se saisissant soit de thématiques, soit de publics, certains privilégiant l'entrée territoriale, qui sont mis en œuvre aux différentes échelles du territoire.

Face à l'inflation et à la superposition de dispositifs et de programmes d'action, les enjeux d'articulation entre les démarches et de mise en cohérence des approches demeurent souvent incantatoires. Comment, par exemple, au-delà de « décréter » nécessaire la mobilisation du droit commun dans les quartiers prioritaires, crée-t-on les conditions du retour de l'action publique dans ces territoires ? Le risque demeure plus que jamais celui de la segmentation des outils et des cibles, voire de la dilution du sens.

Travailler sur et dans une perspective de « territoires solidaires » consiste à appréhender les solidarités entre territoires aussi bien que les solidarités entre les différentes composantes (acteurs, habitants, usagers, équipements) de ces mêmes territoires. Ce sont ici les enjeux de mutualisation, de coopération et de transversalité qui sont posés, et qui impliquent de nouvelles approches dans la définition – et dans la conception même – des politiques publiques.

Dans cette perspective, dépasser les approches segmentées implique à la fois :

- *de réinvestir le sens de l'intervention publique, de la co-élaboration des stratégies à l'évaluation des effets des programmes, en passant par le questionnement de leur utilité sociale.*
- *d'engager des approches transversales, en refusant la « simplification » des enjeux sociaux et territoriaux.*
- *de tester, d'expérimenter, de s'appuyer sur des démarches d'innovation sociale*

RENOUVELLEMENT URBAIN



- Réalisation d'une étude de projet et d'exécution pour la réalisation d'une opération urbaine dans le cadre d'un projet A.N.R.U sur le quartier prioritaire du Haut-Gap, (l'Adéus, avec Têkhné Architecture - mandataire - et Setec International) Communauté d'Agglomération du pays gapençais, 2016 // 140.625 € HT
- Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration, le suivi, la coordination et le conseil, du Projet de Renouvellement Urbain et Social des quartiers de la Maille I et du Mercure sur la commune de Miramas, (l'Adéus mandataire de l'équipe, associant Jornet-Llop-Pastor Architectes, Setec organisation, FCL-Gérer la Cité, Setec International) métropole Aix-Marseille Provence, 2016-2021 / Tranche ferme : 259.025 €HT / Tranche conditionnelle : 328.400 €HT
- Évaluation participative des espaces publics réalisés dans le cadre du projet de rénovation urbaine du quartier Montclar à Avignon, Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, 2016 // 14.675 € HT
- Étude urbaine et sociale pour l'élaboration du Projet de Renouvellement Urbain des quartiers Jas de Bouffan et Encagnane, à Aix-en-Provence (en coll. avec M. Chiappero, architecte-urbaniste mandataire), Ville d'Aix-en-Provence, 2015 / 79.170 € HT
- Évaluation du PRU de Fréjus - quartier La Gabelle, Communauté de Commune Var Estérel Méditerranée, 2014 / 24.900 € HT
- Accompagnement à l'élaboration du Projet Stratégique Local (PSL) de Bastia, Projet de Rénovation Urbaine des Quartiers Sud (en collaboration avec Place groupereflex_), Ville de Bastia, 2014-2015 / 38.600 € HT
-  Animation de la journée « Articuler Projet de Renouvellement Urbain et Projet Social : vers une approche intégrée », Centre de Ressources Politiques de la Ville PACA, La Garde, Mars 2015
-  Animation de la journée « Gestion Urbaine de Proximité » du réseau des chefs de projets PNRQAD / PRU centres-anciens, ANRU, Mars 2014
- « Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration et la rédaction du Projet Stratégique Local (PSL) de Perpignan » (en collaboration avec Place et Acadie groupereflex_) Ville de Perpignan, 2012 / 30.600 € HT
- « Point d'étape du Projet de Rénovation Urbaine de Grasse - Centre historique / Quartier Gare » (en collaboration avec Acadie et Cerur groupereflex_) ANRU, 2011, 28 640 € HT
- « Point d'étape du Projet de Rénovation Urbaine de Perpignan : quartiers du Vernet (Clodion, Torcatis, Roudayre, Salanque, Peyrestortes), centre ancien et copropriété Baléares-Rois de Majorques » (en collaboration avec Place groupereflex_) ANRU, 2010, 32 475 € HT
- « Point d'étape du Projet de Rénovation Urbaine de Bastia : quartiers Sud » (en collaboration avec Place groupereflex_) ANRU, 2010, 16 150 € HT
- « Point d'étape des Projets de Rénovation Urbaine de Nîmes Métropoles : quartiers Valdegour, Chemin Bas d'Avignon (Nîmes) et Sabatot (St-Gilles) » (en collaboration avec Place groupereflex_) ANRU, 2009 26 350 € HT
- « Point d'étape » du projet ANRU du quartier « La Monnaie » à Romans sur Isère (26) (en collaboration avec Place groupereflex_) ANRU, 2008 2009 13 600 € HT

POLITIQUE DE LA VILLE



- **Mission d'ingénierie sociale du quartier de la Castellane à Marseille** : diagnostic et élaboration d'un projet social global pour le quartier, organisation de la démarche de participation des habitants pour l'élaboration du Projet de Renouvellement Urbain, appui à la démarche de GUP (en collaboration avec inCittà² - *mandataire* - et Menighetti), GIP Marseille Rénovation Urbaine, 2014 -2016 // tranche ferme : 98.470 € HT ; Tranche conditionnelle 1 : 67.330 € HT ; Tranche conditionnelle 2 : 25.500 € HT.
-  **Formation « Construire une stratégie d'intervention visant à inclure un volet habitat dans les Contrats de Ville et articuler les contrats au PLH »** auprès des agents de l'État et des collectivités, Centre de Valorisation des Ressources Humaines (CVRH) Aix-en-Provence, Septembre 2015.
- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage en vue de la réalisation d'un bilan du Contrat Urbain de Cohésion Sociale de Marseille** sur l'ensemble de la période 2007-2014 (l'Adéus - *mandataire* - en collaboration avec l'Agence Place grouperéflex_ - *approche spatiales* - et Madehok - *communication*), GIP Politique de la Ville, 2014, 61.000€ HT
- **Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'écriture du Contrat de Ville de Perpignan** - en collaboration avec l'Agence Place grouperéflex_ - Ville de Perpignan - 2014, 17 500 € HT
- **Expertises sur les articulations Politiques Sociales / Politiques de Rénovation Urbaine**, menées dans le cadre des Points d'Étape des Projet de Rénovation Urbaine (Romans sur Isère, Nîmes Métropole, Bastia, Perpignan, Grasse) - ANRU - 2008, 2009, 2010, 2011
- **Évaluation Locale du Contrat de Ville du Territoire Alésien, préfiguration du Contrat Urbain de Cohésion Sociale** - GIP Contrat de Ville du Territoire Alésien -2006 - 16.200,00 € HT
- **Évaluation du Contrat de Ville Intercommunal des Alpes Maritimes** - en collaboration avec ATHES - Ville de Grasse - 2004
- **Évaluation du Contrat de Ville Intercommunal des Alpes Maritimes - Thématique « jeunesse »** - Ville de Carros - 2004 - 33.870,00 € HT
- **Évaluation du Contrat de Ville - Ville du Lamentin** (Département de la Martinique) - 2003-2004
- **Expertise de 17 actions financées dans le cadre du Contrat de Ville** - Ville de Marseille - 2003-2004

POLITIQUES D'INTÉGRATION, PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- **Évaluation des Programmes Régionaux d'Intégration des Populations Immigrées (PRIPI)** - en collaboration avec Acadie, Aures, Aceif.st [groupereflex_](#) - Ministère de l'Intérieur - DAIC - 2012 - 123.900,00 € HT
-  **Formation à la prévention et à la lutte contre les discriminations dans le logement** - accord-cadre pour la formation des acteurs sur la prévention et la lutte contre les discriminations pour l'égalité / Agence Nationale pour la Cohésion Sociale et l'Égalité des Chances - PLACE / ADEUS / 2008/2011, (CSF du Rhône, Administrateurs des bailleurs sociaux de l'Agglomération de Bourg en Bresse, Acteurs du CUCS d'Épinal, Acteurs du Logement à Ajaccio, bailleurs sociaux à Sète...)
- **Accompagnement à la mise en œuvre du Plan Local de Lutte contre les Discriminations dans le domaine de l'emploi** - Ville de Bagnols sur Cèze / ADEUS, 2008-2010
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Les besoins des immigrés isolés âgés dans l'agglomération lyonnaise** - en collaboration avec Trajectoires [groupereflex_](#) - ACSE -- 2008,
- **Identification des acteurs et des actions agissant dans le domaine de la lutte contre les discriminations et de la promotion de l'égalité** en Région Provence Alpes Côte d'Azur - en collaboration avec i-tem consultant - HALDE (Haute Autorité de Lutte contre les Discriminations et pour l'Égalité) - 2006-2007
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Insertion et Scolarisation des Jeunes étrangers nouvellement arrivés (15-18 ans) en région PACA** - en collaboration avec Trajectoires [groupereflex_](#) - ACSE -- 2006-2007
-  **Formation « Communication Interculturelle et Lutte contre les discriminations »**, Vaucluse (MAVA) & Ville de Port de Bouc, 2006-2007
- **Diagnostic Territorial Stratégique : Les femmes âgées immigrées en Région PACA : réalité statistique et visibilité sociale** - FASILD - 2005-2006
- **Formations-Action « Lutte contre les Discriminations dans le logement »**, Apt, Pertuis, Avignon, Fondation Léo Lagrange Vaucluse, Mission d'Appui à la Vie Associative, 2005-2006
- **L'intégration des immigrés en milieu rural** en région Aquitaine, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, Provence Alpes Côte d'Azur. En collaboration avec PLACE et ACEIF.st ([groupereflex_](#)) - FASILD - 2004-2006.
- **Le vieillissement des immigrés en région PACA** - FASILD/CREOPS -- 2003

L'esprit des LIEUX



reflex_

Les traits identitaires des territoires sont une ressource pour le projet... Les dimensions sensibles et symboliques de l'espace, les composantes sociales et les mémoires des populations qui l'habitent ou y travaillent, l'histoire sociale et économique, les éléments de patrimoine (architectural, industriel, urbain, naturel...), les spécificités paysagères sont des composantes essentielles des territoires sur lesquels nous intervenons. Repérer, comprendre, saisir l'esprit des lieux, c'est tout à la fois s'imprégner de ces composantes et outiller notre regard pour le renouveler.

L'esprit des lieux, c'est placer les habitants, les usagers et les gestionnaires au cœur des préoccupations dans nos modalités d'intervention : faire la ville et faire société, c'est mobiliser l'expertise d'usage, issue de l'histoire et de la vie des territoires.

GESTION URBAINE DE PROXIMITÉ



- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des conventions GUSP d'Arles et Tarascon**, Communauté d'Agglomération Arles Crau Camargue Montagnette, 2016 - 28.825 € HT

- **Bilan partenarial des 3 chartes de gestion urbaine de proximité sur le secteur 13/14 de Marseille**, en coll. Avec l'Université du Citoyen, GIP Politique de la Ville, 2015
- **Animation de « diagnostics en marchant » de Gestion Urbaine de Proximité** en région PACA, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, Aquitaine, en collaboration avec l'Agence PLACE groupe reflex_ - marché à bons de commande, l'ACSé - 2013-2014 - coût pour 2 diagnostics (T0 et T6 mois) : 7.200 € HT

Narbonne :	Quartier Saint-Jean Saint-Pierre / Peupliers
Montpellier :	Gambetta Figuerolles
	Nord Ecusson
	Haut de Massane
Nice :	Centre-Ancien (PNRQAD)
Marseille :	Saint-Mauront Bellevue
	Bon Secours / Les Rosiers
Miramas :	ZUS Nord Maille II
Vitrolles :	Les Pins
Fréjus :	La Gabelle

-  **Animation du cycle de qualification « Les conditions d'une gestion urbaine de proximité réussie et opérationnelle dans les quartiers prioritaires en Languedoc-Roussillon »**, Centre de Ressources Villes & Territoires Languedoc-Roussillon, Montpellier, 2 journées, 2015

-  **Animation de la journée « GUP : des fondamentaux à la pratique »**, Centre de Ressources Politique de la Ville PACA, Gap, mars 2015

- **Diagnostic préalable et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la rédaction et la mise en œuvre de la convention GUSP de Bastia centre-ancien (PNRQAD)** - en collaboration avec Place groupe reflex_ - Ville de Bastia - 2012/2013 - 29.700,00 € HT

- **Conseil et Expertise dans le domaine de la Gestion Urbaine de Proximité : Pôle d'Appui Opérationnel de l'ANRU** : Missions d'appui sous la forme de marchés à bon de commande auprès de acteurs de la rénovation urbaine

>> Mission d'Appui Qualifiante : **accompagnement à la mise en œuvre des démarches de gestion urbaine de proximité sur les sites en PNRQAD de Sète, St-Gilles et Marignane et rédaction d'une note de cadrage GUP en PNRQAD - ANRU** - en collaboration avec l'Agence PLACE groupe reflex_ 2013 - 28.500,00 € HT

- **Diagnostic préalable à la rédaction de la convention GUP de Bordeaux [Re]centres** : périmètre du PRQAD - en collaboration avec Place groupe reflex_ - Ville de Bordeaux - 2012 - 16.200,00 € HT

-  **Formation Action expérimentale Gestion Urbaine de Proximité** : Mise en œuvre de formations-actions interpartenariales sur 7 sites expérimentaux : Nîmes, Avignon, Béziers, Les Abymes, Point-à-Pitre, Châteauroux et Trélazé - en collaboration avec Place groupereflex_ - l'ACSé - 2012 - 50.430,00 € HT
- **Réalisation de « Diagnostics en Marchant » de Gestion Urbaine de Proximité : analyse des usages et des modes de gestion**, L'ACSé/SG-CIV - Préfectures des Départements 06, 83, 84, 2A, 2B, 30, 34, 33, marché à bon de commandes - 2009-2012 - Coût pour 2 diagnostics (T0 + T6 mois) : 5.996,72 € TTC

Diagnostics réalisés :

 - « Les Jardins de l'Empereur » à Ajaccio (2A),
 - « La Devèze » et « Centre-Ancien » à Béziers (34),
 - « Les Cévennes » à Montpellier (34),
 - « Iles de Thau » à Sète (34),
 - « Pissevin » et « Chemin-Bas-d'Avignon » à Nîmes (30),
 - « Pous du Plan », « Armandiers / Éléphants » et « Villemarie / Bois de l'Ubac » à Carpentras (84),
 - « Docteur Ayme » à Cavaillon (84),
 - « Berthe » à La Seyne-sur-Mer (83),
 - « Les Hauts de Vallauris » à Vallauris (06),
 - « Le Point du Jour » à St-Laurent-du-Var (06),
 - « l'Ariane » et « Les Moulins » à Nice (06),
 - « Le Manoir » et « le Château » à St-André-de-la-Roche (06),
 - « « Quartiers Sud » et « Centre-ancien » à Bastia (2B),
 - « 8 mai 1945 » à Cenon (33),
 - « Yves-Farges / Les Terres Neuves » à Bègles (33),
 - « Berre-Cesse » à Narbonne (11),
 - « Grange d'Aurel », « Croix des Oiseaux/Barbière », « Monclar » à Avignon (84)
 - « Centre-ancien » et les quartiers en ZUS de Lunel (34)
- **Rédaction de la « Note de Cadrage » Gestion Urbaine de Proximité Évolution des enjeux et des pratiques d'acteurs** visant à énoncer la doctrine de l'État en matière de GUP, en collaboration avec Place reflex_ - SG-CIV et copilotage de la démarche : ANRU, ACSE, DGALN, ANAH, USH - 2011 - 16.250,00 € HT
- **Mission nationale d'appui méthodologique, d'animation, d'évaluation, de mise en réseau et de valorisation de l'expérimentation Gestion Urbaine de Proximité en site mixte Copropriété / habitat social, Suivi des deux sites marseillais** (Bellevue et Kallisté) SG-CIV - en collaboration avec Acadie et Trajectoires groupereflex_ - 2008-2011 - 137.625,00 € HT

PARTICIPATION DES HABITANTS / « POUVOIR D'AGIR »



- **Évaluation participative des espaces publics réalisés dans le cadre du projet de rénovation urbaine du quartier Montclar à Avignon, Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, 2016 // 14.675 € HT**
- **PRESTATIONS D'EXPERTISE, DE CONSEIL ET D'ASSISTANCE À DESTINATION DE L'ANRU ET DU POLE D'APPUI OPÉRATIONNEL POUR L'ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL DES PROJETS : «Expertise, conseil et assistance pour la mise en œuvre de la participation des habitants» (Marché à bon de commande), ANRU, 2015-2019**
-  **Formation-action habitants « Les habitants acteurs de la Gestion Urbaine de Proximité », quartier des Moulins, en association avec l'Université du Citoyen, Direction du Renouvellement Urbain, Métropole Nice Côte d'Azur, 2013-2014**
-  **Animation de la 3ème Rencontre Régionale du Réseau des professionnels de la Rénovation Urbaine en PACA « De la prise en compte des habitants à la mise en œuvre de démarches participatives dans le cadre d'un PRU : l'exemple de Nice », co-animation avec l'Université du Citoyen, CRPV PACA / CVRH, avril 2014**
-  **Formation-action Habitants et techniciens « GUP et participation des habitants », Quartier l'Ariane à Nice, en association avec l'Université du Citoyen, Centre Social le Ville / CCAS de Nice, 2013-2014**
- **Co-animation (avec Maître d'œuvre du projet : SEBA Med) des ateliers participatifs sur les projets d'aménagement du projet de requalification du centre ancien de Bastia (PRQAD), Ville de Bastia, 2013**
-  **Formations-action inter-acteurs Gestion urbaine de proximité - en collaboration avec Place grouperreflex_ - l'ACSé - 2012**
-  **Formation Habitants et techniciens « GUP et participation des habitants », Quartier l'Ariane à Nice, en association avec l'Université du Citoyen, Centre Social le Ville / CCAS de Nice, 2012**



INGÉNIERIE DE LA CO-CONSTRUCTION ET DE LA PARTICIPATION : PAYSAGE, PATRIMOINE, ÉTUDES URBAINES

L'Adéus intervient ici sur deux registres : expertise sociologique (représentations sociales et culturelles liées aux territoires au paysage et au patrimoine, fonctionnement socio-urbain) ; et ingénierie de la participation (mise en œuvre de méthodes inter-partenariales et participatives pour l'élaboration du diagnostic, l'identification des enjeux et l'écriture de la stratégie)



- **Réalisation d'une Charte Architecturale et Paysagère pour le PNR du Haut Languedoc**, en collaboration avec E.Giroud Paysagiste, Philippe Barral Urbanistes, S.Baumeige Architecte du Patrimoine, 2015-2016

- **Études urbaines pré-opérationnelles sur les pôles de l'opération Grand Centre-Ville à Marseille**, avec AREP (mandataire), MENIGHETTI (programmation) SETEC ENVIRONNEMENT (BET), CLIPPERTON DEVELOPPEMENT (Développement Économique) - SOLEAM, 2014-2015,

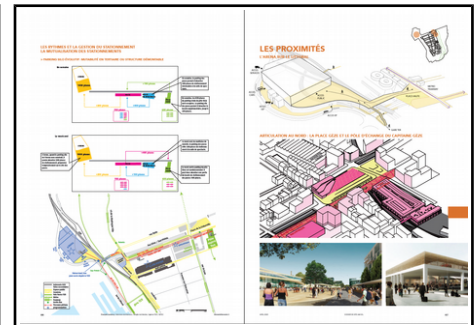
- **Réalisation d'une Charte Architecturale et Paysagère pour le Cap Corse**, avec une équipe composée de Paysagistes : Collectif "Terre en Vue" (E.Giroud, mandataire, S.Ten Dam, F. Bouvier) / Urbanistes : Agence Aude / Architecte du Patrimoine : S.Baumeige / Communication, graphisme : Madehok - Communauté de Communes du Cap Corse - 2014-2015 - 129.775 € HT



DIAGNOSTICS SOCIAUX DE TERRITOIRES / FONCTIONNEMENT SOCIAL DE QUARTIERS



- Diagnostic social et territorial des quartiers du Marché au Pucès, des Crottes et de la Cabucelle à Marseille dans la perspective de la réalisation d'un éco-quartier intelligent sur l'îlot XXL - groupement Bouygues Immobilier/Bouygues Construction (LinkCity), dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt porté par Euroméditerranée - 2016 - 17.500 € HT



- Expertise du fonctionnement social, diagnostic des usages des espaces à usages publics, analyse des liens urbains et sociaux entre la ville et l'Université de Toulouse Le Mirail - Contribution à l'offre portée par Méridiam / RéuCity, dans le cadre de la consultation PPP Rénovation de l'Université de Toulouse Le Mirail - en collaboration avec Place groupe reflex_2011 - 26.500€ HT
- Diagnostic social et territorial du quartier La Barbière à Avignon, accompagnement méthodologique et animation de la démarche - Ville d'Avignon, Communauté d'agglomération du Grand Avignon, CG 84, Région PACA, CAF 84, MSA 84, ACSE - en partenariat avec la MAVA 84 - 2008 - 15.000,00 € HT

LA VILLE ACCESSIBLE

le logement pour tous



reflex_

L'accès à un logement décent, ou même tout simplement à un logement est devenu un problème majeur. Le faible niveau des ressources, l'augmentation de la précarité et la volatilité des statuts professionnels (chômage, temps partiels, travailleurs pauvres) marquent la vulnérabilité croissante des ménages pour accéder à un logement, s'y maintenir, ou en changer au cours des multiples étapes de leur vie.

Les quinze dernières années ont vu une hausse des prix de l'immobilier largement déconnectée de l'évolution des revenus des ménages. Les taux d'effort en matière de logement sont passés de moins de 10% à plus de 30%. L'appréciation des valeurs immobilières a créé un « effet de richesse » au bénéfice de certains. Mais elle a eu pour conséquence d'éloigner et de rendre plus difficile la perspective de mobilité résidentielle pour le plus grand nombre. Ainsi, les situations de mal logement en dépit de la loi instaurant le droit au logement persistent et se durcissent, les jeunes peinent à acquérir leur autonomie résidentielle, l'augmentation des séparations accroît le poids du logement sur les ménages tandis que le vieillissement de la population place le défi du maintien à domicile et de l'adaptation des logements au cœur des enjeux sociétaux.

Dans un contexte où la production de logements répondant aux capacités contributives des ménages reste insuffisante, les parcours résidentiels se grippent et les ménages opèrent des stratégies de contournement. Ils mobilisent des territoires de plus en plus élargis quand ils ne sont pas contraint à l'immobilité dans des parcs et des segments délaissés, déclassés ou encore stigmatisés. Le jeu des mobilités renforce alors les effets de spécialisation socio-résidentielle, la hiérarchie et l'inégalité des territoires.

Dès lors, répondre aux enjeux de la ville accessible renvoie à cette compréhension territorialisée de « la crise du logement », celles des espaces métropolitains, des zones périurbaines sous tension mais aussi des villes moyennes et des espaces ruraux en quête d'attractivité. La territorialisation de la politique de l'habitat apparaît comme une condition majeure de l'efficacité de l'action.

PROGRAMMES LOCAUX DE L'HABITAT



- **Métropole Nice Côte d'Azur (NCA)**, Élaboration du Programme Local de l'Habitat 2016 /2021, en collaboration avec ASI (madataire), NovaScopia et afc Architecture, 108.225,00 € HT, 2015
- **Communauté d'Agglomération Var Estérel Méditerranée (CAVEM)**, Élaboration, Suivi et Évaluation du Programme Local de l'Habitat 2016 /2021, en collaboration avec ASI (madataire), CitéMéttrie et afc Architecture, 170.900 € HT, 2016
- **Communauté d'Agglomération du Grand Avignon**, Bilan évaluatif et actualisation du PLH (en coll avec Trajectoires groupereflex_), 2014 - 2015
- **Communauté Montpellier Agglomération** (en collaboration avec Acadie et QuelleVille), 2011
- **Communauté d'Agglomération du Grand Avignon** (en collaboration avec : ATHES, HABITAT et SOCIETE, ENTREPRISES et TERRITOIRES) - 2003 - 2004
- **Communauté d'Agglomération du Pays d'Aix** (en collaboration avec : ATHES, ADELE, HABITAT et SOCIETE) - 2003

GENS DU VOYAGE

- **Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations (DDCSPPP) de Corse-du-Sud** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupereflex_) - 2012.
- **Direction Départementale des Territoires des Hautes-Alpes** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage - 2011/2012
- **Direction Départementale de la Cohésion Sociale de Vaucluse** : Révision du Schéma Départemental pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupereflex_) - 2011
-  **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement Durable et de la Mer - CVRH (Centre de Valorisation des Ressources Humaines) d'Aix** : animation d'une demi-journée sur le thème « Roms, Tsiganes, Gitans, Gens du Voyage... Qui sont-ils ? » dans le cadre du « Club Urbanisme Paca-Corse » - décembre 2010.
- **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, Direction des Territoires de l'Ardèche** : Révision du Schéma Départemental de l'Ardèche pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupereflex_) - 2010, 31 933,20 € HT
- **Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, Direction Départementale de l'équipement de l'Hérault** Révision du Schéma Départemental de l'Hérault pour l'Accueil et l'Habitat des Gens du Voyage (en collaboration avec : Aurès groupereflex_) - 2009, en cours 35.475 € HT
- **« Cités de Gitans ! », État des lieux des situation d'habitat des tsiganes sédentaires en habitat social à Marseille** - Fondation Abbé Pierre / Rencontres Tsiganes - 2007-2008.

ÉTUDES GÉNÉRALES & PUBLICS SPÉCIFIQUES

- **Le logement étudiant sur le territoire de la Communauté d'Agglomération du Grand Avignon : Analyse des besoins, propositions stratégiques.** Communauté d'Agglomération du Grand Avignon (COGA) - En collaboration avec Place groupereflex_, 2012
- **Étude des besoins prévisionnels du bassin de vie de Septèmes-les-Vallons - étude prospective habitat et développement territorial pour l'opportunité d'un nouvel établissement (lycée) à horizon 2015.** En collaboration avec i-tem Consultant, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur - Direction des Lycées - 2007.
- **Populations spécifiques et habitat adapté** - CIFP des Bouches du Rhône (Centre Inter-régional de Formation Professionnelle de l'Équipement). 2005

MAÎTRISE D'ŒUVRE

- **Opération d'Habitat mixte : projet urbain de la « Mayre du village » à Entraigues-sur-Sorgue.** Équipe associant Atelier Hors Champs (société de promotion immobilière, mandataire), Arpège Architecture, TPFI (BET), l'Adéus (Sociologie), Grand Delta Habitat (bailleur social) Cabinet Morere (économie du bâtiment, OPC), Abesol (géothermicien), Infratec (VRD), Soleo (Environnement) / EPF PACA - Ville d'Entraigues-sur-Sorgues.

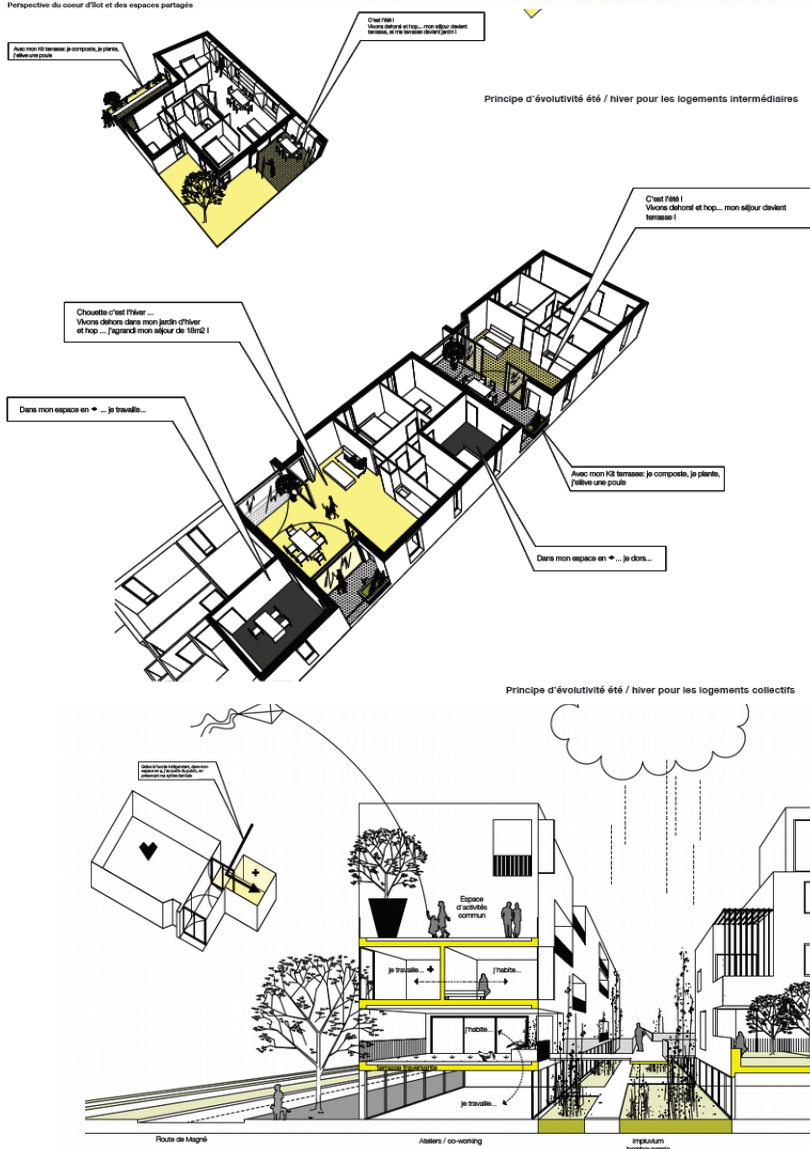


Le projet urbain de la « Mayre du Village » est ainsi une illustration fidèle de la politique d'habitat que s'est fixée la Commune d'ENTRAIGUES en privilégiant les formes de mixité sociale, en répondant à ses besoins endogènes tout en pourvoyant à l'accueil de nouveaux habitants, remplissant ainsi son rôle de « ville relais » dans un développement réfléchi de son urbanisation.

- "Projet expérimental d'habitat adapté aux enjeux de demain" : concours de maîtrise d'œuvre sur esquisse pour la construction de 60 logements locatifs à la Bouilladisse. Lauréats du concours avec l'équipe associant **Atelier Pirollet Architectes (mandataire)**, Oh!Som architectes, l'Adéus (sociologues), Eric Giroud (Paysagiste) / Loqis Méditerranée, 2013 (concours) 2014 (maîtrise d'œuvre)



Détection du cœur d'élite et des jeunes talents



Objet du concours : "Réalisation d'un programme expérimental mais reproductible, s'emparant des enseignements de la réflexion à caractère théorique et conceptuel conduite dans le cadre d'études préliminaires, qui s'attache aux conditions du « mieux vivre ensemble » sur la base d'une bonne appréhension de la diversité des publics et de l'évolution des enjeux de société. Celle-ci a identifié cinq thématiques décrites dans le CCTP, dont le programme doit s'emparer : évolutivité de l'espace / mutualisation d'espaces / habiter dehors / habiter avec le dehors / habiter et travailler"

- « Appel à idées pour la revalorisation de l'entrée de ville de Calvi », Ville de Calvi / avec l'équipe associant **Oh!Som architectes (mandataires)**, l'Adéus (sociologues), Eric Giroud (Paysagiste), Stéphane Baumeige (architecte du Patrimoine), atelier Dynamiques Urbaines (Urbaniste), Scop Domene (BET Qualité Environnementale), 2015 (concours)

La ville de Calvi a fait appel à plusieurs équipes, dans le cadre d'un « Appel à idées », pour réfléchir à la revalorisation de l'entrée de ville. Le périmètre d'étude appartient au pôle centre de Calvi qui s'étend de la Citadelle et la ville basse jusqu'aux quartiers de l'Arrière Port et du Super U (dit l'Arche). Défini comme l'entrée du centre de Calvi, le site présente une surface d'environ 7,5 hectares. Il s'inscrit dans une pente Nord/Sud dont les vues portent sur des éléments patrimoniaux emblématiques de la commune (Citadelle et fort Charlet), ainsi que sur la baie de Calvi, et la chaîne de montagnes au loin. Il correspond aux premières extensions urbaines du centre ancien organisés autour de logements, commerces et services, équipements structurants (gare, préfecture) et activités liées au port.

Parce que penser le réaménagement de l'entrée de Ville est une grande responsabilité vis à vis des habitants et usagers, nous avons souhaité placer l'humain au centre de nos réflexions. Plutôt que de réfléchir «entre-nous», nous avons essayé que tout le monde - et notamment les Calvais - puisse s'exprimer, nous dire comment la ville fonctionne aujourd'hui, afin d'élaborer «le meilleur projet», celui qui serait le plus adapté. Nous avons donc imaginé une petite enquête diffusée par le biais d'un site web, et portant sur 14 thématiques d'entrée (La Ville de Calvi, L'entrée de Ville, La Gare, Le Port, Les espaces publics, Les activités et les équipements, La circulation automobile, Le stationnement, Les circulations piétonnes, Les espaces naturels, Les paysages, La Mer, Le Patrimoine, Le logement). Pour chacune de ces thématiques, les participants ont été amenés à citer 3 mots, 3 idées qui leurs venaient spontanément, donnant ici un aperçu des ressentis et représentations des personnes qui ont répondu.



LE TERRITOIRE APPRENANT



reflex_

Aborder la question éducative sous l'angle territorial signifie dépasser les visions institutionnelles de l'éducation, scolaro-centrée comme les visions cloisonnées des savoirs et segmentées des apprentissages.

Les projets éducatifs locaux ont tracé les pistes de construction de politiques éducatives territoriales impliquant l'ensemble des acteurs de la communauté éducative. Les programmes de réussite éducative et les parcours découverte des métiers ont promu une approche individualisée des parcours éducatifs ciblée sur les publics les plus fragiles. La refonte de l'école et celle des rythmes éducatifs posent la question des articulations concrètes entre les écoles, les établissements scolaires et l'ensemble des structures, équipements et services sur un territoire donné.

Les adaptations aux mutations sociales et professionnelles impliquent de penser en termes de continuum éducatif tout au long des âges de la vie et les mutations technologiques amènent à reconnaître des savoirs multiples dont le dialogue constitue « un enrichissement personnel et collectif, une ouverture, la chance d'un désenclavement des savoirs, de métissages, de recomposition, et ils deviennent de ce fait vecteurs de lien social » (B. Bier)

C'est en ce sens qu'envisager la ville comme territoire apprenant implique de placer l'éducation au cœur des politiques publiques et d'intégrer la dimension éducative au sein de l'ensemble des projets.

POLITIQUES ÉDUCATIVES, DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION

- **Étude de l'action des Ateliers sociolinguistiques sur le territoire de Marseille**, Maison de l'Emploi de Marseille, 2013 - 14 300 € HT
- **Étude sur les expériences de création d'outils et/ou de démarches de valorisation des compétences acquises par des jeunes de 16/25 ans dans le cadre de l'éducation non formelle et menés sur le territoire national** - en collaboration avec Acadie groupe reflex_ - Région Rhône-Alpes - 2012 - 24.500,00 € HT
- **Mobilisation des structures intervenant dans le champ de l'emploi et de l'urgence sociale pour organiser un colloque visant à rapprocher les professionnels de l'urgence sociale et de l'insertion professionnelle** - Maison de l'Emploi de Marseille - 2009 - 11.000,00 € HT
- **Diagnostic Territorial Stratégique: Insertion et Scolarisation des Jeunes étrangers nouvellement arrivés (15-18 ans) en région PACA** - en collaboration avec Trajectoires groupe reflex_ - ACSE -- 2006-2007

PROGRAMMATION D'ÉQUIPEMENTS SCOLAIRES

- **Étude des besoins prévisionnels du bassin de vie de Marseille-Nord/Septèmes-les-Vallons** - étude prospective habitat et développement territorial pour l'opportunité d'un nouvel établissement (lycée) à horizon 2015. En collaboration avec i-tem Consultant, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur - Direction des Lycées - 2007.

MOYENS TECHNIQUES ET MATÉRIELS



Parc informatique et logiciels

- 4 Ordinateurs portables Toshiba, Asus et Samsung sous Windows 7 et 8 protégés par antivirus
- Sauvegardes sur Disque Externe Western Digital 1 To
- Suite logicielle bureautique libre* (*LibreOffice.org*)
- Suite web GoogleApps (navigateur, courrier, gestion des agendas, plate-forme de partage collaborative...)
- Logiciel libre* de traitement d'image (*The Gimp*)
- Graveur CD-ROM / DVD-ROM
- Vidéoprojecteur Ultra-Mobile LG HS102G technologie LED (technologie basse consommation d'énergie)



Reprographie

- Imprimante / copieur-jet d'encre couleur A3 recto-verso BROTHER MFC-J6910 DW



Photographie

- Appareil Photo Numérique Canon PowerShot A650 12 megapixels

* L'expression «Logiciel libre» fait référence à la liberté pour les utilisateurs d'exécuter, de copier, de distribuer, d'étudier, de modifier et d'améliorer le logiciel. Plus précisément, elle fait référence à quatre types de liberté pour l'utilisateur du logiciel :

- La liberté d'exécuter le programme, pour tous les usages.

- La liberté d'étudier le fonctionnement du programme, et de l'adapter à vos besoins. Pour ceci l'accès au code source est une condition requise.

- La liberté de redistribuer sans contrepartie financière des copies, donc d'aider votre voisin.

- La liberté d'améliorer le programme et de publier vos améliorations, pour en faire profiter toute la communauté. Pour ceci l'accès au code source est une condition requise.

L'ensemble des documents et outils produits est compatible avec l'ensemble des logiciels existants (Suite Microsoft Office, etc.) et ne pose aucun problème de compatibilité.



Télécommunications

- Internet Haut Débit
www.adeus-reflex.org
adeus@adeus-reflex.org
- serveur ftp pour échange de gros fichiers
- possibilité de création de pages web « privées » permettant de constituer une plate-forme d'échange avec nos clients ou un « sous-site » web dédié à une mission (enquête en ligne, diffusion de documents, valorisation...)
- Téléphone : 06 68 57 75 63 / 06 95 10 68 28
- Fax : 09 55 38 75 63



Responsabilité Environnementale

- Utilisation de papier recyclé
- Stockage sur support numérique pour gain de place et économie de papier
- Moyens de transports propres (trains, tramway...) privilégiés pour les déplacements professionnels
- Utilisation d'appareils faibles consommation d'énergie (ex. vidéoprojecteur LG)

groupe**reflex_**

> **l'Adéus**, Marseille
Cerur, Rennes
Nova Scopio, Paris
Place, Bordeaux & Toulouse
Trajectoires, Lyon

www.groupereflex.org

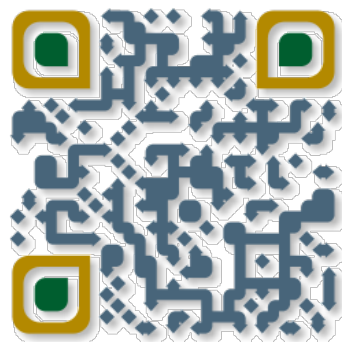
l'Adéus

l'Agence D'Etudes Urbaines & Sociales

groupe**reflex_**

*Ecrire les territoires,
Dessiner la chose publique*

www.adeus-reflex.org



www.adeus-reflex.org